



Alcaldía de Medellín

FONVALMED

Fondo de Valorización
de Medellín

INFORME AUDITORÍA INTERNA DE GESTIÓN
Austeridad y Eficiencia del Gasto Público, Gestión del
Gasto,
Proceso Financiero
Periodo: primer trimestre 2021

Medellín, abril 2021

ME
DE
LLÍN



www.medellin.gov.co

Fondo de Valorización del Municipio de Medellín
Centro de Atención: Aeropuerto Olaya Herrera
Cr. 65 # 13-157 - Piso 2, oficina IN4
Teléfono: (4) 5570246 - NIT: 900.158.929-0



Alcaldía de Medellín

FONVALMED

Fondo de Valorización
de Medellín

CONTENIDO

INFORME DE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO PÚBLICO – PRIMER TRIMESTRE 2021	3
1. OBJETIVO	3
1.1 Objetivo General	3
1.2 Objetivos específicos	3
2. MARCO NORMATIVO O CRITERIOS DE AUDITORIA	3
3. METODOLOGÍA Y ALCANCE	5
3.1 Metodología	5
3.2 Alcance	5
4. RESULTADO DE AUDITORIA	5
4.1 GASTOS DE PERSONAL	6
4.1.1 Gastos de personal y contratación de servicios profesionales y técnicos.	6
4.2 GASTOS GENERALES	8
4.2.1 Servicios Públicos	8
4.2.2 Publicaciones, suscripciones, publicidad y fotocopias	10
4.3 GESTIÓN ADMINISTRATIVA	11
4.3.1 Servicio de transporte	11
4.3.2 Servicio de mantenimiento	12
5. CONCLUSIONES	13
6. RECOMENDACIONES	14



www.medellin.gov.co

Fondo de Valorización del Municipio de Medellín
Centro de Atención: Aeropuerto Olaya Herrera
Cr. 65 # 13-157 - Piso 2, oficina IN4
Teléfono: (4) 5570246 - NIT: 900.158.929-0



Alcaldía de Medellín

FONVALMED

Fondo de Valorización
de Medellín

Informe de Austeridad y Eficiencia del Gasto Público – Primer Trimestre 2021

1. OBJETIVO

1.1 Objetivo General

Verificar el cumplimiento de políticas de eficiencia y austeridad, normas internas, indicadores, controles y demás mecanismos que posibilitan la austeridad en el gasto público para el primer trimestre de 2021.

1.2 Objetivos específicos

- Analizar el comportamiento y las variaciones en los rubros establecidos en la normativa aplicable.
- Evaluar el cumplimiento de las disposiciones legales en materia de Austeridad del Gasto Público, en el primer trimestre de 2021.

2. MARCO NORMATIVO O CRITERIOS DE AUDITORIA

- Decreto [26](#) de 1998 “*Por medio del cual se dictan normas de austeridad del gasto*”.
- Decreto [1737](#) de 1998 “*Por medio del cual se expiden medidas de austeridad y eficiencia y se someten a condiciones especiales la asunción de compromisos por parte de las entidades públicas que manejan los recursos del tesoro público*”.
- Decreto [1738](#) de 1998. “*Por el cual se dictan medidas para la debida recaudación y administración de las rentas y caudales públicos tendientes a reducir el gasto público.*”
- Decreto [2209](#) de 1998. “*Por el cual se modifican parcialmente los Decreto 1737 y 1738 del 21 de agosto de 1998*”
- Decreto [2445](#) de 2000 “*Por el cual se modifican los artículos 8, 12, 15 y 17 del Decreto 1737 de 1998*”



www.medellin.gov.co

Fondo de Valorización del Municipio de Medellín
Centro de Atención: Aeropuerto Olaya Herrera
Cr. 65 # 13-157 - Piso 2, oficina IN4
Teléfono: (4) 5570246 - NIT: 900.158.929-0



Alcaldía de Medellín

FONVALMED

Fondo de Valorización
de Medellín

- Decreto [2465](#) de 2000 “*Por el cual se modifica el artículo 8º del Decreto 1737 de 1998*”
- Decreto [1598](#) de 2011 “*Por el cual se modifica el artículo 15 del Decreto 1737 de 1998*”
- Ley [1474](#) de julio de 2011, “*Por la cual se dictan normas orientadas a fortalecer los mecanismos de prevención, investigación y sanción de actos de corrupción y la efectividad del control de la gestión pública.*”
- Directiva Presidencial 03 de abril 3 de 2012. Plan de mejoramiento, informe mensual de seguimiento, austeridad del gasto.
- Directiva Presidencial 04 del 3 de abril de 2012. Eficiencia administrativa y lineamientos de la política cero papel en la Administración Pública.
- Directiva Presidencial 01 del 10 de febrero de 2016. Instrucciones del plan de austeridad.

