

Medellín 27 de diciembre de 2021

Doctora

LILIAM GABRIELA CANO RAMIREZ

Directora

Fondo valorización de Medellín –FONVALMED

Asunto: Entrega informe de gestión

Cordial saludo,

De acuerdo con el Decreto 0920 de 05 de Noviembre de 2021, me fue aceptada la renuncia como Director, del Fondo valorización de Medellín –FONVALMED de Medellín, cargo adscrito a la planta de empleos de dicha entidad, a partir del xx de Noviembre de 2021.

Para proceder con todos los requisitos establecidos para el retiro de la entidad, me permito adjuntar lo siguiente:

- Informe de Gestión (F-GE-01). 87 folios

Quedo atento a resolver cualquier inquietud al respecto

Cordialmente



RENÉ HOYOS HOYOS

c.c.3.400.279

ANEXO 1
FORMATO UNICO
ACTA DE INFORME DE GESTIÓN
(Ley 951 de marzo 31 de 2005)

Con el fin de dar cumplimiento a los requisitos de la ley 951 del 31 de marzo de 2005, en la cual se crea el acta de informe de gestión el cual se establece como de obligatoria entrega por parte de los funcionarios públicos que se retiran de sus respectivos cargos y bajo la estructura que a continuación relaciono:

Contenido

Datos generales:	3
1. Descripción resumida de a situación a la fecha de inicio de la gestión. . .	3
Proceso de Obras	3
Obras culminadas	4
Obras en ejecución	4
Estimados en obras por ejecutar:	4
Proceso financiero	4
2. Informe de la gestión 2020-2021:	5
Proceso de Obras	5
Línea Estratégica 4: Eco ciudad	6
Descripción de logros en proceso de obra.....	7
Obras ejecutadas y culminadas en el año 2020	7
Observaciones generales:	9
Resumen obras 2020:	10
Las obras en ejecución año 2021	10
Intercambio Av. 34-Loma de los Parra	10
Resumen obras 2021:	13
Obras pendientes:.....	13
Resumen obras Proyecto El Poblado a la fecha:	13
Proceso de conceptualización, estructuración y diseño de proyectos.....	17
Línea Estratégica 5: Gobernanza y Gobernabilidad	17
Modelo de Operación por Procesos (MOP)	19
Año 2020	21
Avances administrativos:	21
Proceso de Servicio al ciudadano	21
Procesos de apoyo administrativo y financiero	21

1 Tomado de la Resolución Orgánica 5674 de 2005 de la Contraloría General de la República

Ejecución presupuestal:.....	22
Proceso Jurídico:	23
Proceso de TI	23
Proceso de planeación estratégica	23
Control Interno	24
Comunicaciones	24
Año 2021	25
Avances administrativos:	25
Gestión administrativa	25
Gestión financiera	25
TI	25
Servicio al ciudadano	25
Presupuesto	26
Ingresos	26
Gastos	27
Recaudo Cartera	27
Planeación Estratégica	28
Indicadores	28
Estado de los indicadores al año 2021	28
Recomendaciones:	28
3. Situación de los recursos:	29
4. Obras públicas y proyectos en proceso:	32
5. Reglamentos y manuales:	84
6. Concepto general:	86
Firma:	87
Otras firmas:	87

Bibliografía

2019-2020, C. C. (2019). *20191120 Acta de empalme 2019*. Medellín: Sin.
Alcaldía de Medellín. (12 de 06 de 2020). www.medellin.gov.co. Obtenido de
www.medellin.gov.co:
<https://www.medellin.gov.co/irj/portal/medellin?NavigationTarget=contenido/6899-Plan-de-Desarrollo-2020--2023--Gaceta-oficial--Medellin-Futuro>

Datos generales:

- **Nombre del funcionario responsable que entrega:** Vilmer René Hoyos
- **Cargo:** director general
- **Entidad (razon social):** Fondo De Valorización De Medellín - Fonvalmed
- **Ciudad y fecha:** 23/11/2021
- **Fecha de inicio de la gestión:** 10/01/2021
- **Condición de la presentación:** libre nombramiento y remoción

Retiro Separación Del Cargo Ratificación

- Fecha de Retiro, Separación del Cargo o Ratificación: 08/11/2021

1. Descripción resumida de a situación a la fecha de inicio de la gestión.

Fecha de empalme: 20 de noviembre de 2019

Nombre del servidor responsable que entrega: César Giraldo Ceballos

En el informe de empalme entregado por el anterior director Cesar Giraldo, se relacionan los aspectos técnicos, legales, jurídicos, administrativos de la entidad, donde los principales aspectos son los siguientes:

EL fondo se creó sin planta de cargos y estructura administrativa. En el año 2011 se creó el cargo de director general y la administración pasada, creó el cargo de subdirector administrativo y financiero, figura basada en el decreto 883 de 2015.

A la fecha del informe de empalme anterior, el Fondo de Valorización desarrolla el proyecto de valorización El Poblado, para el cual se derramaron \$458.000 millones a 77 mil contribuyentes en el año 2014.

Proceso de Obras

A la fecha del empalme, se describe que en el plan de desarrollo municipal anterior se plantearon 10 obras, las cuales a la fecha, se habían terminado 8 y se encontraban al servicio de la comunidad

- Paso a desnivel de la Tvs Superior con calle 10
- Paso a desnivel de la Tvs inferior con la loma de Los Balsos
- Prolongación de la cra 37^a hasta la vía Las Palmas
- Prolongación de la doble calzada de la Loma de los Balsos
- Prolongación de la loma de Los Parra desde la Tvs Inferior hasta la cra 29
- Ampliación de la doble calzada de la Loma de los Parra entre Av El Poblado y Av 34
- Prolongación Loma de Los Parra (AV. EL poblado-Las Vegas)
- Paso a desnivel de la Tsv Inferior con la Loma de los Parra

Se presentaron 4 obras en ejecución:

- Paso a desnivel de la transversal Inferior con la Loma de Los González 71% de ejecución
- Cra 15 San Marcos La Sierra: 42.63% ejecución
- Av. 34 entre Aguacatala y Loma de Los Balsos 81% ejecución
- Av. 34 entre la quebrada La Escopetería y la Calle 13 79% ejecución

Las principales cifras entregadas por el proceso técnico en cuanto a las obras son las siguientes:

Obras culminadas

- Andenes: 43.336 m2
- Zonas Verdes: 31.000 m2
- Vía Vehicular nueva: 10.981 ml
- Vía Vehicular mejorada: 6.793 ml

Obras en ejecución

- Andenes: 21.595 m2
- Zonas Verdes: 13.314 m2
- Vía Vehicular nueva: 3.514 ml
- Vía Vehicular mejorada: 3.465 ml

Estimados en obras por ejecutar:

- Andenes: 43.336 m2
- Zonas Verdes: 31.000 m2
- Vía Vehicular nueva: 10.981 ml
- Vía Vehicular mejorada: 6.783 ml

Proceso financiero

El director anterior expresa que en el año 2014 se inició el proceso de recaudo de \$458.000 millones de capital a 77 mil contribuyentes a una tasa de 8.74% NAMV, a septiembre de 2019 se había recaudado el 81% de capital financiado y \$61.497 millones en intereses de financiación.

Para incentivar el pago anticipado, se otorgaron descuentos de \$8.480 millones a 20.933 contribuyentes.

Para la fecha del empalme de 2019, se estimó por parte del anterior director que para diciembre de 2020 el número de contribuyentes disminuiría en un 35% y para 2021 en un 67% con respecto a septiembre de 2019.

A septiembre de 2019 el indicador de Cartera vencida era de 3.5% y el hábito de pago estaba en un 95% del total de contribuyentes.

“En cuanto al modelo financiero explica que el plan 2020-2025 se plantearon dos escenarios. El primero se toma como base un incremento del 60% de las obras que hacen parte por ejecutar frente al valor con el que se fijó el presupuesto inicial del proyecto de valorización, los ingresos se proyectaron de acuerdo al evolutivo de la cartera, además se estimó que se tendría una cartera irrecuperable de \$8.000 millones. El presupuesto de Capex se fijó de acuerdo con

el informe técnico y a la variación antes mencionada, adicional al informe técnico se proyectó rediseñar la obra lineares Tesoro y la obra Av 34 con la loma de Los González, con el fin de disminuir los costos de estas obras. Bajo este escenario el modelo financiero arroja un déficit de \$25.680 millones en 2022, el cual se presupuesta sea ajustado por aportes de inversión del municipio de Medellín, estos aportes se proyectaron en el Marco Fiscal de Mediano Plazo de Fonvalmed, el cual debe ser incluido en el POAI.

En el segundo se mantuvieron las variables de ingresos de gastos operacionales de acuerdo con el escenario anterior, el Capex se sensibilizó en un 35% frente al presupuesto inicial de obras, este 35% es el resultado de hacer un análisis técnico del sector de infraestructura donde indica que los valores mayores de obra Vr presupuesto inicial se incrementan hasta en un 35%. Bajo este escenario el modelo financiero arroja un equilibrio sin incluir aportes adicionales del Municipio.” (2019-2020, 2019).

2. Informe de la gestión 2020-2021:

El presente informe de gestión muestra los logros y avances de la gestión desarrollada en casi dos años de dirección del Fondo de Valorización.

Está desagregado en componentes de intervención física, estudios y prefactibilidades, desarrollo administrativo e inversiones ejecutadas a lo largo del plazo descrito, así como el detalle de los componentes financiero, administrativo, físicos y humanos del Fondo de Valorización.

Cada uno de los planes desarrollados al interior FONVALMED, se enfocaron en darle cumplimiento a las metas contempladas dentro del plan de desarrollo municipal “Medellín futuro 2020-2023”.

Proceso de Obras

Enmarcado en la línea estratégica número 4 del Plan de Desarrollo Municipal (PDM) “Medellín Futuro”: **Eco ciudad**, cuyo propósito es: *“Generar las condiciones y capacidades institucionales, políticas y ciudadanas para el fortalecimiento de lo público, generando sinergia entre el gobierno y la ciudadanía. Buscamos el diálogo abierto desde los diferentes saberes, la concertación entre los diferentes actores y la construcción colectiva de procesos ciudadanos de paz territorial, desde el conocimiento colectivo del territorio, la instalación de capacidades locales e institucionales para la gestión y protección de lo público, el uso del dato y la información como activo público que otorga valor y la articulación intra e interinstitucional y territorial.”* (Alcaldía de Medellín, 2020).

Basados en la anterior premisa, se determinó la alineación del Plan de Desarrollo Municipal con el Plan Estratégico Institucional (PEI).

Este último integra en el Objetivo Estratégico Institucional (OEI) 1.1, las metas del Plan de desarrollo Municipal, con el ODS 11 “Ciudades y comunidades sostenibles” y la política pública de construcción sostenible del Área Metropolitana del Valle de Aburrá (AMVA).

El OEI 1.1, se enfoca en el desarrollo y actualización de los proyectos que se ejecutarán con recursos de valorización bajo un enfoque de aporte a la sostenibilidad ambiental de la ciudad, incrementando los m2 de espacios

públicos, el confort de los mismos, el urbanismo sostenible bajo criterios de Eco-eficiencia, Resiliencia, Integralidad, Viabilidad y Habitabilidad.

Mediante el convenio interadministrativo Nro. 2019 – 01404, cuyo objeto es “*Complementación y ajuste de los estudios y diseños técnicos para la construcción 2da calzada Av 34. Intercambio con la loma de los parra y obras complementarias, en el municipio de Medellín*”, se realizó la actualización de los proyectos requeridos bajo la metodología BIM (building information modeling). La cual permitió ajustar diseños, costos y tiempos de ejecución de obra requeridos para la culminación de estas en el periodo administrativo de la actual alcaldía.

Las metas relacionadas en el PDM para los proyectos a ejecutarse en esta administración son:

Línea Estratégica 4: Eco ciudad

Movilidad sostenible e inteligente

Nombre indicador	Unidad	Lb	Meta PDM	Meta 2021	Logro 2020	Logro 2021
Obras construidas del proyecto de valorización el poblado (Indicador de producto de comportamiento ascendente)	Número	18	23	21	21	21

Por otro lado, las metas planteadas en el indicador de seguimiento del PEI, son las siguientes:

Tema	Nombre del indicador	Objetivo
Eco-eficiencia	% del Incremento de la eficiencia energética	Medir la disminución del consumo energético de la iluminación de espacios públicos en los proyectos del Fondo
Resiliencia	% de movimientos de tierra requeridos para la ejecución de estabilizaciones y control de erosión	Controlar el movimiento de masa de las laderas durante la ejecución de la obra
Integralidad	M ² de incremento de zonas verdes para el Fortalecimiento del carácter local del paisaje	Medir el número de m ² adicionales de espacio público con zonas verdes de la ciudad
Integralidad	% árboles nativos gestionados mediante los proyectos de Valorización	Incrementar el número de siembras de árboles mediante los proyectos de Valorización
Viabilidad	% de financiación del proyecto mediante la contribución de valorización	Determinar la viabilidad financiera del proyecto de valorización

Los anteriores indicadores hacen parte del índice sintético llamado “*Actualizar mediante la metodología BIM, dos proyectos con recursos de valorización que*

aporten al desarrollo sostenible de la ciudad". Y Enmarca las metas de la ODS 11 y la política pública de construcción sostenible del AMVA.

Deben medirse durante el proceso de obra a partir el primer año de ejecución de estas y buscan arrojar datos sobre la evaluación a la luz del ODS 11 y la política pública del AMVA y hacen parte integral del PEI 2020-2023

Lo anterior es la base de las métricas relacionadas en cada una de las obras culminadas y por ejecutar en la administración municipal 2020-2023.

Descripción de logros en proceso de obra

Obras ejecutadas y culminadas en el año 2020

Prolongación carrera 15.

Costo de la obra*	\$7.657.838.824
Longitud de vía	310 ml
Espacio público mejorado	3.225 m2
Vía vehicular nueva	310 m
Sección vía	7 m
Sección andenes	3 m
Zonas verdes	571 m2
Siembras	394 unid
Trasplantes	16 unid
Jardines	671 m2
Actas de vecindad	11 actas
Socializaciones	28



Descripción general

En conjunto con otras intervenciones mejora la movilidad vial y genera integración de envigado con Medellín y la Loma de los Balsos

ESTADO: LIQUIDADA

* Incluye compra de predios, diseños, Construcción e interventoría

Mejoramiento Loma de los Mangos.

Costo de la obra*	\$20.576.782.720
Longitud de vía	1.304 ml
Espacio público mejorado	2.150 m2
Vía vehicular mejorada	873 ml
Vía vehicular nueva	431 ml
Zonas verdes	372 m2
Trasplantes	16 unid
Jardines	6.713 m2
Actas de vecindad	94 actas
Socializaciones	67

Descripción general

Ampliación de la capacidad de la vía.
Mejoramiento de la fluidez vial y reducción de la congestión, mejoramiento del espacio público e instalación de dos pasos de fauna silvestre seguros



ESTADO: LIQUIDADA

* Incluye compra de predios, diseños, Construcción e interventoría

Ampliación de la avenida 34 con la loma de los Balsos y entre calle 13 y Escopetería.

Costo de la obra*	\$29.212.117.761
Longitud de vía	823 ml
Espacio público mejorado	3.771 m2
Espacio público nuevo	1.446 m2
Vía vehicular nueva	709 m
Zonas verdes	6.866 m2
Siembras	412 unid
Trasplantes	36 unid
Jardines	2.750 m2
Actas de vecindad	397 actas
Socializaciones	174

Descripción general

Mejoramiento de la fluidez vial y reducción de la congestión, mejoramiento del espacio público y reducción de los tiempos de recorrido

ESTADO: LIQUIDADA



* Incluye compra de predios, diseños, Construcción e interventoría

Avenida 34 entre la loma de los Balsos y la Aguacatala.

Costo de la obra*	\$ 45.684.822.280
Longitud del proyecto	813 ml
Espacio público	6.669 m2
Vía vehicular nueva	1.223 m
Vía vehicular mejorada	886 m
Zonas verdes	2.546 m2
Siembras	233 unid
Trasplantes	19 unid
Jardines	74 m2
Actas de vecindad	247 actas
Socializaciones	68

Descripción general

Mejoramiento de la vía existente, construcción de nueva vía para completar dos tramos en doble calzada y separador central definido para implementar sistema de transporte masivo en el futuro.



ESTADO: LIQUIDADA

* Incluye compra de predios, diseños, Construcción e interventoría

Intercambio vial loma de los González.

