



Alcaldía de Medellín
 Distrito de
 Ciencia, Tecnología e Innovación

FONVALMED

Fondo de Valorización
 de Medellín

INFORME DE LEY Y SEGUIMIENTO										
DOCUMENTO DE REFERENCIA: Informe de Austeridad del Gasto										
PERIODICIDAD DEL INFORME	Anual		PERIODO PARA REPORTAR							
	Semestral									
	Cuatrimestral									
	Trimestral	X								
	Bimestral		FECHA DE PRESENTACIÓN DEL INFORME	Día	Mes	Año				
	Mensual			27	02	2025				
	Otro									
NOMBRE DEL INFORME	INFORME DE AUSTRERIDAD Y EFICIENCIA EN EL GASTO PÚBLICO									
MARCO NORMATIVO	<ul style="list-style-type: none"> Decreto 984 de 2012 Por el cual se modifica el artículo 22 del Decreto 1737 de 1998. Decreto 371 del 8 de abril de 2021, Por el cual se establece el Plan de Austeridad del Gasto 2021 para los órganos que hacen parte del Presupuesto General de la Nación PE-M03 Manual - Política de Austeridad del Gasto FONVALMED 									
PROCESO RESPONSABLE	Todos los procesos del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín - FONVALMED									
OBJETIVO	Verificar el cumplimiento de políticas de eficiencia y austeridad, normas internas, indicadores, controles y demás mecanismos que posibilitan la austeridad en el gasto público para el cuarto trimestre de 2024.									
ALCANCE	La evaluación y seguimiento en materia de austeridad en el gasto, comprende la revisión de variaciones de los rubros de gastos de personal y contratación de servicios profesionales y técnicos; impresiones, publicidad y publicaciones; asignación y uso de telefonía móvil y fija; asignación y uso de vehículos; inmuebles, mantenimiento y mejoras, en el cuarto trimestre de 2024.									
DESARROLLO										
Gastos de personal y contratación de servicios profesionales y técnicos en el cuarto trimestre de 2024 contenidos en los siguientes rubros:										
<table border="1"> <tr> <td>21</td> <td>FUNCIONAMIENTO</td> </tr> <tr> <td>2110101001</td> <td>Factores salariales comunes</td> </tr> </table>							21	FUNCIONAMIENTO	2110101001	Factores salariales comunes
21	FUNCIONAMIENTO									
2110101001	Factores salariales comunes									

Fondo de Valorización del Distrito de Medellín - FONVALMED

Centro de Atención: Aeropuerto Olaya Herrera

Carrera 65 N° 13 – 157, Piso 2, oficina 0209

Teléfono: +57 (604)557 0246 - NIT:900.158.929 – 0

C-F06.V08



www.medellin.gov.co





FONVALMED

Fondo de Valorización
de Medellín

211010100101	Sueldo básico
211010100106	Prima de servicios
211010100107	Bonificación por servicios prestados
211010300101	Vacaciones
211010300103	Bonificación especial por recreación
21101010010801	Prima de navidad
21101010010802	Prima de vacaciones
212020200601	Servicios de Viáticos, de atención y representación
2120202008	Servicios Prestados a las empresas y servicios de producción
212020200803	Servicios Profesionales Técnicos

23 INVERSIÓN

232020200801	Servicios Profesionales y Técnicos
232020200830	Servicios Profesionales y Técnicos (Etapa de Prefactibilidad)

Servicios públicos en el cuarto trimestre de 2024 contenidos en los siguientes rubros:

21 FUNCIONAMIENTO

212020200804	Servicios de telecomunicaciones, transmisión y suministro de información
212020200904	Servicios de alcantarillado, recolección, tratamiento y disposición de desechos y otros servicios de saneamiento ambiental

23 INVERSIÓN

232020200837	Servicios de telecomunicaciones, transmisión y suministro de información etapa prefactibilidad
232020200930	Servicios de alcantarillado, recolección, tratamiento y disposición de desechos y otros servicios de saneamiento ambiental Etapa de Prefactibilidad

Publicaciones, suscripciones, publicidad y fotocopias en el cuarto trimestre de 2024 contenidos en los siguientes rubros:

21 FUNCIONAMIENTO

212020200703	Servicios de arrendamiento de bases de datos y programas informáticos
212020200809	Servicios de impresión, fotocopiado y otros

23 INVERSIÓN

2320202007032	Servicios de arrendamiento bases de datos y programas informáticos. (Etapa prefactibilidad)
---------------	---

FONVALMED

Fondo de Valorización
de Medellín

Servicios de transporte en el cuarto trimestre de 2024 contenido en los siguientes rubros:

23 INVERSIÓN

232020200601 Servicio de Transporte
232020200630 Servicio de Transporte (Etapa de Prefactibilidad)

Servicios de mantenimiento en el cuarto trimestre de 2024 contenidos en los siguientes rubros:

21 FUNCIONAMIENTO

212020100402 Otras máquinas de uso general
212020200807 Servicios de mantenimiento, reparación e instalación

GASTOS DE PERSONAL

Gastos de personal y contratación de servicios profesionales y técnicos.