“Artículo 1. El artículo 22 del Decreto 1737 de 1998, quedará así”:

“Artículo 22. Las oficinas de Control Interno verificarán en forma mensual el cumplimiento de estas disposiciones, como de las demás de restricción de gasto que continúan vigentes; estas dependencias prepararán y enviarán al representante legal de la entidad u organismo respectivo, un informe trimestral, que determine el grado de cumplimiento de estas disposiciones y las acciones que se deben tomar al respecto.

Si se requiere tomar medidas antes de la presentación del informe, así lo hará saber el responsable del control interno del organismo.

En todo caso será responsabilidad de los secretarios generales, o quienes hagan sus veces, por el estricto cumplimiento de las disposiciones aquí contenidas.

El informe de austeridad que presenten los jefes de Control Interno podrá ser objeto de seguimiento por parte de la Contraloría General de la República a través del ejercicio de sus auditorías regulares”.

- Decreto [No. 371](#) del 8 de abril de 2021. Plan de austeridad del gasto 2021.



www.medellin.gov.co

Fondo de Valorización del Municipio de Medellín
Centro de Atención: Aeropuerto Olaya Herrera
Cr. 65 # 13-157 - Piso 2, oficina IN4
Teléfono: (4) 5570246 - NIT: 900.158.929-0



Alcaldía de Medellín

FONVALMED

Fondo de Valorización
de Medellín

3. METODOLOGÍA Y ALCANCE

3.1 Metodología

En el desarrollo del presente informe se aplicaron las normas de auditoría generalmente aceptadas, con el fin de obtener evidencia suficiente y objetiva a través de las técnicas de auditoría tales como observación, entrevista y muestreo selectivo. Luego se procedió i) al análisis de la información obtenida del aplicativo o Sistema de Información Financiera - SAFIX, el cual opera como herramienta oficial para el registro y trazabilidad de toda operación financiera y contable que requiera el FONVALMED para la prestación de sus servicios; ii) a registrar los resultados; y iii) a comunicar el informe.

3.2 Alcance

La evaluación y seguimiento en materia de austeridad en el gasto, comprende la revisión de variaciones de los rubros de Gastos de personal y contratación de servicios profesionales y técnicos; impresiones, publicidad y publicaciones; asignación y uso de telefonía móvil y fija; asignación y uso de vehículos; inmuebles, mantenimiento y mejoras, en el primer trimestre de 2021.

4. RESULTADO DE AUDITORIA

Gastos de personal y contratación de servicios profesionales y técnicos en el primer trimestre de 2021 contenidos en los siguientes rubros:

21 FUNCIONAMIENTO

- 2110101001 *Factores salariales comunes*
- 211010100101 Sueldo básico
- 211010100106 Prima de servicios
- 211010100107 Bonificación por servicios prestados
- 211010300101 Vacaciones
- 211010300103 Bonificación especial por recreación
- 21101010010801 Prima de navidad
- 21101010010802 Prima de vacaciones
- 2120202008 Servicios Prestados a las empresas y servicios de producción
- 212020200803 Servicios Profesionales Técnicos



www.medellin.gov.co

Fondo de Valorización del Municipio de Medellín
Centro de Atención: Aeropuerto Olaya Herrera
Cr. 65 # 13-157 - Piso 2, oficina IN4
Teléfono: (4) 5570246 - NIT: 900.158.929-0



Alcaldía de Medellín

FONVALMED

Fondo de Valorización
de Medellín

23 INVERSIÓN

232020200801 Servicios Profesionales y Técnicos

Servicios públicos en el primer trimestre de 2021 contenidos en los siguientes rubros:

21 FUNCIONAMIENTO

- 212020200804 Servicios de telecomunicaciones, transmisión y suministro de información
- 212020200904 Servicios de alcantarillado, recolección, tratamiento y disposición de desechos y otros servicios de saneamiento ambiental

Publicaciones, suscripciones, publicidad y fotocopias en el primer trimestre de 2021 contenidos en los siguientes rubros:

21 FUNCIONAMIENTO

- 212020100303 Diarios, revistas y publicaciones periódicas
- 12020200703 Servicios de arrendamiento de bases de datos y programas informáticos
- 212020200809 Servicios de impresión, fotocopiado y otros

Servicios de transporte en el primer trimestre de 2021 contenido en los siguientes rubros:

23 INVERSIÓN

232020200601 Servicio de Transporte

Servicios de mantenimiento en el primer trimestre de 2021 contenidos en los siguientes rubros:

21 FUNCIONAMIENTO

- 212020100402 Otras máquinas de uso general
- 212020200807 Servicios de mantenimiento, reparación e instalación

4.1 GASTOS DE PERSONAL

4.1.1 Gastos de personal y contratación de servicios profesionales y técnicos.

Durante el primer trimestre de 2021, FONVALMED tuvo unos gastos totales por concepto de personal y contratación de servicios personales de \$1.054.875.848, lo cual comparado con el mismo periodo de la vigencia anterior (\$1.214.540.262), representa una reducción del 3,0% en este rubro y eficiencia en la inversión para



www.medellin.gov.co

Fondo de Valorización del Municipio de Medellín
Centro de Atención: Aeropuerto Olaya Herrera
Cr. 65 # 13-157 - Piso 2, oficina IN4
Teléfono: (4) 5570246 - NIT: 900.158.929-0



Alcaldía de Medellín

FONVALMED

Fondo de Valorización
de Medellín

la prestación del servicio equivalente a la suma de -\$32.666.292 en comparación al mismo periodo del 2020.

Cuadro 1.

GASTOS DE PERSONAL Y CONTRATACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y TÉCNICOS					
MES	2021	2020	VARIACIÓN		
			Valor	%	
Vinculados	\$ 81.319.828	\$ 102.143.249	-\$ 20.823.421	- 20%	
Enero	\$ 25.421.076	\$ 60.326.195	-\$ 34.905.119	- 58%	
Febrero	\$ 30.476.676	\$ 22.830.785	\$ 7.646.891	33%	
Marzo	\$ 25.421.076	\$ 18.986.269	\$ 6.434.807	34%	
Contratistas	\$ 978.612.620	\$ 985.398.891	-\$ 6.786.271	-1%	
Enero	\$ 237.189.077	\$ 340.662.213	-\$ 103.473.136	-30%	
Febrero	\$ 373.336.406	\$ 289.413.922	\$ 83.922.484	29%	
Marzo	\$ 368.087.137	\$ 355.322.756	\$ 12.764.381	4%	
TOTAL	\$ 1.059.932.448	\$ 1.087.542.140	-\$ 27.609.692	-2,5%	

Resumiendo, el comportamiento mensual del primer trimestre de 2021 por este concepto, podemos observar que el mes de enero tuvo unos gastos totales de \$263 millones de pesos correspondientes a la sumatoria de vinculados y contratistas, el mes de febrero tuvo unos gastos totales de \$404 millones de pesos, y el mes de marzo tuvo unos gastos totales de \$394 millones de pesos; lo anterior en cifras aproximadas y como se puede observar en el gráfico 1.

La variación del 20%, obedece principalmente a que en el primer trimestre del 2020 se realizó la liquidación definitiva del exdirector de la entidad Cesar Augusto Giraldo, en donde se pagaron todas las prestaciones sociales a que tenía derecho.

Con respecto a los contratistas, si bien es cierto que se hicieron algunos ajustes en la remuneración por los servicios técnicos y honorarios de algunos contratistas y que en el mes de enero se dio la contratación para el primer periodo; aun así, la disminución fue del 1%, teniendo en cuenta que no todos los contratistas ingresaron en el mismo mes con respecto al año anterior, compensando así estos valores.



www.medellin.gov.co

Fondo de Valorización del Municipio de Medellín
Centro de Atención: Aeropuerto Olaya Herrera
Cr. 65 # 13-157 - Piso 2, oficina IN4
Teléfono: (4) 5570246 - NIT: 900.158.929-0



Alcaldía de Medellín

FONVALMED

Fondo de Valorización
de Medellín

Gráfico 1.