Costo de la obra*	\$ 46.049.910.060
Longitud del deprimido	290 ml
Espacio público	6180 m2
Vía vehicular nueva	840 ml

Descripción general

Mejora la fluidez Vehicular en la Traversal Inferior



ESTADO: EN LIQUIDACIÓN

* Incluye compra de predios, diseños, Construcción e interventoría

Observaciones generales:

- ✓ La ejecución de estas obras permitió mejorar la movilidad vial y seguridad peatonal de las personas que transitan y habitan los sectores intervenidos.
- ✓ Con estas obras se logró beneficiar a más de 64.461 habitantes en los 10 barrios de influencia directa y más de 44.391 habitantes en los 6 barrios de influencia indirecta. El 80,7% de los habitantes de la comuna se vieron beneficiados directa o indirectamente. Adicional a este porcentaje, también

se ve beneficiada la población flotante que trabaja y se desplaza por la comuna.

- ✓ En total, 16 de los 22 barrios de El Poblado se vieron beneficiados directa o indirectamente con estas obras, resaltando que estos barrios son los que presentan una mayor densidad de población.
- ✓ También, con las obras complementarias en la ampliación de la avenida 34 con la loma de los Balsos se benefició a cerca de 600 familias con la disminución de tiempos en sus recorridos habituales.

Resumen obras 2020:

103.131

millones invertidos

11.837

m2 de espacio público mejorado

2.404

m2 de andenes intervenidos

10.824

m2 de zonas verdes nuevas

2.673

ml de vía nueva

1.039

Siembras

Las obras en ejecución año 2021

En el mes de abril de 2021 iniciamos dos contratos de obra para el mismo número de intercambios viales en la Av. 34 del Poblado.

Intercambio Av. 34-Loma de los Parra

Se compone en forma general de la construcción de una segunda calzada de la Avenida 34 en una longitud aproximada de 820 metros, con una sección de vía de 7.0 metros, andenes laterales con ancho entre 2.0 a 4.0 metros, que incluyen adecuación de zonas verdes en jardineras.



El intercambio de la Avenida 34 con la Loma de Los Parra tiene una longitud aproximada de 197,58 metros, conformado por dos puentes, independientes entre ellos, con los que se dará continuidad a la Avenida 34 en ambos sentidos de circulación.

Se incluye también en este tramo la construcción de tres (3) lazos viales con el fin de generar los accesos a predios o maniobras de retorno, entre otros elementos de obra como muros de contención y box culvert.



Datos importantes:

Contratista:	Consortio Los Parra
Vr Contrato:	\$ 24.540.317.416
Inicio:	5/04/2021
Plazo:	28 Meses
Avance Total:	\$ 7'560,871,796*

30.81%*
Avance de obra

*Fecha de corte viernes 22 de octubre

Características espaciales de la obra:

Longitud de vía:	820 m
Longitud de puente:	197,58 m
Espacio público mejorado:	7.010 m²
Vía vehicular mejorada:	719 m
Vía vehicular nueva:	748 m
Zonas verdes:	7.979 m²

Logros del proyecto*:

- ✓ Proyecto rediseñado y gestionado bajo metodología BIM.
- ✓ La meta de ejecución a diciembre 31 era de 30% y se logró en el mes de octubre.
- ✓ 3 barrios Beneficiados
- ✓ 30,582 habitantes impactados
- ✓ Actas de vecindad levantadas 88% (185/210)
- ✓ Aprovechamientos forestales
 - Aprovechamientos 386

*Fecha de corte viernes 22 de octubre

Intercambio Av. 34-Loma de Los Balsos

Construcción de una segunda calzada de la Avenida 34 en una longitud aproximada de 650 metros, con una sección de vía de 7.0 metros, además de la construcción de dos puentes sobre la Loma de Los Balsos, los cuales componen el intercambio a desnivel entre estas dos vías.



El intercambio de la Avenida 34 con la Loma de Los Balsos tiene una longitud aproximada de 251,58 metros, independientes entre ellos. Se incluye también en este tramo la construcción de cuatro (4) lazos viales con el fin de generar los accesos a predios o maniobras de retorno, estos lazos están denominados en el diseño vial como lazo 6, lazo 7, lazo 8 y lazo 9 y la construcción de dos retornos.



Datos importantes:

Contratista:	Consortio FONVAL RIH
Vr Contrato:	\$ 25.278.371.856
Inicio:	15/04/2021
Plazo:	33 meses
Avance Total:	7'629,012,626*

30.18%*
Avance de obra

*Fecha de corte viernes 22 de octubre

Características espaciales de la obra:

Longitud de vía:	650 m
Longitud de puentes:	330,52 m
Puente Oriental:	103,29 m
Puente Occidental:	148,29 m
Puente Ceylan:	78,94 m
Espacio público mejorado:	3.728 m2
Vía vehicular mejorada:	490 m
Vía vehicular nueva:	1.184 m
Zonas verdes:	2.546 m2

Logros del proyecto*:

- ✓ Proyecto rediseñado y gestionado bajo metodología BIM.
- ✓ La meta de ejecución a diciembre 31 era de 30%.
- ✓ 3 barrios Beneficiados
- ✓ 23,094 habitantes impactados
- ✓ Actas de vecindad levantadas 80% (540/673)
- ✓ Aprovechamientos forestales
 - Aprovechamientos 106

*Fecha de corte viernes 22 de octubre

Resumen obras 2021:

63.073

millones invertidos

10.738

m2 de espacio público mejorado

1.209

Ml de vía mejorada

10.525

m2 de zonas verdes nuevas

1.932

ml de vía nueva

528,1

Ml de puestes construidos

Obras pendientes:

A la fecha quedan pendientes por ejecutar 2 obras:

- Linares Tesoro: Pendiente de rediseño y presupuesto para su ejecución
- Culminar la Av 34 que cuenta con 6 tramos
 - Av 34 con Palmas (Tramos5)
 - Av 34 con la Loma de los González

Resumen obras Proyecto El Poblado a la fecha:

Objeto	Nº Contrato Obra	Contratista Obra	NIT	Estado	Fecha de liquidación
Construcción del paso a desnivel de la Transversal Superior (carrera 25) con la calle 10, conexión calle 10 con la calle 10a sector CES y obras complementarias.	201400259	CONSORCIO PAVIMENTAR S.A. Y COPSA	900.799.033-7	LIQUIDADA	30-jun-18
Construcción de la prolongación de la Loma de los Parra desde la Transversal Inferior hasta la carrera 29 y obras complementarias.	201400260	CONSORCIO APH LOS PARRA	900.801.113-6	LIQUIDADA	4-feb-19
Construcción de la ampliación a doble calzada de la Loma de los Parra (calle 1 sur) entre la avenida El Poblado (carrera 43a) y la avenida 34, y obras complementarias.	201500456	INGEVÍAS S.A.S.	800.029.899-2	LIQUIDADA	7-oct-19

Construcción del paso a desnivel de la Transversal Inferior (carrera 32) con la Loma de los Parra (calle 1 sur) y obras complementarias.	201500458	CONSORCIO PAVIMENTAR-LA.	900.919.913-1	EN LIQUIDACIÓN	
Construcción del paso a desnivel de la Transversal Inferior (carrera 32) con la Loma de los González (calle 5 sur) y obras complementarias.	201500458	CONSORCIO PAVIMENTAR-LA. Consortio Pavimentar L.A. (Pavimentar S.A. 75% - Luis Alberto Arango Arrendondo 25%)	900.919.913-1	EN LIQUIDACIÓN	
Construcción del paso a desnivel en el cruces de la Transversal Inferior (carrera 32) con la Loma de los Balsos (calle 9sur) incluido la construcción del cruce semafórico en la vía lineares (carrera 29) con la Loma de los González (calle 5sur) y obras complementarias.	4600051899 de 2013	GISAICO S.A. (contrato cedido)	900.682.554-9 890.917.464-1	EN LIQUIDACIÓN	
Convenio N° 2016- 00600 Ejecución de la solución técnica.	201600600	EDU	800.223.337-6	LIQUIDADA	8-oct-18
Convenio N° 2016- 00625 Revisión, ajuste, elaboración de diseños complementarios.	201600625	EDU	800.223.337-6	LIQUIDADA	2-may-18
Convenio N° 2016- 00688 Obras complementarias para la solución técnica	201600688	EDU	800.223.337-6	LIQUIDADA	28-may-18
Construcción de la prolongación carrera 37a hasta Vía Las Palmas y obras complementarias.	201400258	Consortio Prolongación 37A	900.797.702-7	LIQUIDADA	29-jun-17
Construcción conexión de la carrera 43cd (barrio Manila), correspondiente a la construcción del puente sobre la quebrada La Poblada y vías de empalme a las calles 11 y 11a.	4600037259 de 2011	Vías S.A.	890.937.574-7	LIQUIDADA	20-dic-12
Construcción conexión de la carrera 43c entre la calle 7 y la transversal 6 , puente sobre la quebrada La Presidenta.	4600037256 de 2011	Trainco S.A.	890.902.674-4	LIQUIDADA	17-dic-13
Construcción de la continuidad vial de la carrera 43c entre la calle 8 y calle 9 y obras complementarias (barrio Astorga)	4600049326 de 2013	Conasfaltos S.A.	890.929.951-7	LIQUIDADA	14-jun-16

Construcción de la lateral norte quebrada Zúñiga tramo entre la avenida Las Vegas (carrera 48) y la vía regional oriental del sistema vial del río (carrera 49) y obras complementarias.	4600049324 de 2013	Consortio H.A.S.	900.637.475-4	LIQUIDADA	10-nov-15
Construcción de la apertura de la vía lateral norte Quebrada Zúñiga entre la Avenida El Poblado y la Avenida Las Vegas (Tramo 2)	201400252	Consortio Las Vegas Lucon	900.787.514-6	LIQUIDADA	21-abr-16
Construcción de la prolongación de la Loma de los Parra (calle 1 sur) tramo entre la carrera 43c y la carrera 43d (barrio Patio Bonito) y obras complementarias. Tramo 1	4600049408 de 2013	Conasfaltos S.A.	890.929.951-7	LIQUIDADA	5-may-15
Construcción de la prolongación de La Loma Los Parra entre La Avenida El Poblado (Carrera 43A) y la Carrera 43C (Patio Bonito) Tramo 2.	201400251	Consortio A.S. 2014	900.786.115-6	LIQUIDADA	24-oct-16
Construcción del paso a desnivel en el cruce de la Transversal Superior (carrera 25) con la Loma del Tesoro (calle 3) y obras complementarias.	4600051886 de 2013	Consortio El Tesoro 44-13	900.682.128-4	LIQUIDADA	20-nov-17
Construcción de los pasos a desnivel en el cruce de la calle 10 con la Transversal Inferior -comuna 14.	4600053593 de 2014	Consortio AZVI - Ingevía	900.689.080-1	LIQUIDADA	2-feb-17
Construcción del intercambio vial de la Transversal Superior con la Loma de los Balsos y obras complementarias.	4600051885 de 2013	Gisaico S.A.	890.917.464-1	LIQUIDADA	9-nov-16
Construcción de la prolongación de la Vía Linares (carrera 29) entre la Loma de los Balsos y los González , correspondiente al tramo entre la quebrada la Volcana y la calle 9 sur.	4600037258 de 2011	Construcciones y Tractores S.A. Conytrac S.A.	890.932.730-7	LIQUIDADA	23-oct-12
Construcción de empalme Vía Linares a la calle 10 , (carrera 26a - 27), correspondiente a la construcción del puente sobre quebrada la Sanín	4600037257 de 2011	Consortio Calle 10	900.483.258-1	LIQUIDADA	5-dic-12

o Mona y canalización de la quebrada.					
Construcción de la Apertura Vía Linares , (carrera 27 - Urbanización Montes Claros) a la Calle 7 y obras complementarias - Puente sobre la quebrada El Chambul.	201400224	Consortio Conyvías Linares	900.766.082-6	LIQUIDADA	27-jun-16
Construcción de la Prolongación de la Doble Calzada de la Loma de Los Balsos (Calle 12 Sur) entre la Calle 9A Sur y la Transversal Superior (Carrera 25) y obras complementarias.	201500351	Ingevías S.A.S.	800.029.899-2	LIQUIDADA	15-jun-17
Construcción de la segunda calzada avenida 34 entre la quebrada La Escopetería y la calle 13 y obras complementarias.	4600061619 de 2015	CONSORCIO URBANO AVENIDA 34	900.870.991-0	LIQUIDADA	
Pre construcción y construcción 2da calzada Av 34 comprendido entre el sector la Aguacatala hasta la Loma de los Balsos (c/l 9sur) y obras complementarias.	4600078580 de 2018	CONSORCIO ET AVENIDA 34	901.235.820-0	LIQUIDADA	
Segunda Calzada Avenida 34 entre la Av. 43A y la carretera Las Palmas Tramo (tramo: PD. Loma de Los Parra).	202101716	Consortio los Parra 2021		EN EJECUCIÓN	
Segunda Calzada Avenida 34 entre la Av. 43A y la carretera Las Palmas Tramo (tramo: Deprimido Av. Las Palmas).		N/A		POR EJECUTAR	
Segunda Calzada Avenida 34 entre la Av. 43A y la carretera Las Palmas Tramo (tramo: PD. Los Balsos)	202101717	Consortio Fonval R.I.H		EN EJECUCIÓN	
Segunda Calzada Avenida 34 entre la Av. 43A y la carretera Las Palmas Tramo (tramo: PD. Loma de Los González).		N/A		POR EJECUTAR	
Pre construcción y construcción de la prolongación de la Cra 15 (San Lucas) entre la Cll 20c sur y la Urb. San Marcos de la Sierra y obras complementarias	4600078002 de 2018	CONINTEL S.A.	811.046.293-1	LIQUIDADA	

Pre construcción y construcción para el mejoramiento de la Loma de los Mangos (calle 20a sur) y obras complementarias	4600078654 de 2018	PROYECTOS Y VIAS SAS	860.119.086-8	LIQUIDADADA	
Paso a desnivel de La Carretera El Tesoro con La vía Linares (Carrera 29D)		N/A		POR EJECUTAR	

Proceso de conceptualización, estructuración y diseño de proyectos

Enmarcado en la línea estratégica número 5 del Plan de Desarrollo Municipal (PDM) “Medellín Futuro”: **Gobernanza y Gobernabilidad**, cuyo propósito es: *“Establecer las bases de la transición ecológica para direccionar a Medellín a un futuro de sostenibilidad, donde se garantice el pleno disfrute del derecho a la ciudad, la habitabilidad digna de sus habitantes y la integración funcional y armoniosa de la ruralidad mediante el reconocimiento y acceso a los derechos de los pobladores rurales.”* (Alcaldía de Medellín, 2020).

Este último integra en el Objetivo Estratégico Institucional (OEI) 1.1, las metas del Plan de desarrollo Municipal, con el ODS 11 “Ciudades y comunidades sostenibles” y la política pública de construcción sostenible del Área Metropolitana del Valle de Aburrá (AMVA).

El OEI 1.1, se enfoca en el desarrollo y actualización de los proyectos que se ejecutarán con recursos de valorización bajo un enfoque de aporte a la sostenibilidad ambiental de la ciudad, incrementando los m2 de espacios públicos, el confort de los mismos, el urbanismo sostenible bajo criterios de Eco-eficiencia, Resiliencia, Integralidad, Viabilidad y Habitabilidad.

Dentro de este objetivo se encuentran dos Actividades Estratégicas Institucionales (AEI) 1.1.3 y 1.1.4, las cuales contemplan las prefactibilidades de financiación por Valorización del proyecto de la Longitudinal Occidental y La Av 34 Centro Oriental desde San Juan hasta Los Mangos.

Los siguientes son los Indicadores del PDM para las prefactibilidades planteadas.

Línea Estratégica 5: Gobernanza y Gobernabilidad

Componente. Planeación, articulación y fortalecimiento territorial

Nombre indicador	Unidad	Lb	Meta PDM	Meta 2021	Logro 2020	Logro 2021
Número de proyectos con estudios de prefactibilidad elaborado (ascendente)	Número	0	2	1*	0	1*

Dentro del PEI se definieron dos índices de gestión por resultados para el mismo número de prefactibilidades con el fin de realizar control de los pilares de desarrollo de la prefactibilidad a partir de la metodología diagnosticada y

concertada con el proceso de conceptualización. Estos indicadores sintéticos son el Índice de Gestión para Proyectos de Valorización (IGPV).

Para el año 2021, Se encuentra establecida la meta de cumplimiento de una prefactibilidad de la longitudinal occidental, la cual se describe su estado en el siguiente cuadro resumen.

*proyectado a 31 de diciembre 2021

1.500
millones inversión de dos prefactibilidades

Prefactibilidad Longitudinal Occidental.

Avance físico	58%
Avance financiero	22.16%
Fecha de terminación	17 diciembre

Descripción actividades ejecutadas

- Finalización de la caracterización de la zona directo del proyecto
- Caracterización ambiental.
- Elaboración de contratos para la realización de los avalúos, el sondeo de opinión y el estudio de capacidad de pago.
- Presupuesto de obra civil, diseños y predios.
- Caracterización de la zona de citación.