Durante el cuarto trimestre de 2024, el FONVALMED tuvo unos gastos totales por concepto de personal y contratación de servicios personales de \$998.235.813 (Novecientos noventa y ocho millones doscientos treinta y cinco mil ochocientos trece pesos M.L.), los cuales comparados con los \$950.705.262 (Novecientos cincuenta millones setecientos cinco mil doscientos sesenta y dos pesos M.L.), del mismo periodo de la vigencia anterior, representan un gasto del 24% que correspondiente a \$47.530.551 (Cuarenta y siete millones quinientos treinta mil quinientos cincuenta y un pesos M.L.)

Cuadro 1.

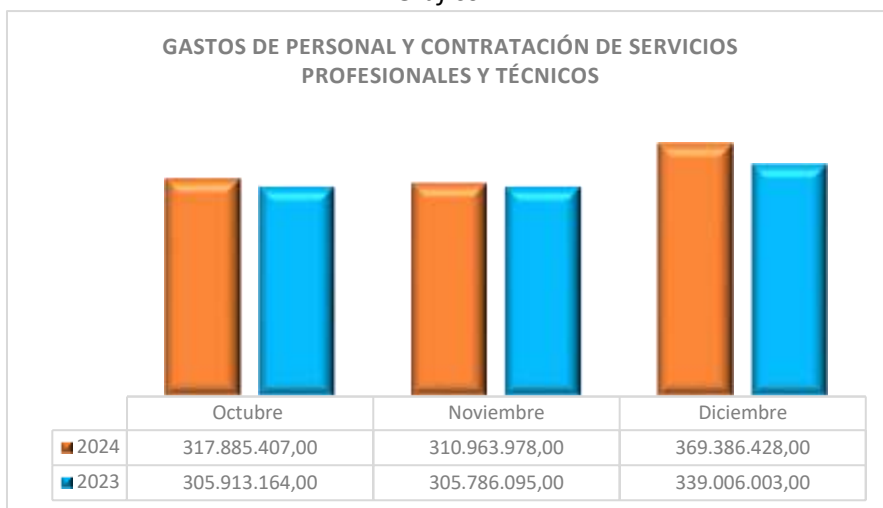
VARIACIÓN % VINCULADOS				
MES	2024	2023	VARIACIÓN	%
Octubre	35.735.158,00	32.115.200,00	3.619.958,00	11%
Noviembre	35.735.158,00	37.759.837,00	- 2.024.679,00	-5%
Diciembre	72.950.307,00	58.674.762,00	14.275.545,00	24%
Total Vinculados	144.420.623,00	128.549.799,00		
VARIACIÓN % CONTRATISTAS				
MES	2024	2023	VARIACIÓN	%
Octubre	282.150.249,00	273.797.964,00	8.352.285,00	3%
Noviembre	275.228.820,00	268.026.258,00	7.202.562,00	2,69%
Diciembre	296.436.121,00	280.331.241,00	16.104.880,00	6%
Total Contratista	853.815.190,00	822.155.463,00		
TOTALES TRIMESTRE	998.235.813,00	950.705.262,00	47.530.551,00	5%

FONVALMED

Fondo de Valorización
 de Medellín

El comportamiento mensual del cuarto trimestre de 2024 por el concepto de gasto de personal tomado desde sumatoria en general de vinculados y contratistas fue el siguiente: el mes de octubre tuvo unos gastos totales de \$317.885.407 Trecientos diecisiete millones ochocientos ochenta y cinco mil cuatrocientos siete Pesos M.L, el mes de noviembre tuvo unos gastos totales de \$ 310.963.978 Trecientos diez millones novecientos sesenta y tres mil novecientos setenta y ocho pesos M.L y el mes de diciembre tuvo unos gastos totales de \$369.386.428 Trecientos sesenta y nueve millones trescientos ochenta y seis mil cuatrocientos veintiocho pesos M.L.; lo anterior, en cifras tal y como se evidencia en el gráfico 1.

Gráfico 1.