4.2 GASTOS GENERALES

4.2.1 Servicios Públicos

Durante el primer trimestre de 2021, FONVALMED tuvo unos gastos totales por concepto de servicios públicos de \$12.468.689, lo cual comparado con el mismo periodo de la vigencia anterior (\$18.742.800), representa una reducción del -33% en este rubro y una eficiencia en la inversión en la prestación del servicio equivalente a la suma de -\$6.274.111 en comparación con el mismo periodo del 2020.

Cuadro 2.

SERVICIOS PÚBLICOS						
MES	2021	2020	VARIACIÓN			
			Valor	%		
Enero	\$ 3.761.811	\$ 5.777.969	-\$ 2.016.158	-35%		
Febrero	\$ 4.069.257	\$ 6.419.039	-\$ 2.349.782	-37%		
Marzo	\$ 4.637.621	\$ 6.545.792	-\$ 1.908.171	-29%		
TOTAL	\$ 12.468.689	\$ 18.742.800	-\$ 6.274.111	- 33%		



www.medellin.gov.co

Fondo de Valorización del Municipio de Medellín
Centro de Atención: Aeropuerto Olaya Herrera
Cr. 65 # 13-157 - Piso 2, oficina IN4
Teléfono: (4) 5570246 - NIT: 900.158.929-0



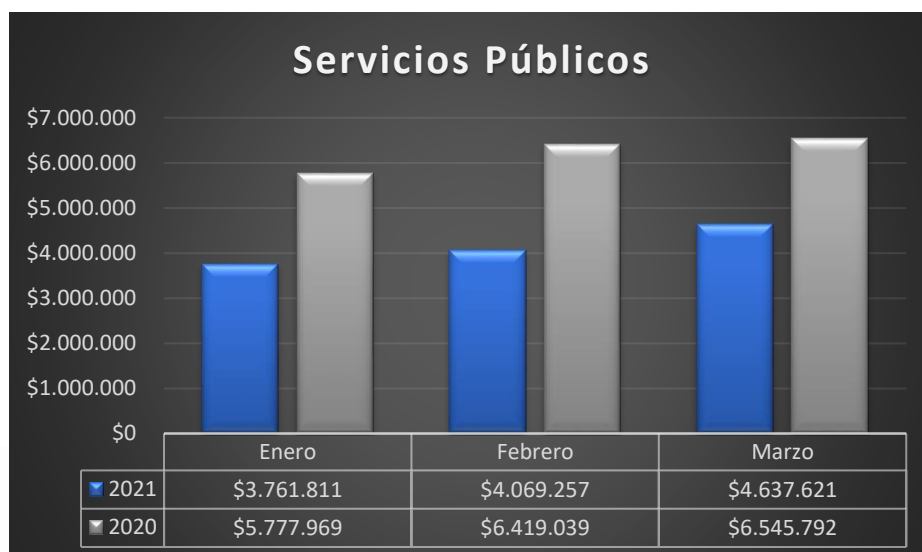
Alcaldía de Medellín

FONVALMED

Fondo de Valorización
de Medellín

Resumiendo, el comportamiento mensual del primer trimestre de 2021 por este concepto, podemos observar que el mes de enero tuvo unos gastos totales de \$3.7 millones de pesos, el mes de febrero tuvo unos gastos totales de \$4.0 millones de pesos, y el mes de marzo tuvo unos gastos totales de \$4.6 millones de pesos, lo anterior en cifras aproximadas y como se puede observar en el gráfico 2.

Gráfico 2.



Se puede evidenciar el ahorro significativo que ha venido presentando la entidad en este rubro; para este periodo fue de un 33% con respecto al año anterior, si se tiene en cuenta que aún se continua con el trabajo desde casa, por lo que las instalaciones no han estado muy ocupadas por el personal, ello ha permitido también disminuir la utilización de los servicios públicos.