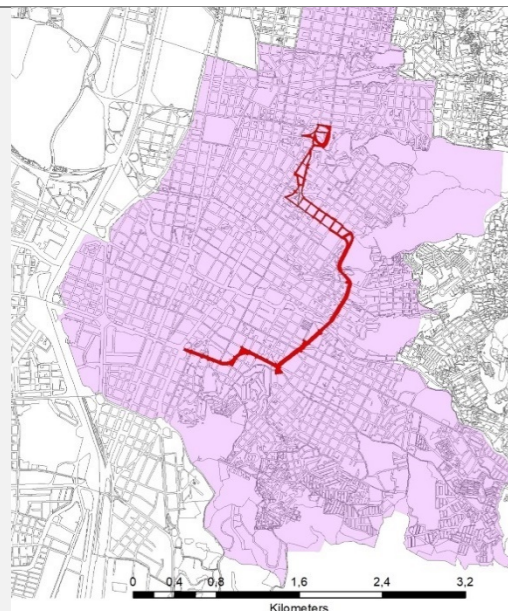
Por otro lado, también se inició el proceso de prefactibilidad de la Av 34 Centro Oriental, la cual tiene proyección de ejecución del 10% a diciembre 30 de 2021.

Prefactibilidad Av 34 Centro Oriental.

Avance físico	10%
Avance financiero	10%
Fecha de terminación	2022

Descripción actividades ejecutadas

Este proyecto hace parte del PDM y tiene como meta la culminación de una prefactibilidad en diciembre de 2023



Fondo de gestión y renovación Urbana

Desde del mes de **octubre de 2020**, Iniciamos a gestionar y diseñar el proyecto de transformación de FONVALMED hacia el Fondo de Gestión y Renovación Urbana, con la finalidad de viabilizar financieramente proyectos de renovación urbana de la ciudad mediante los instrumentos financieros dispuestos para ello en el POT. Para ello, se han adelantado gestiones y reuniones con el DAP definiendo los alcances y beneficios que tendrá la iniciativa.

Actualmente contamos con el documento de la estructura técnica del FGyRU, como la perspectiva de crecimiento y transformación de FONVALMED, una vez culmine el proyecto de Valorización el Poblado.

El equipo que adelanta dichas gestiones está conformado por contratistas de los procesos de Gestión Jurídica y Conceptualización, y son los encargados de jalonar ante los stakeholders los requerimientos técnicos y evaluaciones necesarias para construir la estructura, fines y características de la nueva entidad.

Modelo de Operación por Procesos (MOP)

El Modelo de Operación por Procesos de FONVALMED, partió del levantamiento de acciones que realiza la Entidad para generar valor a sus clientes, usuarios y a la comunidad en general, atendiendo las directrices que vienen desde MIPG, enfocados a realizar una mejor gestión. A partir de la identificación los procesos, se procedió a diseñar el Mapa, clasificado en Estratégicos, Misionales, de Apoyo y de Evaluación y Control, en los cuales se enmarca la actuación de la Entidad.

El "MOP" es una guía de trabajo que direcciona a la Entidad, de una manera organizada, estandarizada y completa, por tal razón se incluye la caracterización

de cada uno de los procesos, el detalle o modelación de los subprocesos, los procedimientos, manuales, instructivos y guías, los formatos, políticas, directrices, lineamientos, el normograma, el mapa de riesgos y los indicadores de gestión respectivos que permitan medir el cumplimiento de las metas y objetivos de dichos procesos.

El Modelo de Operación por Procesos (MOP) implementado a la fecha, el cual ha tenido dos actualizaciones en la presente administración mediante la búsqueda de la mejora continua de la gestión y administración de la entidad.

La última versión del MOP tiene establecidos un total de 12 procesos con sus respectivos subprocesos de la siguiente forma:



Basado en los procesos descritos anteriormente, se presentan los principales logros en el periodo de administración de este informe:

Año 2020

Avances administrativos:

Proceso de Servicio al ciudadano

El objetivo de este proceso es Garantizar la debida atención del ciudadano a través del suministro de información completa, veraz y oportuna a la ciudadanía y adecuada atención de los trámites y las PQRSD en los diferentes canales de atención, además, garantizar el seguimiento a la implementación de las políticas de: transparencia y acceso a la información, racionalización de trámites, rendición de cuentas y participación ciudadana.

Durante la gestión del año 2020, alcanzamos la reducción de un 75% del tiempo de expedición de tramites de certificado de paz y salvo de valorización mediante la implementación de herramientas digitales.

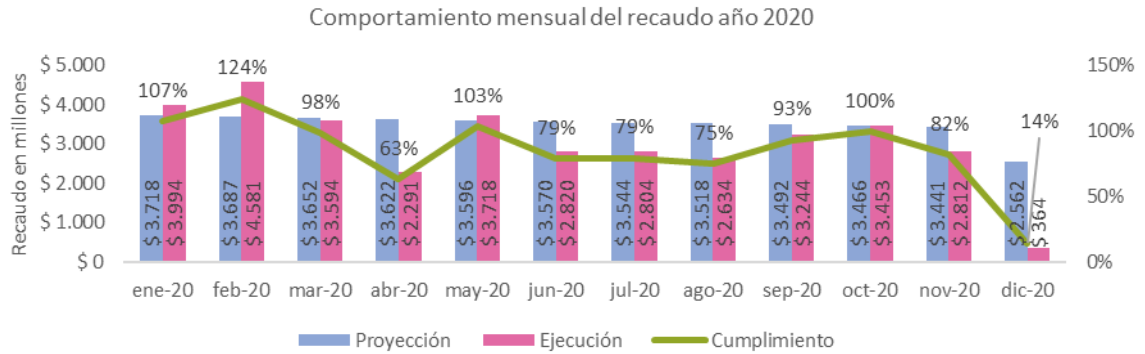
También se presenta un ahorro de \$24.107.697 en gastos de papelería, equipos y personal.

- 30.097 paz y salvos expedidos por medio de notarías.
- 557.931 paz y salvos generados por otros canales.
- 3.767.439 matrículas inmobiliarias.
- Y una calificación de 4.89 en evaluación de servicios al ciudadano.

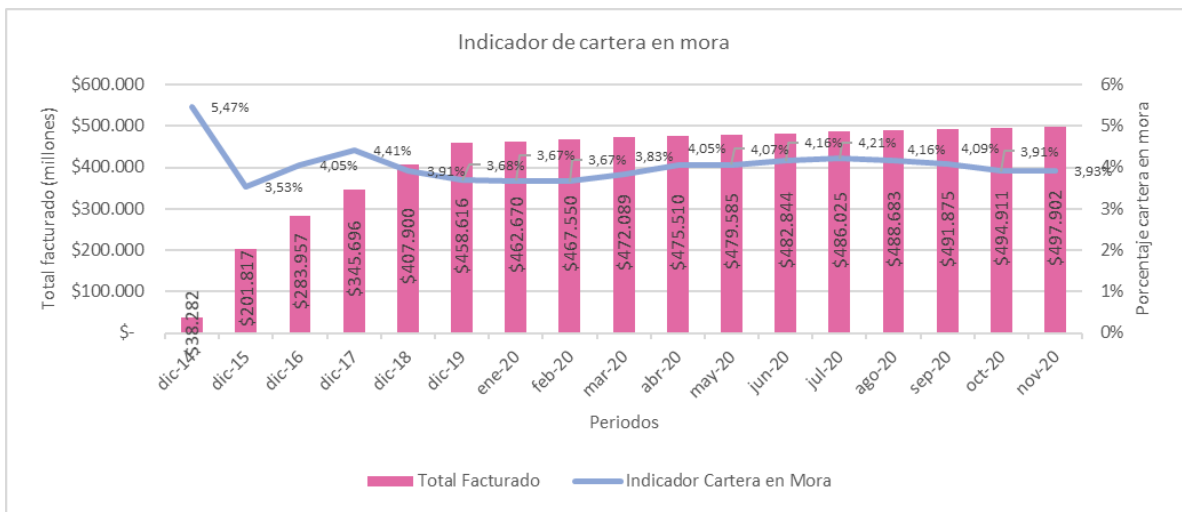
Procesos de apoyo administrativo y financiero

Principales logros

- 97 % de los documentos de cobro distribuidos antes del 12 de cada mes.
- Entre el 2do y 3er día de cada mes se encuentran disponibles los documentos de cobro.
- 335 contribuyentes se favorecieron con el beneficio tributario.
- Se recaudaron \$1.505.130.622 por beneficio tributario.
- 2.86% de rentabilidad de portafolio.
- Se diseñó y actualizó el PINAR como resultado de la ejecución del plan de gestión documental.
- Se emitieron los estadios financieros de forma oportuna y razonable.
- Se obtuvo la calificación AAA (col) F1+ (col).
- **\$35.945 millones** Recaudo entre enero y noviembre.
- **\$39.305 millones** Meta de recaudo entre enero y noviembre de 2020.

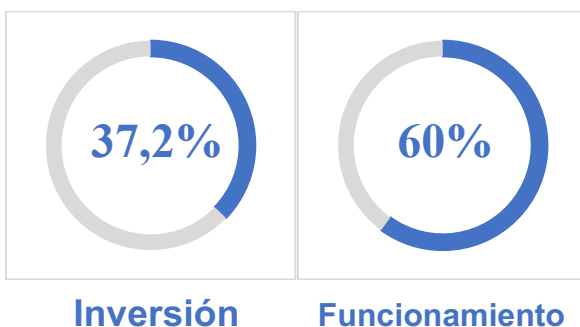


3,93% Indicador de cartera en mora
\$19.545 millones Valor vencido



Ejecución presupuestal:

	Inversión	Funcionamiento
Presupuesto Inicial	\$ 46.193.787.301	\$ 4.269.080.322 (Incluye transferencia por \$ 3.773.138.449)
Presupuesto definitivo	\$ 153.996.654.282	\$ 4.269.080.322 (Incluye transferencia por \$ 3.773.138.449)
Ejecución	\$ 61.772.545.721	\$ 2.601.882.752 (Incluye transferencia por \$ 2.734.372.822)



Proceso Jurídico:

Principales logros

Más de \$1.480 millones recaudados por Embargos y notificaciones de resolución mandamiento de pago.

Se logró la suspensión de prescripción de cobro para 476 contribuyentes.

Se lograron 13 fallos favorables con pretensiones de \$5.310.833.829

8 en primera instancia

5 en segunda instancia

Proceso de TI

Principales logros

- Elaboración del PETI
- Desarrollo de una nueva página web, con mejoras en la facilidad de navegar, segura, con información oportuna y actualizada y cumple con la normatividad
- Se garantizó el servicio durante la pandemia almacenando la información en la Nube.
- Servicio web paz y salvo virtual por notarías (gratuita).
- Se diseñó y ejecutó el protocolo de seguridad de la entidad.
- Los procesos basados en tecnología generaron reducción en uso de papel y disminución de gastos fijos de dotación para las oficinas.

Proceso de planeación estratégica

Principales logros

- Primer ajuste e implementación del MOP
- Elaboración del plan estratégico Institucional 2021-2023 a la luz de la metodología Design Thinking en compañía de todo el personal que labora en FONVALMED.
- Definición del propósito:

“Eficiencia en la administración de los recursos recaudados para ofrecer obras de calidad que mejoren el bienestar de la ciudadanía.”

- Definición de la MEGA:

“Ser una entidad con excelencia, dinámica y humana que garantice el desarrollo y transformación de territorios sostenibles, respondiendo a la sostenibilidad financiera, social y ambiental.”

- Inclusión de metas y proyectos en el Plan de desarrollo Medellín Futuro en las Líneas Gobernanza y Gobernabilidad y Ecociudad
- El consejo municipal de Valorización aprobó la Circunvalar (Longitudinal Occidental
- La Avenida 34 desde la calle 32 hasta el sector de Palos Verdes (Incluida la ampliación de San Juan desde la Avenida Oriental hasta la Avenida 34)

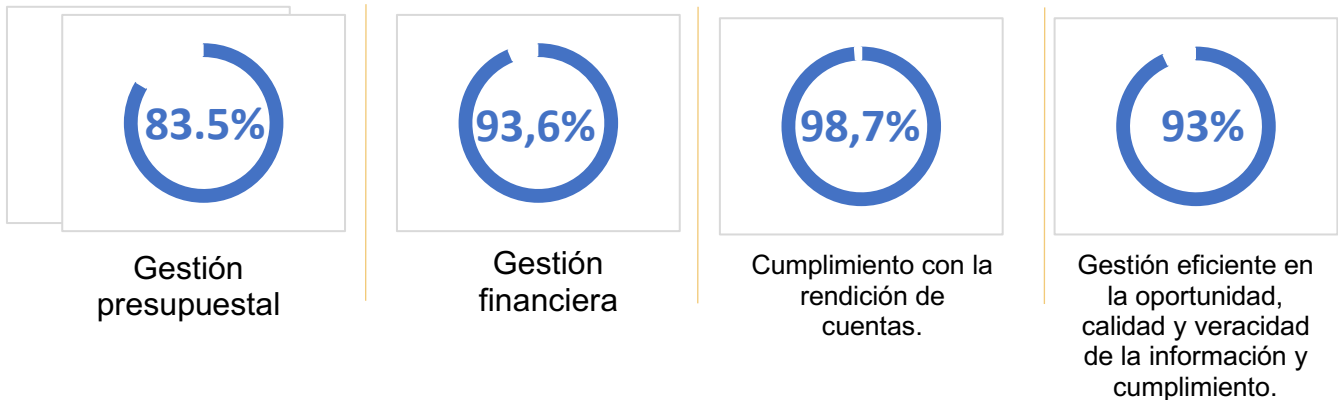
Control Interno

Principales logros

Se realizaron 28 auditorías:

Seguimientos, auditorías legales y/o reglamentarias y auditorías basadas en riesgos.

Con las siguientes calificaciones para la entidad:



Comunicaciones

Principales logros

Se percibió un Incremento de visibilidad del fondo dentro de la administración municipal y los grupos de Valor de la ciudad, logrando reconocimiento institucional necesario para la inclusión de nuestros proyectos de prefactibilidad y obras en el plan de desarrollo de la ciudad.

Adicionalmente la creación de mesas de trabajo conjuntas con el DAP para la transformación del FONVALMED al Fondo de Gestión y Renovación Urbana.

Por otro lado, se incrementaron las publicaciones de la entidad dentro del portal del conglomerado, lo cual ha sido positivo para la difusión de nuestro objetivo y MEGA.

Dentro de las cifras logradas en la depuración del proceso y la mejora en la administración y estrategias del proceso, se encuentran:

- **2.866 seguidores orgánicos**
Facebook y Twitter
- **Más de 1.100 publicaciones**
Facebook y Twitter
- **9.500**
Engagement en Facebook y Twitter
(fidelización de personas que siguen la información)
- **Más de 194.000**
Personas alcanzadas con la información publicada en Facebook y Twitter
- **12 documentos de cobro**
Conceptualizados y diseñados
- **Estrategia posicionamiento**
Arquitectura de marca
- **Más de 20 publicaciones en medios**

Freepress

- **Más de 20 publicaciones en medios**

Freepress

- **Más de 50 campañas**

Instruccionales conceptualizadas y diseñadas

- **Acompañamiento a 20 reuniones**

Consejo Directivo y Junta de Propietarios

Año 2021

Avances administrativos:

Gestión administrativa

Principales logros

- Contratación y desarrollo de firma digital
- Implementación del Sistema de Gestión de Documentos Electrónicos de Archivo –SGDEA
- Implementación del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo SGSST
- Desarrollo del Programa de gestión del talento humano
- Desarrollo de la Política de Gestión Humana

Gestión financiera

Principales logros

- Calificación crediticia AAA (col) F1+ (col).
- Ahorro en comisiones e IVA de 201 millones entre enero y septiembre.
- \$497.553 millones recaudados a sep 2021, correspondientes al 92,56% del recaudo proyectado a 2025.