Para este periodo, la entidad mantuvo la disminución en el número de contratistas de acuerdo con las necesidades para el logro de sus objetivos institucionales, lo que ocasionó un aumento del 5% respecto a la vigencia 2023 en los gastos de personal y de contratación de servicios profesionales. En el mes de diciembre de 2024, se realizó el pago de prestaciones sociales.

GASTOS GENERALES

Servicios Públicos

Durante el cuarto trimestre de 2024, el FONVALMED tuvo unos gastos totales por concepto de servicios públicos de \$20.032.990 Veinte millones treinta y dos mil novecientos noventa pesos M.L., los cuales comparados con los \$19.118.670 Diecinueve millones ciento dieciocho mil seiscientos setenta pesos M.L., del



FONVALMED

Fondo de Valorización
de Medellín

mismo periodo de la vigencia anterior, representan un aumento del 5% en este rubro, equivalente a la suma de \$914.320 Novecientos catorce mil trescientos veinte pesos M.L.

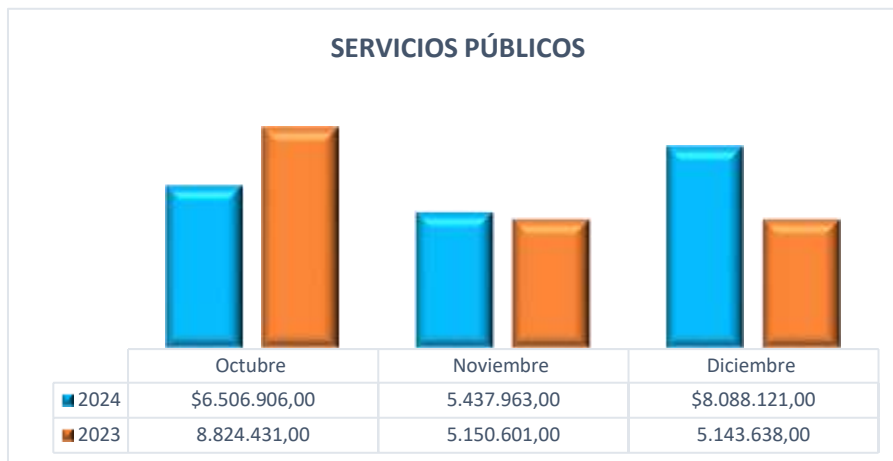
Se evidencia que la variación que se presenta en algunos de estos rubros en este trimestre corresponde a servicios pagados del mes anterior (septiembre).

Cuadro 2.

VARIACIÓN % SERVICIOS PÚBLICOS				
MES	2024	2023	VARIACIÓN	%
Octubre	6.506.906	8.824.431	- 2.317.525	-26%
Noviembre	5.437.963	5.150.601	287.362	6%
Diciembre	8.088.121	5.143.638	2.944.483	57%
TOTALES TRIMESTRE	20.032.990	19.118.670	914.320	5%

El comportamiento mensual del cuarto trimestre del 2024 por el concepto de Servicios Públicos fue el siguiente: el mes de octubre tuvo gastos por valor de \$6.506.906, el mes de noviembre tuvo gastos por valor de \$5.437.963 y el mes de diciembre tuvo gastos por valor de 8.088.121, acuerdo con el cuadro anterior, tal y como se evidencia en el gráfico 2.

Gráfico 2.



Los servicios públicos para la entidad son suministrados a través del contrato celebrado con UNE EPM Telecomunicaciones SA, los cuales están conformados por: Servicio de acueducto y energía, internet y servicio de conectividad.



FONVALMED

Fondo de Valorización
de Medellín

Publicaciones, suscripciones, publicidad y fotocopias

Durante el cuarto trimestre de 2024, el Fondo de Valorización de Medellín generó gastos por concepto de publicaciones, suscripciones, publicidad y fotocopias por un valor total de \$3.198.849, mientras que en el mismo periodo del 2023 el gasto en que se incurrió fue de \$5.331.257 millones, generando una disminución del 40%.

Cuadro 3.