Dentro de este rubro no solamente está incluido el servicio de acueducto y energía, también se encuentran los servicios de: Internet, telefonía celular, alquiler de teléfono, servicio de conmutador y seguridad perimetral; comparando los valores de estos servicios con respecto al mismo trimestre del 2020, encontramos que los servicios que más disminuyeron fueron:

Servicio	2021	2020	%
Acueducto y energía	\$4.637.147	\$10.756.248	57%
Plan de internet móvil	\$841.839	\$1.274.452	34%
Servicio de conmutador	\$3.038.541	\$2.650.050	15%





Alcaldía de Medellín

FONVALMED

Fondo de Valorización
de Medellín

Mientras que los servicios de alquiler teléfono, internet y seguridad perimetral, conservaron los mismos valores de manera mensual; adicionalmente, el servicio de mail hosting presentó en 2020 un total ejecutado por valor de \$110.888, mientras que, para este año no se ha utilizado dicho servicio para este periodo.

4.2.2 Publicaciones, suscripciones, publicidad y fotocopias

Durante el primer trimestre de 2021, FONVALMED no generó gastos por concepto de publicaciones, suscripciones, publicidad y fotocopias, lo cual comparado con el mismo periodo de la vigencia anterior (\$2.132.363), representa un ahorro del 100% en este rubro, equivalente a la suma de \$2.132.363 en comparación con el mismo periodo del 2020.

Cuadro 3.

PUBLICACIONES, SUSCRIPCIONES, PUBLICIDAD Y FOTOCOPIAS					
MES	2021	2020	VARIACIÓN		
			Valor	%	
Enero	\$ 0	\$ 428.700	\$ - 428.700	100%	
Febrero	\$ 0	\$ 1.583.475	\$ - 1.583.475	100%	
Marzo	\$ 0	\$ 548.888	\$ - 548.888	100%	
TOTAL	\$ 0	\$ 2.561.063	\$ - 2.561.063	100%	

Recapitulando el comportamiento mensual del primer trimestre de 2021 por este concepto, podemos observar que durante el trimestre no se presentaron gastos por este concepto, lo que generó un ahorro del 100%. observar en el gráfico 3.



www.medellin.gov.co

Fondo de Valorización del Municipio de Medellín
Centro de Atención: Aeropuerto Olaya Herrera
Cr. 65 # 13-157 - Piso 2, oficina IN4
Teléfono: (4) 5570246 - NIT: 900.158.929-0

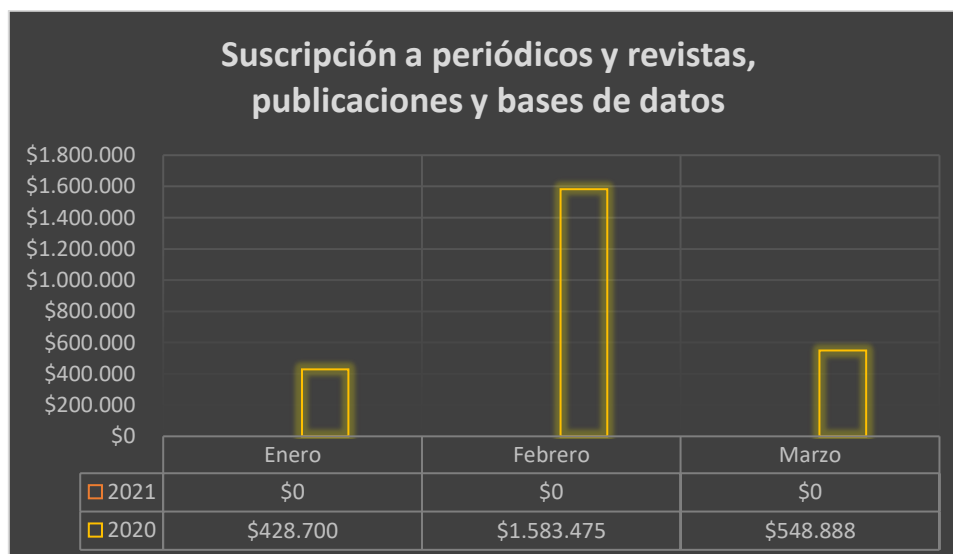


Alcaldía de Medellín

FONVALMED

Fondo de Valorización
de Medellín

Gráfico 3.