TI

Principales logros

- Basados en el desarrollo servicio web paz y salvo virtual por notarías (2020), se realiza la Integración con portal del municipio para obtener información y validación de identidad para generar la paz y salvo al dueño de la cuenta. (gratuita).
- Más de **39,860** paz y salvos expedidos entre notarías y página web.
- Automatización del proceso de facturación RPA (Robotic Process Automation) (Automatización robótica de procesos)
- Política de seguridad digital

Servicio al ciudadano

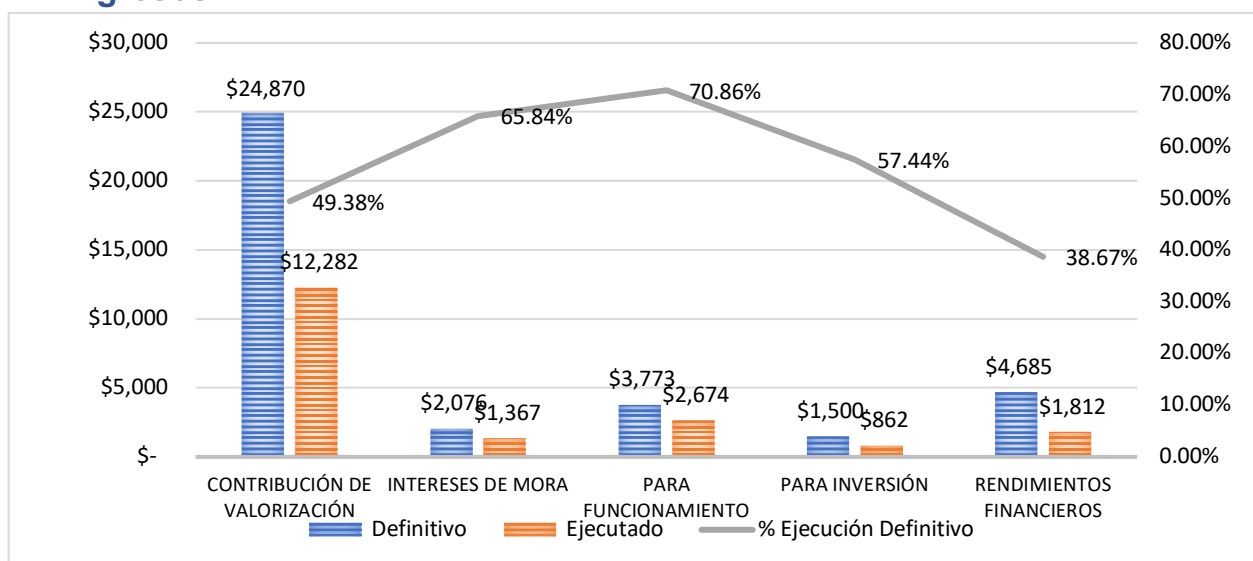
Principales logros

- Centro de relevos para la atención de personas con discapacidad auditiva.
- Atención preferencial para personas en situación de discapacidad, adultos mayores, mujeres embarazadas y niños, niñas y adolescentes.

- Respeto por los deberes y derechos de las personas, contamos con la política de servicio al ciudadano, la carta de trato digno y el manual de servicio.
- Guía de atención para personas con diferentes discapacidades.
- Personal idóneo para la atención de personas con diferentes discapacidades.
- Acuerdo de confidencialidad para interpretes para la seguridad de la información.
- Espacios idóneos para las personas con movilidad reducida.
- Videos en lengua de señas sobre los tramites y servicios de la entidad.
- Autogestión de 2 tramites: paz y salvo en línea y pagos en línea.
- 45,038 PQRS registradas en el Software de gestión documental, de las cuales el 98,16% han sido respondidas y se encuentran al día en el trámite.
- Pqrs vencidas previas por problemas con modificadoras técnicas

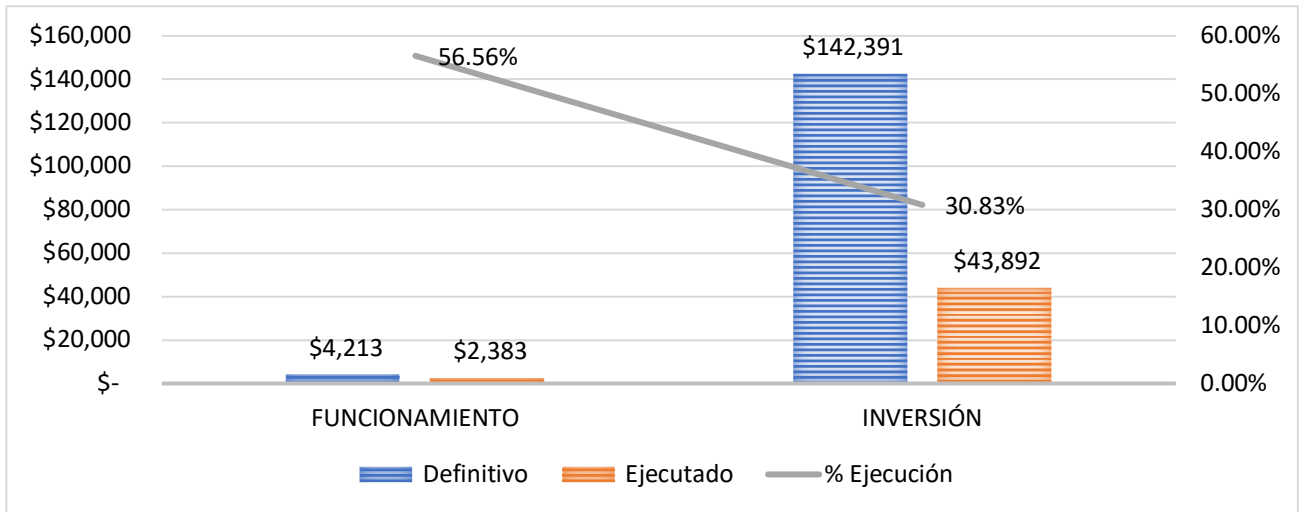
Presupuesto

Ingresos



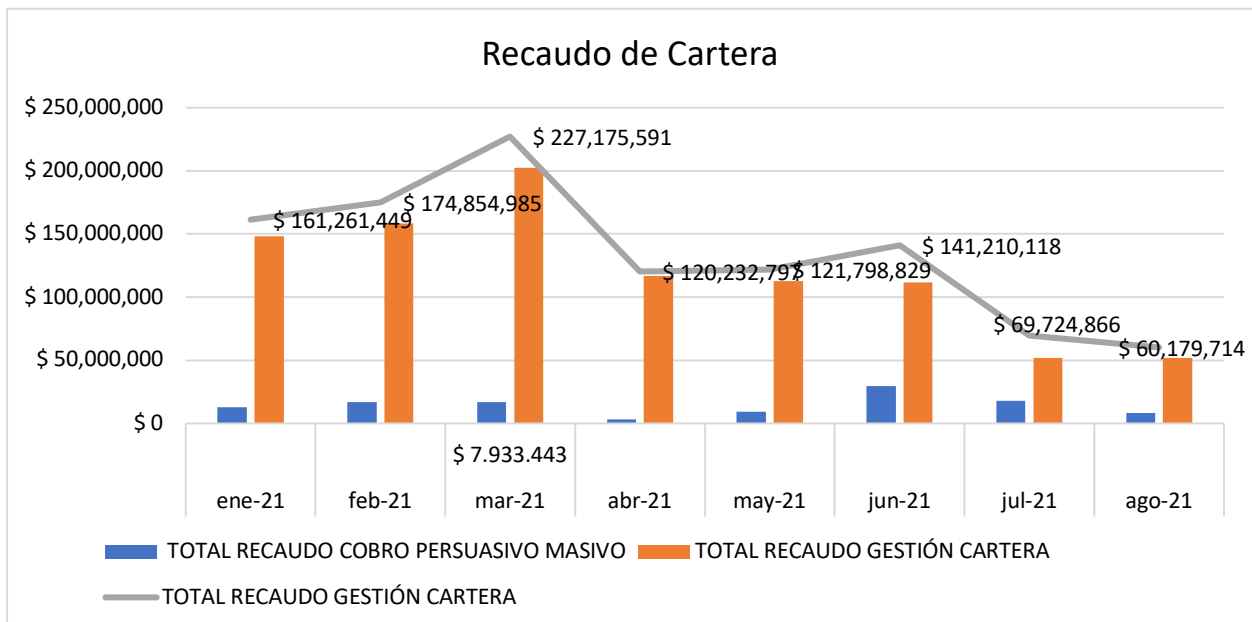
A septiembre 30 presenta una ejecución positiva respecto al recaudo proyectado para la vigencia 2021; la ejecución del 84% se impacta principalmente por la adición de los recursos de capital (recursos del balance, reservas y excedentes); sin embargo, el comportamiento de la contribución de valorización tiene tendencia a la baja y a la fecha se ha recaudado un promedio de 57% entre capital e intereses de financiación y mora de lo proyectado para la vigencia actual.

Gastos



Para los objetos de gasto, la ejecución en funcionamiento tiene un buen comportamiento, vamos en el 57%, sin embargo, para la inversión, al ejecución presenta una participación de 31%, dado que las adiciones de recursos de capital impactan el presupuesto definitivo; en inversión la ejecución de obras civiles es el concepto que tiene mayor peso, para el 2021, tenemos adjudicadas dos tramos de la Avenida 34 (Balsos y Parras) con compromisos que suman \$32.543 millones del ppto definitivo \$142.390. En general, la ejecución del gasto de la entidad alcanza un 32% a septiembre 30.

Recaudo Cartera



Planeación Estratégica

Principales logros

- 2do ajuste del Modelo de operación por procesos MOP
- Implementación de micrositio del MOP
- Tablero de control Implementado en Power BI
- Implementación del IGpRD (Índice de Gestión por Resultados para el Desarrollo)
- Matriz y política de riesgos.
- Código de integridad del servidor público
- Constitución de equipos transversales
 - Grupos de valor y servicio al ciudadano
 - Rendición de cuentas
 - Políticas

Indicadores

Estado de los indicadores al año 2021

<i>Fuente</i>	<i>Nombre</i>	<i>LB</i>	<i>Unid</i>	<i>Comp.</i>	<i>Plazo</i>	<i>Meta</i>		<i>Logro 2021</i>	<i>Avance</i>
<i>PVP</i>	% Obras del proyecto de valorización ejecutadas	78.2	%	▲	2023	100 %	Ac	92.8 %	▲
<i>PDM</i>	Obras construidas del proyecto de valorización el poblado (ascendente)	18	Núm	▲	2023	23	Ac	21	▲
<i>PDM</i>	Número de proyectos con estudios de prefactibilidad elaborado	2	Núm	▲	2023	2	Ac	1	▲
<i>PDA</i>	Ejecución del plan de acción 2021	0	%	▲	2021	96%	Ac	92%	▲
<i>pei</i>	IGpRD (El Índice de Gestión por Resultados para el Desarrollo)	2.7	Núm	▲	2023	4.5	Ac	3.23	▲
<i>pei</i>	IEpGE (Índice de eficiencia para la gestión estratégica)	0	Núm	▲	2023	1	Ac	0.496	▲

Recomendaciones:

Con base en los avances y mejoras al interior de la entidad en cada uno de los procesos, me permito relacionar una serie de recomendaciones para dar continuidad al mejoramiento y eficiencia de FONVALMED en los años siguientes:

- Continuar con los procesos e implementación de metodologías para la gestión de obras y proyectos:
 - Metodología BIM.
 - Estándares de formatos de interventoría.
 - Indicadores como la curva S donde se puede identificar el estado del valor ganado presupuestal y de ejecución.
 - Tablero de control en Power BI.
 - Metodologías ágiles para seguimiento de proyectos y ejecución.

- Continuar con la implementación, perfeccionamiento y mejora del Modelo de Operación por Procesos.
- Desarrollar e implementar de forma permanente la matriz del modelo financiero.
- Dar cumplimiento e integrar al plan de acción institucional a los diferentes planes Institucionales aplicables a la entidad:
 - Plan Estratégico de Tecnologías de la Información -PETI-
 - Plan Estratégico Institucional -PEI-
 - PINAR
 - Plan Institucional de Archivos de la Entidad PINAR
 - Plan Anual de Adquisiciones
 - Plan de Trabajo Anual en Seguridad y Salud en el Trabajo
 - Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano
 - Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información
 - Plan de Seguridad y Privacidad de la Información.

De igual forma, integrar al plan de acción las actividades relacionadas con el cumplimiento de los Planes de mejoramiento de:

- MIPG.
- Auditorías Internas.
- Índice de gestión por resultados para el desarrollo (IGpRD)
- Plan de mejoramiento de Riesgos.
- Dar continuidad a la gestión de la transformación de FONVALMED al Fondo de Gestión y Renovación Urbana FGyRU.
- Dar promoción al paz y salvo en línea, a partir de lograr un producto visual que explique fácilmente a las personas cómo descargar el paz y salvo.

3. Situación de los recursos: (materiales, financieros, humanos, bienes muebles e inmuebles a cargo)

Nota: Anexo al presente informe se encuentran los soportes del inventario y la situación de recursos de la entidad. [6. ACTA DE ENTREGA.zip](#)

a) Recursos Financieros:

Concepto	Valor (Millones de pesos)
Vigencia fiscal del año 2020 comprendido entre el día 01 del mes 01 y el día 31 del mes 12	
Activo Total	
• Activo Corriente	131.673.862.501,40
• No Corrientes	313.734.889.468,56
Pasivo Total	44.955.443.288,98
• Activo Corriente	3.007.518.116,98
• No Corrientes	41.947.925.172,00
Patrimonio	400.955.443.288,98
Vigencia fiscal del año 2021 comprendido entre el día 01 del mes 01 y el día 30 del mes 09	
Activo Total	448.952.247.712,49
• Activo Corriente	118.454.652.791,93

• No Corrientes	330.497.594.920,56
Pasivo Total	23.773.660.593,50
• Activo Corriente	2.194.187.812,50
• No Corrientes	21.579.472.727,00
Patrimonio	425.178.587.172,99

Concepto	Valor (Millones de pesos)
Vigencia fiscal del año 2020 comprendido entre el día 01 del mes 01 y el día 31 del mes 12	
Ingresos Operacionales	\$39.258.973.959,04
Gastos Operacionales	\$5.179.067.398,65
Costos de Venta y Operación	\$85.384.813,00
Resultado Operacional	\$33.994.521.747,3
Ingresos Extraordinarios	\$37.126.719,61
Gastos Extraordinarios	\$30.340.918,74
Resultado no operacional	\$6.785.800,87
Resultado Neto	\$34.001.307.548,26

Concepto	Valor (Millones de pesos)
Vigencia fiscal del año 2021 comprendido entre el día 01 del mes 01 y el día 30 del mes 09	
Ingresos Operacionales	\$20.248.383.841,63
Gastos Operacionales	\$5.512.129.341,21
Costos de Venta y Operación	\$237.613.701,00
Resultado Operacional	\$14.736.254.500,42
Ingresos Extraordinarios	\$16.747.678,73
Gastos Extraordinarios	\$6.752.167,21
Resultado no operacional	\$9.995.511,52
Resultado Neto	\$14.746.250.011,94

b) Bienes Muebles e Inmuebles

Concepto	Valor (Millones de pesos)
Vigencia fiscal del año 2020 comprendido entre el día 01 del mes 01 y el día 31 del mes 12	
Terrenos	\$0
Edificaciones	\$0
Construcciones en curso	\$0
Maquinaria y Equipo	\$0
Equipo de transporte tracción y elevación	\$0
Equipos de comunicación y computación	\$78.568.224
Muebles enseres y equipo de oficina	\$ 194,781,385
Depreciación acum. de propiedades, planta y equipo(cr)	(149.131.320,00)
Bienes Muebles en Bodega	\$0
Bienes de uso público e históricos y culturales	\$271.320.874.987,56
Redes Líneas y Cables	\$0
Plantas Ductos y Túneles	\$0
Otros conceptos (Equipo Médico y Científico y equipos de comedor y despensa)	\$0

Concepto	Valor (Millones de pesos)
Vigencia fiscal del año 2021 comprendido entre el día 01 del mes 01 y el día 30 del mes 09	

Terrenos	\$0
Edificaciones	\$0
Construcciones en curso	\$0
Maquinaria y Equipo	\$0
Propiedades, planta y equipo no explotados	\$4.581.749,00
Equipo de transporte tracción y elevación	\$0
Equipos de comunicación y computación	\$114.704.124
Muebles enseres y equipo de oficina	\$214.847.839
Depreciación acum. de propiedades, planta y equipo(cr)	(179.553.703,00)
Bienes Muebles en Bodega	\$0
bienes de uso público e históricos y culturales	\$308.408.798.724,56
Redes Líneas y Cables	\$0
Plantas Ductos y Túneles	\$0
Otros conceptos (Equipo Médico y Científico y equipos de comedor y despensa)	\$0

Nota: Adjunte relación de inventarios y responsables.

c) Planta de personal:

Detalle de la planta de personal de la Entidad.

Concepto	Total, número de cargos de la planta	Número de cargos provistos	Número de cargos vacantes
Cargos de libre nombramiento y remoción:			
• A la fecha de inicio de la gestión	2	2	0
• A la fecha de retiro, separación del cargo o ratificación	2	2	0
Variación porcentual	0%	0%	
Cargos de Carrera Administrativa			
• A la fecha de inicio de la gestión	0	0	0
• A la fecha de retiro, separación del cargo o ratificación	0	0	0
Variación porcentual	0%	0%	

d) Ejecuciones presupuestales

INGRESOS			
Concepto del ingreso	Valor presupuestado (millones en pesos)	Valor recaudado (millones en pesos)	Porcentaje de recaudo
Vigencia fiscal del año 2020 comprendido entre el día 01 del mes 01 y el día 31 del mes 12			
Aportes de la Nación	\$0	\$0	0%
Recursos Propios	\$ 154.492.596.155	\$ 155.046.354.753	98 %
Otros conceptos (Transferencias del nivel central municipal)	\$3.773.138.449	\$ 3.773.138.449	4.1
Vigencia fiscal del año 2021 comprendido entre el día 01 del mes 01 y el día 31 del mes 10			

Aportes de la Nación	\$0	\$0	0%
Recursos Propios	\$141.330.851.632	\$120.319.359.875	85.13%
Otros conceptos (Transferencias corrientes)	\$5.273.138.449	\$3.793.096.848	5.59%

GASTOS			
Concepto	Valor presupuestado (millones en pesos)	Valor ejecutado (millones en pesos)	Porcentaje de ejecución
Vigencia fiscal del año 2020 comprendido entre el día 01 del mes 01 y el día 31 del mes 12			
Funcionamiento	\$4.269.080.322	\$2.590.010.450	60.67%
Inversión	\$153.996.654.282	\$55.796.877.155	36.23%
Otros conceptos			
Vigencia fiscal del año 2021 comprendido entre el día 01 del mes 01 y el día 31 del mes 10			
Funcionamiento	\$4.213.101.871	\$2.509.743.826	59.57%
Inversión	\$40.501.839.845	\$43.925.680.743	30.85%
Otros conceptos			

4. Obras públicas y proyectos en proceso:

a) Proyectos

Tal como se describe en el numeral 2 del presente documento (informe de la gestión 2020-2021), los proyectos de la entidad se encuentran enmarcados en la línea estratégica número 5 del Plan de Desarrollo Municipal (PDM) “Medellín Futuro”: **Gobernanza y Gobernabilidad**, cuyo propósito es: *“Establecer las bases de la transición ecológica para direccionar a Medellín a un futuro de sostenibilidad, donde se garantice el pleno disfrute del derecho a la ciudad, la habitabilidad digna de sus habitantes y la integración funcional y armoniosa de la ruralidad mediante el reconocimiento y acceso a los derechos de los pobladores rurales.”* (Alcaldía de Medellín, 2020). Y se e
A continuación, se describen los proyectos de forma general.

Denominación	Descripción	Estado		Valor asignado (millones en pesos)
		EJECUTADO (marque “x”)	EN PROCESO (marque “x”)	
Vigencia fiscal del año 2020 comprendido entre el día 01 del mes 01 y el día 31 del mes 12				
Vigencia fiscal del año 2021 comprendido entre el día 01 del mes 01 y el día 31 del mes 12				
Prefactibilidad	Circunvalar (Longitudinal) Occidental	En proceso 70% de avance, fecha estimada de entrega 31 de diciembre de 2020		\$1.440.000.000
Prefactibilidad	Avenida 34 desde la calle 32 hasta el sector de Palos Verdes (Incluida la ampliación de San Juan desde la Avenida	En proceso 4% de avance físico, fecha estimada de entrega 2023		\$ 60.000.000

	Oriental hasta la Avenida 34		
--	------------------------------	--	--

b) Obras públicas:

Tal como se describe en el numeral 2 del presente documento (informe de la gestión 2020-2021), las obras a cargo de la entidad en el plan de desarrollo municipal están enmarcadas en la línea estratégica número 4 del Plan de Desarrollo Municipal (PDM) “Medellín Futuro”: **Eco ciudad**, cuyo propósito es: *“Generar las condiciones y capacidades institucionales, políticas y ciudadanas para el fortalecimiento de lo público, generando sinergia entre el gobierno y la ciudadanía. Buscamos el diálogo abierto desde los diferentes saberes, la concertación entre los diferentes actores y la construcción colectiva de procesos ciudadanos de paz territorial, desde el conocimiento colectivo del territorio, la instalación de capacidades locales e institucionales para la gestión y protección de lo público, el uso del dato y la información como activo público que otorga valor y la articulación intra e interinstitucional y territorial.”* (Alcaldía de Medellín, 2020).

OBJETO DE LA OBRA PÚBLICA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR ASIGNADO (millones en pesos)	VALOR ASIGNADO (millones en pesos)	OBSERVACIONES
			EJECUTADO (marque “x”)	EN PROCESO (marque “x”)	Contratista	Interventoría	
Vigencia fiscal del año 2020 comprendido entre el día 01 del mes 01 y el día 31 del mes 12							
CONSTRUCCIÓN DE LA SEGUNDA CALZADA AVENIDA 34 ENTRE LA QUEBRADA LA ESCOPETERIA Y LA CALLE 13Y OBRAS COMPLEMENTARIAS	CONSORCIO URBANO AVENIDA 34	SIGA INGENIERIA Y CONSULTORIA S.A. SUCURSAL COLOMBIA	X		\$ 19.583.997.218	\$ 3.904.814.552	
RECONSTRUCCION Y CONSTRUCCION 2DA CALZADA AV 34 COMPRENDIDO ENTRE EL SECTOR LA AGUACATALA HASTA LA LOMA DE LOS BALSOS (CLL 9SUR) Y OBRAS COMPLEMENTARIAS	CONSORCIO ET AVENIDA 34	INGENIERIA DE PROYECTOS S.A.S	X		\$ 18.913.044.832	\$ 1.605.714.789	
RECONSTRUCCION Y CONSTRUCCION DE LA PROLONGACION DE LA CRA 15 (SAN LUCAS) ENTRE LA CLL 20C SUR Y LA URB. SAN MARCOS DE LA SIERRA Y	CONINTE L S.A.	INGENIERIA DE PROYECTOS S.A.S	X		\$ 5.428.746.091	\$ 776.235.660	

OBRAS COMPLEMENTARIAS							
PRECONSTRUCCION Y CONSTRUCCIÓN DEL MEJORAMIENTO EN LA LOMA LOS MANGOS (CL 20A SUR) ENTRE CR 27 Y CR 20 Y OBRAS COMPLEMENTARIAS	PROYECTOS Y VÍAS S.A.S (PROVIAS S.A.S)	VALLEJO H INGENIEROS CONSULTORES CONSTRUCTORES S.A.S	X		\$ 11.016.811.904	\$ 1.148.079.156	
CONSTRUCCIÓN DEL PASO A DESNIVEL DE LA TRANSVERSAL INFERIOR (CARRERA 32) CON LA LOMA DE LOS PARRA (CALLE 1 SUR) y DEL PASO A DESNIVEL DE LA TRASVERSAL INFERIOR (CARRERA 32) CON LA LOMA DE LOS GONZÁLEZ (CALLE 5 SUR) Y OBRAS COMPLEMENTARIAS	CONSORCIO PAVIMENTAR LA	CONSORCIO EL POBLADO	X		\$ 55.904.790.634	\$ 10.408.487.602	
Vigencia fiscal del año 2020 comprendido entre el día 01 del mes 01 y el día 31 del mes 12							
CONSTRUCCIÓN DE LA SEGUNDA CALZADA DE LA AVENIDA 34, PASO A DESNIVEL CON LA LOMA DE LOS BALSOS (CALLE 9 SUR) Y OBRAS COMPLEMENTARIAS	CONSORCIO FONVALRIH	CONSORCIO BALSOS 2021		X	\$ 27.293.978.525	\$ 7.057.831.875	
CONSTRUCCIÓN DE LA SEGUNDA CALZADA DE LA AVENIDA 34, PASO A DESNIVEL CON LA LOMA DE LOS PARRA (CALLE 1 SUR) Y OBRAS COMPLEMENTARIAS	CONSORCIO LOS PARRA 2021	CONSORCIO LOMA LOS PARRA		X	\$ 27.238.841.926	\$ 6.219.301.404	

c) Contratación:

MODALIDAD DE CONTRATACION	OBJETOS CONTRACTUALES	N° DE CONTRATO EN PROCESO	N° DE CONTRATOS EJECUTADOS	VALOR TOTAL
				(millones en pesos)
Vigencia fiscal del año 2020 comprendido entre el día 01 del mes 01 y el día 31 del mes 12				

CONTRATACIÓN DIRECTA	Servicio de suscripción para la revisión y monitoreo de notificaciones judiciales en línea, para los procesos jurídicos en los que el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín es parte.	0	2020-01428	\$ 5.763.324
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para el apoyo al proceso de facturación y al área de cartera del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01429	\$ 32.421.102
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión en las actividades del área tecnológica en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01430	\$ 18.472.338
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión de coordinación área técnica, del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01431	\$ 56.177.682
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión en las actividades del área técnica, como enlace entre el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín y las obras que ejecuta.	0	2020-01432	\$ 44.204.868
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión en las actividades del área técnica, como enlace entre el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín y las obras que ejecuta.	0	2020-01433	\$ 28.212.840
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión en el área técnica, en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01434	\$ 21.164.394
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión en las actividades del área técnica, como enlace entre el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01435	\$ 34.173.828
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, para el apoyo a la gestión social en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01436	\$ 34.173.828
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como apoyo a la gestión en las actividades del área ambiental en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01437	\$ 34.173.828
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como apoyo a la gestión en las actividades del área ambiental en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01438	\$ 34.173.828

PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión jurídica en la adquisición de los predios requeridos para las obras que hacen parte del proyecto valorización El poblado, en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01439	\$ 34.173.828
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión jurídica en la adquisición de los predios requeridos para las obras que hacen parte del proyecto valorización El poblado, en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01440	\$ 34.173.828
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para la Coordinación del área de Comunicaciones y apoyo a la Dirección en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01441	\$ 44.333.622
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión en las actividades de asesoría en la ejecución del sistema de contribución por Valorización, para el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01442	\$ 44.869.182
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para apoyo a la gestión en las actividades de coordinación de planeación técnica de obras del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01443	\$ 46.964.724
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para el apoyo técnico en la gestión, conceptualización, formulación, estructuración y ejecución del sistema de contribución por valorización, para el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01444	\$ 34.173.828
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, para el apoyo a la gestión en el área técnica en la ejecución del sistema de contribución por Valorización, para el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01445	\$ 34.173.828
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para el apoyo a la gestión en las actividades de auxiliar, soporte técnico administrativo y atención al contribuyente en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01446	\$ 12.007.020
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como apoyo a la gestión en las actividades de tesorería y manejo de liquidez en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01447	\$ 37.756.434

PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para el apoyo a la gestión en las actividades de soporte administrativo y atención al contribuyente en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01448	\$ 12.007.020
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como apoyo a la gestión financiera en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01449	\$ 14.797.104
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como contador y apoyo a la gestión en las actividades del área financiera y de presupuesto, en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín, de acuerdo con lo establecido por la Contaduría General de la Nación.	0	2020-01450	\$ 45.034.668
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como apoyo a la gestión contable en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01451	\$ 24.042.462
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como apoyo a la gestión contable en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01452	\$ 24.042.462
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión en los procesos de Facturación y Cartera del Fondo de Valorización del municipio de Medellín.	0	2020-01453	\$ 37.756.434
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para el apoyo a la gestión en las actividades de soporte financiero, apoyo al proceso de facturación y de cartera en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01454	\$ 12.007.020
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como apoyo al área financiera, en los procesos de cartera del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01455	\$ 34.173.828
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como apoyo a la gestión en las actividades de presupuesto, en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01456	\$ 40.126.914
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión del área jurídica en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01457	\$ 34.173.828

PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para el apoyo a la gestión en las actividades del área jurídica en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01458	\$ 32.922.762
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión en las actividades del área jurídica, en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01459	\$ 44.333.622
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para el apoyo a la gestión en las actividades del área jurídica en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01460	\$ 34.173.828
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión en las actividades del área jurídica en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01461	\$ 34.173.828
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión en las actividades del área jurídica en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01462	\$ 19.306.800
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como abogado para apoyar la gestión de cobro coactivo y demás actividades del área jurídica del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01463	\$ 19.306.800
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como abogado para apoyar la gestión de cobro coactivo y demás actividades del área jurídica del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01464	\$ 19.306.800
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como apoyo a la implementación y soporte de las soluciones de Tecnología de información, infraestructura tecnológica y de comunicaciones en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01465	\$ 34.173.828
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para el apoyo a la gestión de las actividades administrativas, directivas y los diferentes procesos pre, contractuales y post contractuales del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01466	\$ 32.922.762

PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para el apoyo a la gestión en las actividades del área administrativa y financiera en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01467	\$ 12.007.020
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para el apoyo a la gestión en las actividades del área administrativa y financiera en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01468	\$ 12.007.020
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo al proceso de gestión documental en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01469	\$ 24.042.462
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para el apoyo al proceso de gestión documental en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01470	\$ 12.007.020
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para apoyo, gestión, tramitación, envío y recepción de documentación y demás en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01471	\$ 15.560.268
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para el apoyo a la gestión en las actividades del área administrativa y financiera en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01472	\$ 12.007.020
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para el apoyo a la gestión en las actividades del área administrativa y financiera en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01473	\$ 12.007.020
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo la gestión para el fortalecimiento del proceso de control interno del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01474	\$ 42.710.616
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión en las actividades de liderar, planear y coordinar el área jurídica, en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01475	\$ 48.000.000
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como abogado para apoyar la gestión de cobro coactivo y demás actividades del área jurídica del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01476	\$ 36.374.214

PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión en las actividades del área jurídica en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01477	\$ 32.922.762
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión en las actividades del área jurídica en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01478	\$ 37.756.434
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión en las actividades del área jurídica en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01479	\$ 34.173.828
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como apoyo a en la coordinación de implementación de las soluciones de infraestructura tecnológica, de automatización de procesos y de comunicaciones en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01480	\$ 48.000.000
CONTRATACIÓN DIRECTA	Prestación de servicios de telecomunicaciones y de seguridad perimetral, que incluye alquiler de equipos para el Fondo de Valorización de Medellín.	2020-01481		\$ 19.981.930
CONTRATACIÓN DIRECTA	Arrendamiento de inmuebles localizados en el Municipio de Medellín Cr. 65A No. 13-157, Aeropuerto Olaya Herrera, destinado para el funcionamiento del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín, con la disponibilidad de espacio para los equipos, funcionarios y contratistas	2020-01482		\$ 257.493.540
CONTRATACIÓN DIRECTA	Servicios de soporte y mantenimiento del sistema de turnos para el centro de atención del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01483	\$ 1.299.095
CONTRATACIÓN DIRECTA	Uso, soporte y mantenimiento de la red de datos interna del Aeropuerto Olaya Herrera.	2020-01484		\$ 26.860.680
MINIMA CUANTIA	Prestación de Servicio integral de aseo y cafetería en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01485	\$ 24.307.366
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como apoyo a la gestión en las actividades prediales, para la adquisición de predios que adelanta el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01487	\$ 18.472.338
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como apoyo a la gestión en las actividades del área ambiental en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01488	\$ 34.173.828

PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como apoyo a la gestión en el área de comunicaciones, para acompañar las actividades generales, redes sociales y medios de comunicación y diseños de piezas gráficas requeridas en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01489	\$ 31.305.606
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como abogado para apoyar la gestión de cobro coactivo y demás actividades del área jurídica del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01490	\$ 31.305.606
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como abogado para apoyar la gestión de cobro coactivo y demás actividades del área jurídica del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01491	\$ 24.042.462
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión en las actividades del área tecnológica en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01492	\$ 18.472.338
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para el apoyo a la gestión en las actividades de soporte administrativo en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01493	\$ 12.007.020
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para el apoyo a la gestión en las actividades de soporte administrativo y atención al contribuyente en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01494	\$ 12.007.020
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como apoyo a la gestión financiera en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01495	\$ 18.013.866
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como abogado para apoyar la gestión de cobro coactivo y demás actividades del área jurídica del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01497	\$ 19.306.800
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión en las actividades del área jurídica en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01498	\$ 32.515.536

PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como apoyo a la implementación y soporte de las soluciones de Tecnología de información, infraestructura tecnológica y de comunicaciones en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01499	\$ 16.257.768
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como abogado para apoyar la gestión de cobro coactivo y demás actividades del área jurídica del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01500	\$ 32.515.536
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión en las actividades de revisión y ajuste de los diseños urbanísticos y paisajísticos de las obras civiles que se llevan a cabo desde el Fondo de Valorización de Medellín y demás actividades requeridas dentro del área técnica.	0	2020-01501	\$ 24.042.462
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como apoyo a la gestión del área financiera-tesorería del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01502	\$ 18.013.866
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para el apoyo a la gestión en las actividades de soporte administrativo en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01503	\$ 18.472.338
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para apoyo, gestión, tramitación, envío y recepción de documentación y demás en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01504	\$ 15.560.268
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para el apoyo a la gestión al área técnica de obras y planeación estratégica y de proyectos del fondo de valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01505	\$ 32.654.990
CONTRATACIÓN DIRECTA	Servicios PAAS de herramienta Bussiness Process Management Suite (BPMS) en modalidad Cloud Computing y apoyo en la automatización de procesos del fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	2020-01506		\$ 74.786.850
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo la gestión para el fortalecimiento del proceso de control interno del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01507	\$ 28.478.190
CONTRATACIÓN DIRECTA	Actualización, mantenimiento, soporte y ajustes al sistema financiero-contable ERP-SAFIX	2020-01508		\$ 175.876.591

PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para el apoyo a la gestión en el área social en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01509	\$ 27.149.208
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo profesional financiero y administrativo, para el fortalecimiento del proceso del control interno del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01510	\$ 13.500.000
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo profesional, para el fortalecimiento del proceso de planeación del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01511	\$ 15.011.555
MENOR CUANTIA	Alquiler de equipos de tecnología requeridos para cumplir con las actividades del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	2020-01512		\$ 71.853.390
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Contrato prestación de servicios de un profesional como apoyo en la gestión en las actividades del área jurídica en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-1513	\$ 12.124.738
CONTRATACIÓN DIRECTA	Contrato interadministrativo para la gestión de cobro preventivo, cobro persuasivo y atención a los usuarios del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín – Fonvalmed.	2020-01514		\$ 418.505.792
CONTRATACIÓN DIRECTA	Realizar los avalúos comerciales corporativos para los inmuebles y/o mejoras constructivas y/o especies vegetales, y la estimación del valor de las afectaciones por servidumbres requeridas para atender las diferentes necesidades originadas para el desarrollo del Proyecto Valorización El Poblado.	2020-01515		\$ 50.000.000
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como apoyo a la implementación y soporte de las soluciones de Tecnología de información, infraestructura tecnológica y de comunicaciones en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01516	\$ 16.257.768
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como apoyo a la gestión en las actividades del área forestal en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01517	\$ 8.259.020
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para el apoyo a la gestión en las actividades de atención al contribuyente y cobro persuasivo y preventivo requeridas en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01518	\$ 13.717.817
MINIMA CUANTIA	Arrendamiento por Outsourcing de equipos de impresión, así como el mantenimiento y los insumos requeridos para su funcionamiento, en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	2020-01519		\$ 8.000.000

SUBASTA INVERSA	Servicio especial de transporte de pasajeros para el Fondo de Valorización del municipio de Medellín	2020-01520		\$ 109.615.990
LICITACION PUBLICA	Servicios de impresión, mensajería expresa masiva y especializada y presentación electrónica de los documentos de cobro de la contribución de valorización y otros documentos expedidos por el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín – Fonvalmed bajo la modalidad de outsourcing	2020-01521		\$ 325.000.000
MINIMA CUANTIA	Suministro, distribución y administración de insumos de aseo y cafetería para el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01522	\$ 6.703.819
MINIMA CUANTIA	Suministro, distribución y administración de insumos necesarios para la ejecución del protocolo de bioseguridad por COVID 19 del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	0	2020-01523	\$ 11.967.600
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para las actividades de registro y formulación del diagnóstico del Programa de Arqueología Preventiva de las obras Ampliación en doble calzada de la avenida 34 del proyecto de Valorización, bajo los términos de referencia 2020, ante el instituto Colombiano de Antropología e Historia (ICANH) a título del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín-FONVALMED	0	2020-01525	\$ 6.050.000
MENOR CUANTIA	Realizar adecuación, mantenimiento y tratamientos silviculturales a los predios y obras ejecutadas por el proyecto de valorización del poblado	0	2020-01524	\$ 60.886.866
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión en las actividades del área tecnológica en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01526	\$ 15.393.615
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como apoyo a la gestión en las actividades de tesorería y manejo de liquidez en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01527	\$ 31.044.180
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, para el apoyo a la gestión en las actividades del área jurídica en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01528	\$ 15.874.480
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión en las actividades del área jurídica centro de atención en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01529	\$ 28.098.481

PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión jurídica en la adquisición de los predios requeridos para las obras que hacen parte del proyecto valorización El poblado, en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01530	\$ 28.098.481
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como abogado para apoyar la gestión de cobro coactivo y demás actividades del área jurídica del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01531	\$ 29.907.688
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión de coordinación área técnica de obras, del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01532	\$ 46.190.539
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para el apoyo a la gestión en el área social en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01533	\$ 28.098.481
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, para el apoyo a la gestión social en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01534	\$ 28.098.481
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión en las actividades de liderar, planear y coordinar el área jurídica, en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01535	\$ 39.466.667
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para el apoyo al proceso de gestión documental en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01536	\$ 12.793.999
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para el apoyo a la gestión en las actividades del área administrativa y financiera en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01537	\$ 9.872.439
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo la gestión en la coordinación del proceso de control interno en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01538	\$ 35.117.618
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para el apoyo a la gestión en las actividades de soporte financiero, apoyo al proceso de facturación y de cartera en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01539	\$ 9.872.439

PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como apoyo a la gestión financiera en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01540	\$ 12.166.508
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión en el área técnica de obras, en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01541	\$ 17.401.836
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para la Coordinación del área de Comunicaciones en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01542	\$ 36.452.090
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como apoyo a la gestión contable y de cartera en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01543	\$ 19.768.247
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión en los procesos de Facturación y Cartera del Fondo de Valorización del municipio de Medellín.	0	2020-01544	\$ 31.044.180
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para el apoyo técnico en la gestión, conceptualización, formulación, estructuración y ejecución del sistema de contribución por valorización, para el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01545	\$ 28.098.481
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, para el apoyo a la gestión en el área técnica en la ejecución del sistema de contribución por Valorización, para el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01546	\$ 28.098.481
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para apoyo a la gestión en las actividades de coordinación de planeación estratégica del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01547	\$ 38.615.440
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como apoyo al área financiera, en los procesos de cartera del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01548	\$ 28.098.481
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión en las actividades del área técnica de obras, como enlace entre el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín y las obras que ejecuta.	0	2020-01549	\$ 23.197.224

PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como apoyo a la implementación y soporte de las soluciones de Tecnología de información, infraestructura tecnológica y de comunicaciones en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01550	\$ 28.098.481
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión del área jurídica en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01551	\$ 28.098.481
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión en las actividades del área técnica obras, como enlace entre el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín y las obras que ejecuta.	0	2020-01552	\$ 36.346.225
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para apoyo, gestión, tramitación, envío y recepción de documentación y demás en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01553	\$ 12.793.999
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como apoyo a la gestión contable en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01554	\$ 19.768.247
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión en las actividades de asesoría en la ejecución del sistema de contribución por Valorización, para el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01555	\$ 36.892.439
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión en las actividades del área técnica de obras, como enlace entre el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01556	\$ 28.098.481
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para el apoyo a la gestión en las actividades del área administrativa y financiera en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01557	\$ 9.872.439
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para el apoyo a la gestión en las actividades del área jurídica en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01558	\$ 19.768.247
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión en las actividades del área jurídica y coadyuvar en la prevención del daño antijurídico del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01559	\$ 28.098.481

PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión en las actividades del área jurídica, en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01560	\$ 36.452.090
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como contador y apoyo a la gestión en las actividades del área financiera y de presupuesto, en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín, de acuerdo con lo establecido por la Contaduría General de la Nación.	0	2020-01561	\$ 37.028.505
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para el apoyo a la gestión en las actividades del área administrativa y financiera en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01562	\$ 9.872.439
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como apoyo a la gestión en las actividades del área ambiental en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01563	\$ 28.098.481
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión en las actividades del área jurídica en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01564	\$ 28.098.481
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión en las actividades del área jurídica en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01565	\$ 31.044.180
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como abogado para apoyar la gestión de cobro coactivo y demás actividades del área jurídica del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01566	\$ 17.760.000
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como apoyo a la gestión en las actividades de presupuesto, en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01567	\$ 32.993.241
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para el apoyo a la gestión en las actividades de coordinación administrativa del Valorización del Municipio de Medellín	0	2020-01568	\$ 28.098.481
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para el apoyo a la gestión en las actividades del área jurídica en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01569	\$ 28.098.481

PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo al proceso de gestión documental en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01570	\$ 19.768.247
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión en las actividades de asesoría en el direccionamiento estratégico del fondo de valorización del municipio de Medellín.	0	2020-01571	\$ 48.840.000
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión jurídica en la adquisición de los predios requeridos para las obras que hacen parte del proyecto valorización El poblado, en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01572	\$ 28.098.481
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como apoyo a la gestión en las actividades del área ambiental en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01573	\$ 28.098.481
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para el apoyo a la gestión en las actividades de auxiliar, soporte técnico administrativo y atención al contribuyente en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01574	\$ 9.872.439
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión en las actividades de atención al contribuyente requeridas en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01575	\$ 27.069.827
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión para el fortalecimiento del proceso de control interno del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01576	\$ 28.098.481
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como apoyo a la gestión en las actividades del área forestal en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01577	\$ 15.874.480
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para el apoyo a la gestión en las actividades del área administrativa y financiera en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01578	\$ 9.872.439
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para el apoyo en cartera y en la planeación financiera y estratégica del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01579	\$ 32.421.102

PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión en las actividades del área jurídica en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01580	\$ 25.470.504
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para el apoyo a la gestión en las actividades de soporte administrativo en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01581	\$ 12.188.877
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para el apoyo a la gestión en las actividades de soporte administrativo y financiero en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01582	\$ 9.405.499
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como apoyo a la gestión en el área de comunicaciones, para acompañar las actividades generales, redes sociales y medios de comunicación y diseños de piezas gráficas requeridas en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01583	\$ 14.110.862
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión en las actividades del área jurídica en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01584	\$ 25.470.504
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como abogado para apoyar la gestión de cobro coactivo y demás actividades del área jurídica del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01585	\$ 18.833.262
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como apoyo a la gestión en las actividades prediales, para la adquisición de predios que adelanta el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01586	\$ 14.469.999
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como apoyo a la gestión del área financiera-tesorería del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01587	\$ 14.110.862
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como apoyo a la gestión en las actividades del área ambiental en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01588	\$ 26.769.499
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para apoyo, gestión, tramitación, envío y recepción de documentación y demás en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01589	\$ 12.188.877

PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión en las actividades del área tecnológica en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01590	\$ 14.469.999
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como abogado para apoyar la gestión de cobro coactivo y demás actividades del área jurídica del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01591	\$ 16.920.000
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como apoyo a la implementación y soporte de las soluciones de Tecnología de información, infraestructura tecnológica y de comunicaciones en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01592	\$ 25.470.504
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión en las actividades de revisión y ajuste de los diseños urbanísticos y paisajísticos de las obras civiles que se llevan a cabo desde el Fondo de Valorización de Medellín y demás actividades requeridas dentro del área técnica.	0	2020-01593	\$ 18.833.262
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, para el apoyo a la gestión de los subprocesos de Conceptualización y estructuración técnica de valorización y Planeación estratégica, pertenecientes al proceso de Direccionamiento estratégico del Fondo de Valorización del municipio de Medellín.	0	2020-01594	\$ 26.769.499
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para el apoyo a la gestión en las actividades de soporte administrativo en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01595	\$ 9.005.265
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como abogado para apoyar la gestión de cobro coactivo y demás actividades del área jurídica del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01596	\$ 22.500.000
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para el apoyo a la gestión en las actividades de soporte administrativo y financiero en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01597	\$ 9.005.265
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como abogado para apoyar la gestión de cobro coactivo y demás actividades del área jurídica del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01598	\$ 22.500.000

PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como apoyo a la gestión financiera en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01599	\$ 14.110.862
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como profesional financiero y/o administrativo, para el fortalecimiento del proceso de control interno del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01600	\$ 13.510.400
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo profesional, para el fortalecimiento del proceso de planeación del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01601	\$ 13.510.400
CONTRATACIÓN DIRECTA	Contrato Interadministrativo para la ejecución del plan de comunicaciones, el cual incluye el desarrollo y ejecución de eventos y en general todo lo relacionado con actividades de socialización, sensibilización y promoción del Proyecto Valorización El Poblado para el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín - Fonvalmed.	0	2020-01602	\$ 175.281.600
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como apoyo a la implementación y soporte de las soluciones de Tecnología de información, infraestructura tecnológica y de comunicaciones en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01603	\$ 25.440.516
MINIMA CUANTIA	Servicio de impresión, escaneo y fotocopiado de documentos y planos correspondientes al Proyecto Valorización el Poblado	0	2020-01604	\$ 1.584.900
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como apoyo a la gestión en el área de comunicaciones, para acompañar las actividades generales, redes sociales y medios de comunicación y diseños de piezas gráficas requeridas en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01605	\$ 18.609.443
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo en la gestión administrativa y financiera en el proceso de obras del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2020-01606	\$ 21.200.000
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, para el apoyo a la gestión en las actividades del proceso de planeación institucional del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	0	2020-01607	\$ 17.500.000
MINIMA CUANTIA	Adquisición de Equipos de Cómputo y de Tecnología para el Fondo de Valorización del Municipio De Medellín	0	2020-01608	\$ 36.135.900

MINIMA CUANTIA	Servicio de mantenimiento preventivo y correctivo y suministro e instalación de aire acondicionado para el fondo de valorización del municipio de Medellín	0	2020-01609	\$ 7.630.000
MINIMA CUANTIA	Prestación de Servicio integral de aseo y cafetería en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	0	2020-01610	\$ 7.990.808
CONTRATACIÓN DIRECTA	Prestación de servicios profesionales de calificación de capacidad de pago de largo y corto plazo del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín por parte de LA CALIFICADORA de conformidad con las metodologías debidamente aprobadas por la Calificadora y con la regulación vigente	2020-01612		\$ 27.965.000
MENOR CUANTIA	Adquisición, suscripción al soporte y actualización de licencias de software especializado Autodesk para el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín – Fonvalmed	0	2020-01613	\$ 36.249.700
MENOR CUANTIA	Adquisición e implementación del aplicativo para la revisión de los valores facturados de los documentos de cobro de la contribución de valorización expedidos por el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín Fonvalmed.	0	2020-01614	\$ 89.995.800
CONTRATACIÓN DIRECTA	Actualización, renovación y mantenimiento al motor de base de datos	2020-01615		\$ 7.959.153
MINIMA CUANTIA	Adquisición, suscripción al soporte y actualización de licencias de office 365 para el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín – FONVALMED	0	2020-01616	\$ 45.644.500

Vigencia fiscal del año 2020 comprendido entre el día 01 del mes 01 y el día 31 del mes 12

MODALIDAD DE CONTRATACION	OBJETOS CONTRACTUALES	N° DE CONTRATO EN PROCESO	N° DE CONTRATOS EJECUTADOS	VALOR TOTAL
				(millones en pesos)
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para el apoyo a la gestión en las actividades del área administrativa y financiera en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	0	2021-01617	\$ 16.660.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para el apoyo a la gestión en las actividades del área administrativa y financiera en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2021-01618	\$ 19.833.333,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para el apoyo al	0	2021-01619	\$ 24.593.333,00

	proceso de gestión documental en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín			
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión en las actividades del área tecnológica en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2021-01620	\$ 26.180.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como apoyo a la gestión en las actividades del área jurídica en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	0	2021-01621	\$ 32.526.667,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como apoyo a la gestión en las actividades del área jurídica en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	0	2021-01622	\$ 35.700.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como apoyo a la gestión contable en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2021-01623	\$ 32.526.667,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para el apoyo a la gestión de las actividades administrativas del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	0	2021-01624	\$ 45.220.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para el apoyo a la gestión en las actividades del área jurídica en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	0	2021-01625	\$ 46.410.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como apoyo a la gestión en las actividades del área Jurídica en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2021-01626	\$ 46.410.000,00

PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, para el apoyo a la gestión social en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	0	2021-01627	\$ 46.410.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión del área jurídica en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2021-01628	\$ 51.566.667,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión en los procesos de facturación y cartera del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	0	2021-01629	\$51.566.667,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión en las actividades de presupuesto en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	0	2021-01630	\$ 53.153.333,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión para el fortalecimiento del proceso de control interno del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2021-01631	\$ 24.593.333,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión en las actividades del área técnica obras, como enlace entre el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín y las obras que ejecuta	0	2021-01632	\$ 10.639.995,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión en las actividades del área jurídica, en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2021-01633	\$ 60.293.333,00

PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión en las actividades de liderar, planear y coordinar el área jurídica, en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2021-01634	\$ 66.005.334,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión en las actividades de asesoría en el direccionamiento estratégico del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	0	2021-01635	\$ 81.713.333,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo en el área técnica de obras y al área de gestión contractual del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2021-01636	\$55.533.333,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión en las actividades del área técnica de obras, como enlace entre el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín y las obras que ejecuta.	0	2021-01637	\$ 29.666.667,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como apoyo a la gestión en las actividades del área forestal en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2021-01638	\$ 26.180.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión en las actividades del área jurídica en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2021-01639	\$ 49.980.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como apoyo a la gestión en las actividades de tesorería y manejo de liquidez en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	0	2021-01640	\$ 49.560.000,00

PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para el apoyo a la gestión en las actividades de soporte financiero, apoyo al proceso de facturación y de cartera en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2021-01641	\$ 14.350.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para el apoyo a la coordinación del área de comunicaciones y apoyo a la Dirección en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2021-01642	\$ 41.933.333,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para el apoyo a la gestión en las actividades de los procesos estratégicos en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2021-01643	\$ 11.900.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para el apoyo a la gestión en las actividades de soporte administrativo en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	0	2021-01644	\$14.166.667,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para apoyo, gestión, tramitación, envío y recepción de documentación y demás en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2021-01645	\$19.933.333,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como apoyo a la gestión financiera en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	0	2021-01646	\$ 23.766.667,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo para el fortalecimiento del proceso de planeación del Fondo de Valorización de Medellín.	0	2021-01647	\$ 23.766.667,00

PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión en las actividades del área tecnológica en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	0	2021-01648	\$25.300.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para el apoyo a la gestión en las actividades del área jurídica en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2021-01649	\$25.300.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo al proceso de gestión documental en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2021-01650	\$ 31.433.333,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para el apoyo a la gestión en las actividades del área jurídica en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2021-01651	\$39.866.667,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, para el apoyo a la gestión en las actividades del proceso de planeación institucional del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	0	2021-01652	\$ 42.166.667,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión del área jurídica en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2021-01653	\$ 31.166.667,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión en las actividades de servicio al ciudadano requeridas en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2021-01654	\$ 43.700.000,00

PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión del área jurídica en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2021-01655	\$ 44.850.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como apoyo a la implementación y soporte de las soluciones de Tecnología de información, infraestructura tecnológica y de comunicaciones en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2021-01656	\$44.850.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, para el apoyo a la gestión de los subprocesos de conceptualización y estructuración técnica de valorización y planeación estratégica, pertenecientes al proceso de Direccionamiento estratégico del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	0	2021-01657	\$ 44.850.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo en la gestión administrativa y financiera en el proceso de obras del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2021-01658	\$ 46.000.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para el apoyo a la gestión en las actividades del área jurídica en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2021-01659	\$48.300.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como apoyo a la gestión en las actividades de coordinación administrativa del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2021-01660	\$ 46.000.000,00

PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como contador y apoyo a la gestión en las actividades del área financiera y de presupuesto, en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín, de acuerdo con lo establecido por la Contaduría General de la Nación.	0	2021-01661	\$ 59.800.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como apoyo a la implementación y soporte de las soluciones de tecnología de información, infraestructura tecnológica y de comunicaciones en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2021-01662	\$ 14.666.667,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para el apoyo a la gestión en las actividades del proceso de talento humano en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2021-01663	\$ 23.000.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como apoyo a la gestión financiera en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	0	2021-01664	\$ 14.166.667,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para el apoyo a la gestión en las actividades del área jurídica en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	0	2021-01665	\$ 46.000.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión del área jurídica en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2021-01666	\$ 44.850.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como apoyo a la gestión en las actividades de coordinación técnica de proyectos del Fondo de	0	2021-01667	\$ 61.333.333,00

	Valorización del Municipio de Medellín			
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para el apoyo técnico a la gestión del proceso de Direccionamiento estratégico, para la conceptualización, formulación, ejecución de estudios previos y aplicación del instrumento de la contribución de valorización en los proyectos emprendidos por el Fondo de Valorización del municipio de Medellín	0	2021-01668	\$ 46.000.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para el apoyo técnico a la gestión del proceso de Direccionamiento estratégico, para la conceptualización, formulación, ejecución de estudios previos y aplicación del instrumento de la contribución de valorización en los proyectos emprendidos por el Fondo de Valorización del municipio de Medellín	0	2021-01669	\$44.466.667,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, para el apoyo a la gestión de las actividades de auxiliar administrativo y de aquellas actividades del nivel y de la naturaleza del contrato, para el proceso de Direccionamiento estratégico del Fondo de Valorización del municipio de Medellín.	0	2021-01670	\$14.166.667,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión del área jurídica en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2021-01671	\$38.826.667,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para el apoyo en cartera y en la planeación financiera y estratégica del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2021-01672	\$ 13.566.667,00

PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión en las actividades del área jurídica en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	0	2021-01673	\$ 33.600.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión en las actividades del área jurídica y coadyuvar en la prevención del daño antijurídico del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2021-01674	\$ 9.360.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como apoyo al área financiera, en los procesos de cartera del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2021-01675	\$ 8.580.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión del área jurídica en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2021-01676	\$ 43.680.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, para el apoyo a la gestión social en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	0	2021-01677	\$ 43.680.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión en la coordinación del proceso de control interno en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	0	2021-01678	\$55.253.333,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para el apoyo a la gestión en las actividades de soporte administrativo en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	0	2021-01679	\$ 11.480.000,00

PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como apoyo a la gestión en las actividades prediales, para la adquisición de predios que adelanta el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	0	2021-01680	\$ 16.946.667,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión en las actividades del área jurídica en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	0	2021-01681	\$ 22.413.333,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para el apoyo a la gestión en las actividades de soporte administrativo y financiero en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	0	2021-01682	\$ 11.480.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para el apoyo a la gestión en las actividades del área administrativa y financiera en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	0	2021-01683	\$1.820.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como apoyo a la gestión del área financiera-tesorería del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	0	2021-01684	\$ 23.146.667,00
CONTRATACIÓN DIRECTA	Servicio de suscripción para la revisión y monitoreo de notificaciones judiciales en línea, para los procesos jurídicos en los que el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín, es parte	2021-01685		\$5.826.700,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como apoyo a la gestión en el área de comunicaciones en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2021-01686	\$40.516.666,00

PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como ingeniero ambiental de apoyo a la gestión del área técnica de obras en el fondo de Valorización del Municipio de Medellín	0	2021-01687	\$43.095.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como Ingeniero(a) Forestal de apoyo a la gestión en las actividades del área técnica de obras en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2021-01688	\$ 13.845.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Servicios PAAS de herramienta Bussiness Process Management Suite (BPMS) en modalidad Cloud Computing y apoyo en la automatización de procesos del fondo de Valorización del Municipio de Medellín	0	2021-01689	\$ 39.947.200,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicio de telecomunicaciones unificadas y de seguridad perimetral, que incluye alquiler de equipos para el Fondo de Valorización de Medellín	0	2021-01690	\$ 14.515.460,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión en las actividades técnicas de proyectos, en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín y demás actividades requeridas.	0	2021-01691	\$ 25.000.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión en las actividades del área técnica de obras en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2021-01692	\$ 40.950.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la Dirección en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	0	2021-01693	\$10.000.000,00

PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión del área jurídica en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2021-01694	\$40.950.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como apoyo a las actividades de seguridad de información y gobierno Digital en el proceso de Tecnología de información en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	0	2021-01695	\$40.950.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para apoyo, gestión, tramitación, envío y recepción de documentación y demás en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	0	2021-01696	\$13.000.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión del área jurídica en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2021-01697	\$ 40.950.000,00
CONTRATACIÓN DIRECTA	Actualización, mantenimiento, soporte y ajustes al sistema financiero-contable ERP-SAFIX	2021-01698		\$ 164.235.642,00
CONTRATACIÓN DIRECTA	Uso, soporte y mantenimiento de la red de datos interna del Aeropuerto Olaya Herrera	2020-01699		\$ 31.023.300,00
CONTRATACIÓN DIRECTA	Mediante el presente Contrato, EL ARRENDADOR entrega al ARRENDATARIO la tenencia del Inmueble por el plazo pactado	2021-01701		\$ 243.545.943,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión en las actividades técnicas de proyectos, en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín y demás actividades requeridas.	0	2021-01702	\$28.000.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de Servicio integral de aseo y cafetería en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	0	2021-01703	\$ 15.421.915,32

SUMINISTRO	Suministro, distribución y administración de insumos de útiles y papelería y elementos de oficina para el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01704		\$ 25.430.480,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión de coordinación área técnica, del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2021-01705	\$ 54.966.667,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para la Coordinación del área de Comunicaciones en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2021-01706	\$ 38.600.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como apoyo a la gestión en las actividades del área jurídica en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2021-01707	\$ 28.050.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para el apoyo a la gestión en las actividades del área administrativa y financiera en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	0	2021-01708	\$ 13.020.000,00
CONTRATACIÓN DIRECTA	Contrato interadministrativo para el apoyo a la gestión en las actividades de servicio al ciudadano, cobro persuasivo y cobro preventivo en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01709		\$ 498.418.945,00
CONTRATACIÓN DIRECTA	Licenciamiento y soporte del aplicativo Agility RPA para el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01710		\$3.602.844,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como apoyo a la gestión contable y de cartera en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	0	2021-01711	\$ 24.600.000,00

OBRA	Servicio de Mantenimiento preventivo, correctivo y suministro, instalación y adecuación de aires acondicionados para el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01712		\$ 18.930.200,00
INTERVENTORIA	Interventoría para la construcción de la segunda calzada de la avenida 34, Paso a desnivel con la loma de los balsos (Calle 9 Sur) y obras complementarias	2021-01713		\$7.057.831.875,00
INTERVENTORIA	Interventoría para la construcción de la segunda calzada de la avenida 34, Paso a desnivel con la loma de los Parra (Calle 1 Sur) y obras complementarias	2021-01714		\$6.218.666.695,00
SUBASTA INVERSA	Servicio especial de transporte de pasajeros para el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01715		\$152.101.650,00
LICITACIÓN PÚBLICA	Construcción de la segunda calzada de la avenida 34, paso a desnivel con la loma de los Parra (Calle 1 Sur) y Obras complementarias	2021-01716	2021-01716	\$27.238.841.926,00
LICITACIÓN PÚBLICA	Construcción de la segunda calzada de la avenida 34, paso a desnivel con la loma de los balsos (Calle 9 Sur) y Obras Complementarias	2021-01717	2021-01717	\$ 27.293.978.525,00
LICITACIÓN PÚBLICA	Servicios de impresión, mensajería expresa masiva y especializada y presentación electrónica de los documentos de cobro de la contribución de valorización y otros documentos expedidos por el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín - Fonvalmed bajo la modalidad de outsourcing.	2021-01718		\$ 399.144.020,00
SUMINISTRO	Servicio de impresión, escaneo y fotocopiado de documentos y planos correspondientes al Proyecto Valorización El Poblado	2021-01719		\$1.779.181,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión en las actividades del área jurídica y coadyuvar en la prevención del daño antijurídico del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2021-01720	\$ 18.166.667,00

PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como apoyo a la gestión en el área de comunicaciones, para acompañar las actividades audiovisuales requeridas en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2021-01721	\$ 10.033.332,00
INTERADMINISTRATIVO	Contrato Interadministrativo para la ejecución del plan de comunicaciones del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín - Fonvalmed.	2021-01722		\$ 289.962.464,00
ARRENDAMIENTO	Arrendamiento por outsourcing de los equipos de impresión, así como el mantenimiento y los insumos requeridos para su funcionamiento en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	2021-01723		\$ 22.430.444,00
SELECCIÓN ABREVIADA	Servicio integral para almacenaje y custodia de archivos en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01724		\$ 45.581.000,00
OBRA	Instalación, suministro y adecuación de las redes eléctricas, de voz - datos y otros elementos necesarios para el desarrollo de las actividades en la oficina BO18 del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín – FONVALMED	0	2021-01725	\$ 4.443.400,00
CONTRATACIÓN DIRECTA	Servicio de suscripción y entrega diaria del periódico El Colombiano y la República al Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	2021-01726		\$ 489.930,00
ARRENDAMIENTO	Alquiler de equipos de tecnología requeridos para cumplir con las actividades del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	0	2021-01727	\$25.677.562,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como Ingeniero(a) Forestal de apoyo a la gestión en las actividades del área técnica de obras en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01728		\$39.585.000,00

PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como Ingeniero(a) Ambiental de apoyo a la gestión en las actividades del componente ambiental de los proyectos, en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín y demás actividades requeridas	2021-01729		\$38.220.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la Dirección en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	0	2021-01730	\$ 16.333.333,00
OBRA	Prestación del servicio de mantenimiento, reparación y adecuaciones locativas, incluyendo el suministro de materiales y mano de obra de acuerdo con las necesidades del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01731		\$ 17.698.981,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión de las actividades técnicas que se ejecutan durante los estudios de prefactibilidad de proyectos, que se desarrollan como parte del proceso de conceptualización y estructuración técnica de valorización, y demás actividades requeridas en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01732		\$ 35.200.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Servicios PAAS de herramienta Bussiness Process Management Suite (BPMS) en modalidad Cloud Computing y apoyo en la automatización de procesos del fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01733		\$ 46.410.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación del servicio integral de aseo y cafetería en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01734		\$16.964.714,00
SUMINISTRO	Suministro, distribución y administración de insumos de aseo y cafetería para el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01735		\$2.701.868,00

PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como tramitador y apoyo a la gestión del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01736		\$13.953.333,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como abogada en el proceso de control interno del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01737		\$ 29.516.666,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como Arquitecto en el proceso de conceptualización, estructuración y diseño de proyectos en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín y demás actividades requeridas	2021-01738		\$31.395.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como abogado del proceso jurídico - subproceso de cobro coactivo del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01739		\$21.183.333,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como auxiliar administrativo y apoyo a la gestión del proceso gestión contractual del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01740		\$ 10.850.000,00
CONSULTORÍA	Prestar los servicios profesionales especializados para realizar avalúos comerciales corporativos, para estimar los valores del suelo sin proyecto y con proyecto, como insumo para realizar el estudio de prefactibilidad que determine la viabilidad de financiar el proyecto objeto de estudio, por contribución de valorización	2021-01741		\$ 377.740.139,00
COMPRAVENTA	Adquisición de firma digital con dos (2) tokens físicos que permita la expedición de certificación electrónica para el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	0	2021-01742	\$ 246.400,00

PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como comunicador en el proceso de comunicaciones en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01743		\$ 17.733.333,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como abogada en el proceso jurídico y coadyuvar en la prevención del daño antijurídico del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01744		\$ 23.833.333,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como apoyo al proceso de administración de la contribución del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01745		\$ 11.917.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como ingeniero (a) en el Proceso de Planeación "Subproceso de Conceptualización y estructura técnica de Valorización del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01746		\$ 29.250.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo en el proceso de comunicaciones, para acompañar las actividades requeridas de comunicación interna y externa en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	0	2021-01747	\$11.700.000,00
CONSULTORÍA	Realizar los avalúos comerciales corporativos para los inmuebles y/o mejoras constructivas y/o especies vegetales, requeridas para atender las diferentes necesidades que se originan para el desarrollo del proyecto valorización el poblado	2021-01748		\$ 96.000.000,00
SELECCIÓN ABREVIADA	Prestación de servicios de paisajismo que incluye adecuación, mantenimiento, tratamiento, ajardinamiento y conexos a los predios y obras ejecutadas por el proyecto de valorización del poblado de Fonvalmed	2021-01749		\$112.021.833,00

PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo al proceso de administración de la contribución - subprocesos cartera y facturación del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01750		\$ 26.325.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como profesional en el Proceso de Planeación - Subproceso de Conceptualización y estructura técnica de Valorización- del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01751		\$26.325.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como apoyo a la gestión en los procesos de Gestión Administrativa y Gestión Financiera del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01752		\$ 8.400.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como apoyo a la gestión en el proceso de Gestión administrativa y Gestión financiera del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01753		\$9.916.666,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para el apoyo a la gestión en el proceso de gestión administrativa "subproceso gestión documental" del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01754		\$12.400.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión en el Proceso de Tecnología de la Información del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01755		\$ 13.200.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como Abogada de	2021-01756		\$ 16.400.000,00

	apoyo en el proceso de Gestión jurídica "Subproceso Gestión de Cobros" del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín			
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como Abogada de apoyo en el proceso de Gestión Contractual del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01757		\$ 20.800.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como Abogado de apoyo en el proceso de Gestión Contractual del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01758		\$ 23.400.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como Abogada en el proceso de Gestión Jurídica "Subproceso trámites legales" del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01759		\$23.205.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como Profesional en el Proceso de Administración de Obra por Valorización "Subproceso Ambiental y Social del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01760		\$ 23.205.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como Abogada de apoyo en las actividades de coordinación del proceso de Gestión contractual en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01761		\$ 26.000.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, en el proceso de Administración de la Contribución y apoyo para Liderar las actividades de los subprocesos de Facturación y Cartera del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01762		\$26.000.000,00

PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como profesional en el proceso de Gestión Financiera "Subproceso de Gestión de recaudo, inversiones y pagos" del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01763		\$ 26.800.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como abogado del Proceso Gestión Jurídica y apoyo en las actividades de liderar el "Subproceso de Defensa jurídica y prevención del daño antijurídico" del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01764		\$ 30.400.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como Abogado de apoyo en las actividades de coordinación del proceso Gestión jurídica del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01765		\$ 33.280.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como asesor en el Direccionamiento estratégico del Fondo de valorización del Municipio de Medellín	2021-01766		\$41.200.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como Abogado de apoyo en los procesos de Gestión Contractual y Administración de Obras de Valorización del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01767		\$ 28.000.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como Apoyo a la Gestión en el Proceso de Administración de Obras por Valorización del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01768		\$13.090.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y	2021-01769		\$25.200.000,00

	riesgo, como abogada del Proceso de Gestión Jurídica y apoyo en las actividades de liderar el subproceso de Gestión de cobros del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín			
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como tramitador y apoyo a la gestión del proceso de Gestión Administrativa del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01770		\$10.400.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como apoyo en el Proceso de Gestión Financiera del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01771		\$12.400.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como Abogada en el proceso de Gestión Jurídica "Subproceso trámites legales" del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01772		\$13.090.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión en el proceso de Gestión Administrativa "Subproceso de Gestión documental" del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01773		\$16.400.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como Abogado(a) de apoyo en el proceso de Gestión jurídica "Subproceso Gestión de Cobros" del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01774		\$20.800.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como profesional en el proceso de Gestión Administrativa y apoyo en las actividades de liderar el subproceso de Servicio al Ciudadano del Fondo de	2021-01775		\$ 22.800.000,00

	Valorización del Municipio de Medellín			
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como profesional en el proceso de Planeación Estratégica del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01776		\$23.205.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como profesional en el proceso de Administración de obras por valorización del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01777		\$ 24.800.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como Abogado en el Proceso de Gestión Jurídica y apoyo en las actividades de liderar el Subproceso de "Trámites Legales" del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01778		\$ 25.200.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como profesional y apoyo en las actividades de coordinación del proceso de Gestión Administrativa del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01779		\$ 24.000.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como Contador Público en el Proceso de Gestión Financiera en el Subproceso de Gestión Contable de acuerdo con lo establecido por la Contaduría General de la Nación en el Fondo Valorización del Municipio de Medellín	2021-01780		\$ 31.200.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como Abogada de apoyo en el Proceso de Gestión Contractual del Fondo de	2021-01781		\$24.000.000,00

	Valorización del Municipio de Medellín			
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como Ingeniero y apoyo en las actividades de Coordinación del Proceso de Planeación Estratégica del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01782		\$ 32.000.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como Profesional en el Proceso de Planeación Estratégica en los Subprocesos de conceptualización y estructura técnica de valorización y formulación técnica de valorización; y planeación financiera y presupuestal del Fondo de Valorización del municipio de Medellín	2021-01783		\$ 24.000.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como Abogado de apoyo en el proceso de Gestión jurídica "Subproceso de Gestión Predial" del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01784		\$23.010.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como profesional y apoyo en las actividades de coordinación del Proceso de Control Interno del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01785		\$29.600.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como profesional en el Proceso de Gestión Financiera del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01786		\$ 12.296.666,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como profesional del proceso de Administración de Obras por Valorización del fondo de	2021-01787		\$23.205.000,00

	Valorización del Municipio de Medellín			
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como profesional del proceso de Administración de Obras por Valorización del fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01788		\$23.205.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como Abogado de apoyo en el Proceso de Gestión Jurídica del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01789		\$23.205.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como Ingeniero en el proceso de la Tecnología de información en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01790		\$ 23.400.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como Abogado de apoyo en los Procesos de Gestión Contractual y de Gestión Jurídica del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01791		\$ 23.400.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como profesional del Proceso de Planeación estratégica en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01792		\$ 15.866.666,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como Ingeniero y apoyo en las actividades de Coordinación del proceso de Administración de Obras por Valorización del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01793		\$ 34.000.000,00

PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como auxiliar Administrativa y Apoyo a la Gestión de los Proceso de Gestión jurídica y Gestión Financiera del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01794		\$ 8.400.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como profesional en los Proceso de Gestión Financiera y Administración de la Contribución del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01795		\$16.400.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para el apoyo a la gestión en el proceso de Gestión Administrativa "Subproceso Gestión Documental" del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01796		\$10.000.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como Profesional en el proceso de Gestión Administrativa del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01797		\$ 21.850.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como profesional en el proceso de control Interno del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01798		\$15.716.666,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como profesional en el Proceso de Gestión Administrativa "Subproceso de Gestión Humana y del Conocimiento" del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	0	2021-01799	\$5.500.000,00

PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como Abogado en el proceso de Gestión jurídica "Subproceso Gestión de Cobros" del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01800		\$ 19.933.333,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como profesional en el Proceso de Comunicaciones del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01801		\$ 23.000.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como profesional en el Proceso de Comunicaciones del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01802		\$21.083.333,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como apoyo a la gestión en el proceso de Gestión Financiera "Subproceso Gestión contable" del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01803		\$15.716.666,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como Ingeniero en el proceso de Tecnologías de la Información del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01804		\$22.425.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión en el proceso de Tecnología de la Información del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01805		\$12.650.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como Abogada en el Proceso de Gestión jurídica "Subproceso de trámites legales" del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	0	2021-01806	\$3.750.000,00

PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como Abogado de apoyo en el proceso de Gestión jurídica "Subproceso de Gestión Predial" del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01807		\$22.425.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como profesional en el proceso de Gestión Financiera y apoyo en liderar las actividades del subproceso de Gestión de recaudo, inversiones y pagos en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	0	2021-01808	\$12.600.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como profesional en el Proceso de Planeación Estratégica en los Subprocesos de conceptualización y estructura técnica de valorización y formulación técnica de valorización; y planeación financiera y presupuestal del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01809		\$ 22.255.758,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como profesional en el proceso de Planeación estratégica "subproceso de Planeación Institucional" del Fondo de Valorización de Medellín	2021-01810		\$21.083.333,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como profesional en el proceso de Administración de Obras por Valorización del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01811		\$22.425.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como Abogado en el proceso de Gestión jurídica "Subproceso Gestión de Cobros" del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01812		\$ 17.100.000,00

PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como apoyo a la gestión en el direccionamiento estratégico en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01815		\$ 10.953.333,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como profesional del proceso de Administración de Obras por Valorización del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín.	2021-01816		\$17.666.666,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como apoyo en el Subproceso de Gestión Predial del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01817		\$10.333.333,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como auxiliar Administrativa y Apoyo a la Gestión de los Procesos de Gestión Jurídica y Gestión Financiera del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01818		\$8.333.333,00
CONTRATACIÓN DIRECTA	Contrato Interadministrativo para la realización de los sondeos de opinión y los estudios de capacidad de pago a los residentes y propietarios de inmuebles localizados en el área de estudio o influencia de los proyectos desarrollados por el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01819		\$200.000.000,00
CONTRATO INTERADMINISTRATIVO	Contrato interadministrativo para la prestación del servicio de telecomunicaciones y de seguridad perimetral, que incluye alquiler de equipos para el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01820		\$11.421.306,00
ARRENDAMIENTO	Alquiler de equipos de tecnología requeridos para cumplir con las actividades del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01821		\$29.732.590,00

PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, como Abogada en el Proceso de Gestión jurídica "Subproceso de trámites legales" del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01822		\$ 10.800.000,00
CONTRATACIÓN DIRECTA	Prestación de servicios profesionales de calificación de capacidad de pago de largo y corto plazo del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín por parte de LA CALIFICADORA de conformidad con las metodologías debidamente aprobadas por la Calificadora y con la regulación vigente	2021-01823		\$ 35.700.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como profesional en el proceso de Gestión Financiera y apoyo en liderar las actividades del subproceso de Gestión de recaudo, inversiones y pagos en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01824		\$ 12.390.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como auxiliar administrativa y apoyo a la gestión al - Subproceso de Gestión Humana y del Conocimiento del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01825		\$ 4.060.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como profesional en el Proceso de Comunicaciones del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01826		\$10.335.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios personales como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo como apoyo a la gestión de la subdirección administrativa y financiera en el Fondo de Valorización del Municipio de Medellín	2021-01827		\$ 4.680.000,00

5. Reglamentos y manuales:

DENOMINACIÓN DE REGLAMENTO Y/O MANUAL	DESCRIPCIÓN	MECANISMO DE ADOPCIÓN Y VIGENCIA	NO. ACTO ADMINISTRATIVO DE ADOPCIÓN	FECHA DE ADOPCIÓN O VIGENCIA
RESOLUCIÓN	Por medio de la cual se adopta, la política de prevención del daño antijurídico del fondo de valorización del municipio de Medellín	RESOLUCIÓN	RG 2020-15	18/02/2020
RESOLUCIÓN	Por medio del cual se modifica el manual de contratación del fondo de valorización del municipio de Medellín	RESOLUCIÓN	RG 2020-28	25/03/2020
RESOLUCIÓN	Por medio de la cual se adopta el estatuto de auditoría y el código de ética del auditor para el fondo de valorización del municipio de Medellín -fonvalmed	RESOLUCIÓN	RG 2020-48	06/08/2020
RESOLUCIÓN	Por medio de la cual se adopta el manual de auditoría interna para el fondo de valorización del municipio de Medellín -fonvalmed	RESOLUCIÓN	RG 2020-49	06/08/2020
RESOLUCIÓN	Por medio de la cual se modifica y actualiza el mapa de procesos como parte integral del modelo de operación por procesos –MOP-del fondo de valorización del municipio de Medellín	ACTA COMITÉ INSTITUCIONAL DE GESTIÓN Y DESEMPEÑO	RG 2020-54	26/08/2020
RESOLUCIÓN	Por medio de la cual se adopta la política y los lineamientos para la gestión del riesgo en el fondo de valorización del municipio de Medellín	ACTA COMITÉ INSTITUCIONAL DE GESTIÓN Y DESEMPEÑO	RG 2020-67	09/12/2020
RESOLUCIÓN	Por medio de la cual se adopta la política y los lineamientos de servicio al ciudadano en el fondo de valorización del municipio de Medellín	ACTA COMITÉ INSTITUCIONAL DE GESTIÓN Y DESEMPEÑO	RG 2020-68	09/12/2020
RESOLUCIÓN	Por medio de la cual se reglamenta el trámite de peticiones, y la atención de quejas, reclamos,	ACTA COMITÉ INSTITUCIONAL DE GESTIÓN Y DESEMPEÑO	RG 2020-70	09/12/2020

	sugerencias y denuncias en el fonvalmed			
RESOLUCIÓN	Por medio de la cual se adopta el Plan estratégico institucional "PEI" 2021 -2023	RESOLUCIÓN	RG 2021-22	12/02/2021
RESOLUCIÓN	Por medio de la cual se adopta el plan de acción para la vigencia 2021	RESOLUCIÓN	RG 2021-23	12/02/2021
RESOLUCIÓN	Por medio de la cual se adopta el plan estratégico de tecnologías de la información PETI 2020-2023	RESOLUCIÓN	RG 2021-24	12/02/2021
RESOLUCIÓN	Por medio de la cual se adopta la política de servicio al ciudadano	ACTA COMITÉ INSTITUCIONAL DE GESTIÓN Y DESEMPEÑO	RG 2021-42	19/04/2021
RESOLUCIÓN	Por medio del cual se crea el manual de supervisión e interventoría del fondo de valorización del municipio de Medellín	RESOLUCION	RG 2021-56	17/09/2020
RESOLUCIÓN	Por medio de la cual se adopta la política racionalización de trámites	ACTA COMITÉ INSTITUCIONAL DE GESTIÓN Y DESEMPEÑO	RG 2021-60	6/08/2021
RESOLUCIÓN	Por medio de la cual se adopta manual de identidad corporativa	RESOLUCIÓN	RG 2021-61	7/09/2021
RESOLUCIÓN	Por medio de la cual se adopta el plan institucional de archivos – pinar 2021-2023 del fondo de valorización de Medellín – fonvalmed	ACTA COMITÉ INSTITUCIONAL DE GESTIÓN Y DESEMPEÑO	RG 2021-69	10/10/2021
RESOLUCIÓN	Por medio de la cual se adopta el manual de políticas de seguridad y privacidad de la información y se definen los lineamientos frente al uso y manejo de la información	ACTA COMITÉ INSTITUCIONAL DE GESTIÓN Y DESEMPEÑO	RG 2021-70	19/10/2021
CIRCULAR	Carta de trato digno	CIRCULAR	CR 2021-4	03/05/2021
CIRCULAR	Acuerdo nivel servicio T.I	CIRCULAR	CR 2021-6	28/09/2021
MANUAL	Manual de servicio al ciudadano	ACTA COMITÉ INSTITUCIONAL DE GESTIÓN Y DESEMPEÑO	MANUAL DE SERVICIO AL CIUDADANO 2021	05/11/2021

6. Concepto general:

Desde el punto de vista de la Dirección general de FONVALMED, al inicio de la administración encontramos una entidad de carácter operativo, que basaba su función en la experiencia recopilada a lo largo de los años, y la usaba como base para su funcionamiento.

Nuestra propuesta de valor consistió en brindarle a la entidad las herramientas estratégicas necesarias para mejorar su funcionamiento y eficiencia a partir de la implementación de metodologías ágiles, tecnología y revisión de procesos y procedimientos a la luz de métodos de planeación estratégica y de gestión enfocados a resultados exitosos a nivel mundial.

Producto de la anterior implementación, se obtuvieron logros muy importantes en la gestión de la entidad, como lo fueron:

- La eficiencia administrativa.
- Reducción de costos y tiempos operativos.
- Gestión y ejecución oportuna de los planes de la entidad.
- Implementación de herramientas tecnológicas que permitieron gestionar y reducir tiempos en los proyectos de obra y de mejoramiento continuo de la entidad.
- Planteamiento del Fondo de Gestión y Renovación Urbana

Todo lo anterior, no hubiera sido posible de no ser por la calidad de los profesionales y técnicos que laboran en la entidad, los cuales cuentan con los conocimientos específicos necesarios para ejecutar de forma correcta y transparente las funciones para las cuales fueron contratados.

Adicionalmente la calidad del ambiente laboral, el compañerismo y sentido de pertenencia hacia la entidad, potencian los resultados logrados en la administración que presidí.

Los indicadores entregados en la pasada rendición de cuentas evidencian las mejoras en la gestión de proyectos y gestión administrativa de FONVALMED, lo cual demuestra que las metodologías y las herramientas insertadas en el quehacer diario de los procesos garantizaron que se potenciaran las capacidades de los profesionales que laboran en la entidad, y por consiguiente los resultados globales de esta, tanto al interior como hacia los grupos de valor que atendemos.

Fonvalmed es una entidad inspiradora desde todo punto de vista. La capacidad de transformación e impactos de la herramienta sobre el territorio es tal que merece y debe ser llevada a su máxima expresión e implementación en los nuevos proyectos que puedan gestionarse con el instrumento de Valorización. De igual forma recomiendo desarrollar los demás instrumentos de recaudo del POT, con el fin de garantizar el recaudo de los recursos por parte del conglomerado y así poder darle nuevos impactos al espacio público, la movilidad, el sistema ambiental, y demás subsistemas del componente territorial de la ciudad.

Por último, deseo muchos éxitos a la nueva dirección en cada iniciativa que tenga con respecto a la entidad

Firma:



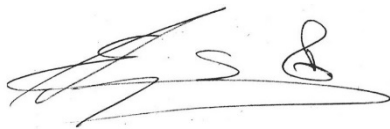
NOMBRE Y FIRMA
FUNCIONARIO SALIENTE, RESPONSABLE
(Titular o representante Legal)

Otras firmas:



NOMBRE Y FIRMA
FUNCIONARIO DE JERARQUIA
INMEDIATA INFERIOR
(Autorizado)

Relación de la Autorización previa del jefe Inmediato: No. _____ Fecha.



NOMBRE Y FIRMA
Elkin Guillermo Suarez Romero
JEFE DE CONTROL INTERNO
O SU DELEGADO

En caso de muerte, incapacidad por enfermedad o ausencia injustificada de que trata el artículo 8° de la Ley 951 de 2005.

(*) FUENTE: Ley 951 de 2005 y articulado de la presente resolución orgánica.