En el año anterior se causaron en el rubro denominado Impresiones y publicaciones, los servicios de suscripción y entrega diaria del periódico el Colombiano S.A y la suscripción a Litigio Virtual, este último para la revisión y monitoreo de notificaciones judiciales en línea.

Para la vigencia del 2021, los rubros que conforman este concepto son los siguientes: Diarios, revistas y publicaciones periódicas y Servicios de impresión, fotocopiado y otros; por este último, se contempló realizar compras de: impresión planos, fondo fijo y gastos legales y judiciales; la suscripción a Litigio Virtual se llevará al rubro de Servicios de arrendamiento bases de datos y programas informáticos.

4.3 GESTIÓN ADMINISTRATIVA

4.3.1 Servicio de transporte

El FONVALMED no cuenta con vehículos propios, el servicio actualmente está contratado y durante el primer trimestre de 2021, FONVALMED tuvo unos gastos totales por concepto de servicio de transporte de \$29.280.596, lo cual comparado con el mismo periodo de la vigencia anterior (\$32.281.000), representa una reducción del 31% en este rubro y una eficiencia en el gasto equivalente a la suma de \$3.000.404 en comparación con el mismo periodo del 2020.



www.medellin.gov.co

Fondo de Valorización del Municipio de Medellín
Centro de Atención: Aeropuerto Olaya Herrera
Cr. 65 # 13-157 - Piso 2, oficina IN4
Teléfono: (4) 5570246 - NIT: 900.158.929-0



Alcaldía de Medellín

FONVALMED

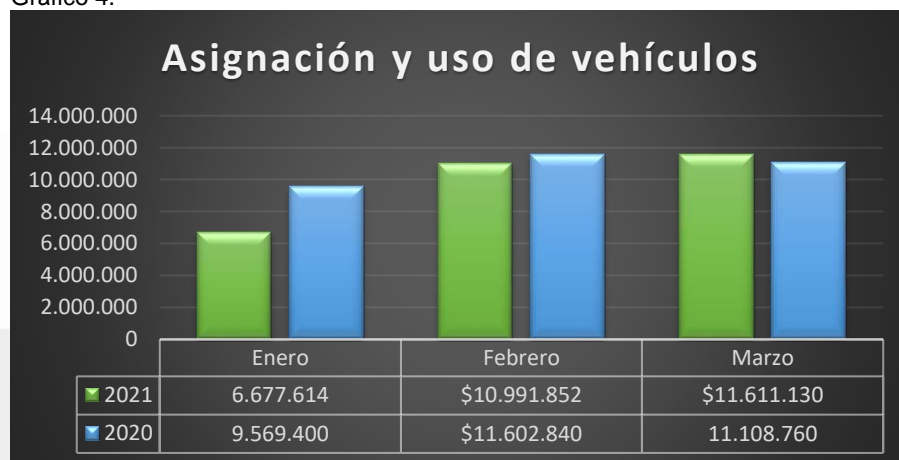
Fondo de Valorización
de Medellín

Cuadro 4.

ASIGNACIÓN Y USO DE VEHÍCULOS					
MES	2021	2020	VARIACIÓN		
			Valor	%	
Enero	\$ 6.677.314	\$ 9.569.400	\$ - 2.891.786	- 30%	
Febrero	\$ 10.991.852	\$ 11.602.840	\$ - 610.988	- 5%	
Marzo	\$ 11.611.130	\$ 11.108.760	\$ 502.370	5%	
TOTAL	\$ 29.280.596	\$ 32.281.000	\$ - 3.000.404	- 9%	

Resumiendo, el comportamiento mensual del primer trimestre de 2021 por este concepto, podemos observar que el mes de enero tuvo unos gastos totales de \$6.6 millones de pesos, el mes de febrero tuvo unos gastos de \$11 millones y el mes de marzo tuvo unos gastos totales de \$11.6 millones de pesos, lo anterior en cifras aproximadas y como se puede observar en el gráfico 4.

Gráfico 4.



Este rubro también presentó un ahorro importante del 9% con respecto al año anterior, variación que obedece a la utilización y uso del servicio en horas, las cuales fueron para el mismo periodo el año anterior de 1.717.5 horas, mientras que para este trimestre de 2021 fueron de 1.435 horas.

4.3.2 Servicio de mantenimiento

Durante el primer trimestre, FONVALMED no incurrió en gastos de mantenimiento; sin embargo, a partir del mes de marzo celebró un contrato por concepto de Servicio de mantenimiento preventivo, correctivo y suministro, instalación y adecuación de





Alcaldía de Medellín

FONVALMED

Fondo de Valorización
de Medellín

aires acondicionados de la Entidad para la vigencia 2021; para el mismo periodo del año 2020, la entidad tampoco incurrió en gastos por dicho concepto.

5. CONCLUSIONES

El equipo de apoyo al control interno, cumpliendo su rol de seguimiento y evaluación realizó un análisis a los gastos presentados en la ejecución del primer trimestre de 2021.

Cuadro 5.

RESUMEN DE MOVIMIENTO DE GASTOS			
Cuenta	2021	2020	Variación
GASTOS DE PERSONAL Y SERVICIOS PROFESIONALES Y TECNICOS	\$ 1.059.932.448	\$ 1.087.542.140	- 3%
SERVICIOS PÚBLICOS	\$ 12.468.689	\$ 18.742.800	- 33%
IMPRESOS Y PUBLICACIONES	\$ 0	\$ 2.561.063	- 100%
ASIGNACIÓN Y USO DE VEHÍCULOS	\$ 29.280.596	\$ 32.281.000	- 9%
SERVICIO DE MANTENIMIENTO	\$ 0	\$ 0	0%
TOTAL	\$ 1.101.681.733	\$ 1.141.127.003	- 3%

Se puede concluir que FONVALMED tuvo un ahorro significativo al comparar los gastos del primer trimestre de 2021 con el primer trimestre de 2020, donde se observa que hubo una reducción en todos los rubros objeto de verificación, tal como lo muestra el siguiente gráfico, así: gastos de personal disminuyeron un 3%; servicios públicos 33%; impresos y publicaciones 100% y asignación y uso de vehículos 9%:

Así mismo, se observa que FONVALMED viene cumpliendo en términos generales con las directrices aplicables de racionalización y austeridad en el gasto, mediante la implementación de medidas para el manejo de gastos sometidos por las normas de austeridad.



www.medellin.gov.co

Fondo de Valorización del Municipio de Medellín
Centro de Atención: Aeropuerto Olaya Herrera
Cr. 65 # 13-157 - Piso 2, oficina IN4
Teléfono: (4) 5570246 - NIT: 900.158.929-0



Alcaldía de Medellín

FONVALMED

Fondo de Valorización
de Medellín

Gráfico 5.



6. RECOMENDACIONES

- a. Se recomienda implementar una proyección preliminar de estrategia de austeridad en el gasto tales como el Plan de Austeridad y la Política de austeridad, encaminados al cumplimiento de los lineamientos establecidos en la normatividad.
- b. Continuar con las medidas y controles que permitan optimizar el consumo de gastos generales y en consideración con lo previsto en el marco normativo de austeridad.
- c. Realizar campañas de sensibilización en la utilización de recursos de la entidad.
- d. Fomentar una cultura que cumpla con las políticas de eficiencia y austeridad en el gasto al interior de las dependencias de FONVALMED.



www.medellin.gov.co

Fondo de Valorización del Municipio de Medellín
Centro de Atención: Aeropuerto Olaya Herrera
Cr. 65 # 13-157 - Piso 2, oficina IN4
Teléfono: (4) 5570246 - NIT: 900.158.929-0



Alcaldía de Medellín

FONVALMED

Fondo de Valorización
de Medellín

- e. Monitorear los gastos de funcionamiento e implementar controles buscando cada vez más la economía y austeridad en los egresos de la Entidad.

Sin otro particular se suscribe,

Atentamente,

ELKIN GUILLERMO SUAREZ
Coordinador Control Interno

CLAUDIA I. MONSALVE R.
Profesional Control Interno

ME
DE
LLÍN



www.medellin.gov.co

Fondo de Valorización del Municipio de Medellín
Centro de Atención: Aeropuerto Olaya Herrera
Cr. 65 # 13-157 - Piso 2, oficina IN4
Teléfono: (4) 5570246 - NIT: 900.158.929-0