VARIACIÓN % PUBLICACIONES, SUSCRIPCIONES, PUBLICIDAD Y FOTOCOPIAS				
MES	2024	2023	VARIACIÓN	%
Octubre	\$691.602,00	632.871,00	58.731,00	9%
Noviembre	\$691.602,00	3.538.123,00	- 2.846.521,00	-80%
Diciembre	1.815.645,00	1.160.263,00	655.382,00	56%
TOTALES TRIMESTRE	3.198.849,00	5.331.257,00	- 2.132.408,00	-40%

El comportamiento mensual del cuarto trimestre del 2024 por el concepto de publicaciones, suscripciones, publicidad y fotocopias fue el siguiente: el mes de octubre tuvo gastos por valor de \$691.602 teniendo en cuenta que se cobraron en este mes los servicios prestados en el mes de septiembre, el mes de noviembre tuvo gastos por valor de \$691.602 y el mes de diciembre tuvo gastos por valor de \$1.815.645 el proveedor de litigio virtual realizó dos cobros de los meses de noviembre y diciembre en este mes., de acuerdo con el cuadro anterior, tal y como se evidencia en el gráfico 3.

Gráfico 3



La Política de Austeridad del Gasto adoptada por el Fondo de Valorización de Medellín, FONVALMED, hace referencia a una política económica basada en la sencillez, moderación y reducción del gasto público de tal forma que no afecte el funcionamiento de la entidad y contribuya a la eficiencia y transparencia administrativa.

Desde el proceso de Gestión de las Comunicaciones de la entidad se han implementado diferentes medidas acordes con la política pública de austeridad, eficiencia, economía y efectividad al interior del Fondo de Valorización de Medellín FONVALMED, enfocada en los siguientes ítems:

Gastos de publicidad y publicaciones

Durante el cuarto trimestre del año, no se han registrado gastos relacionados con publicidad impresa, producción de material físico, pagos por publicidad u otras actividades que impliquen un desembolso en este rubro.

Es relevante destacar que esta situación no ha afectado el flujo comunicacional, ya que la difusión de información ha sido oportuna y eficiente a través de campañas internas y externas, convocatorias a diversos espacios de interacción, así como anuncios sobre el progreso de obras y otros temas de interés. Todo esto se ha llevado a cabo mediante una amplia gama de canales digitales, incluyendo correo electrónico, redes sociales y aplicaciones de mensajería instantánea, dirigidos tanto a públicos internos como externos. Este enfoque ha permitido cumplir con los objetivos establecidos sin incurrir en gastos adicionales.

Medición Free Press

Durante el segundo trimestre del año, el Fondo de Valorización de Medellín ha demostrado un compromiso firme con la Política de Austeridad del Gasto de la administración distrital al no realizar desembolsos en publicidad ni en la contratación de salidas en medios.

Papelería

De acuerdo con la Política de Austeridad en el Gasto, la entidad tiene el compromiso de divulgar y desarrollar lineamientos internos para el uso racional de papel y promover en el personal el cumplimiento de las políticas de eficiencia administrativa y cero papeles, fomentando el sentido de responsabilidad con el medio ambiente y el desarrollo sostenible.

Para este cuarto trimestre se realizó la campaña CERO PAPEL a través del canal institucional de WhatsApp y del correo electrónico de la entidad, la cual pretende generar conciencia a los usuarios internos del buen uso

FONVALMED

Fondo de Valorización
 de Medellín

del papel y la reducción de impresiones. Adicionalmente, la Entidad no celebró contratos para insumos de papelería, ni de oficina promocionando el uso de insumos propios por parte de los colaboradores y apoyando la política de austeridad en el gasto.

Bienes muebles

Durante el cuarto trimestre de 2024, se realizaron las siguientes contrataciones:

- ✓ Mantenimiento, reparación y adecuaciones locativas incluyendo el suministro de materiales y mano de obra
- ✓ Suministro, instalación, adecuaciones y mantenimiento de bienes muebles, incluyendo materiales y mano de obra;
- ✓ Servicio de mantenimiento preventivo, correctivo, suministro, instalación, desinstalación de aires acondicionados.

GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Servicio de transporte

Durante la vigencia 2023 el FONVALMED suscribió con la Unión Temporal Transporte CCE, el contrato para el servicio de transporte del personal que requiere ejecutar actividades innatas a la entidad; durante el cuarto trimestre de 2024, los gastos totales por concepto de servicio de transporte fueron de \$56.450.672, los cuales comparados con los \$41.280.500 del mismo periodo de la vigencia anterior, representa un aumento del 37% en este rubro.

Cuadro 4.

VARIACIÓN % SERVICIOS DE TRANSPORTE				
MES	2024	2023	VARIACIÓN	%
Octubre	15.604.369,00	11.959.500,00	3.644.869,00	30%
Noviembre	16.470.212,00	12.529.000,00	3.941.212,00	31%
Diciembre	24.376.091,00	16.792.000,00	7.584.091,00	100%
TOTALES TRIMESTRE	56.450.672,00	41.280.500,00	15.170.172,00	37%

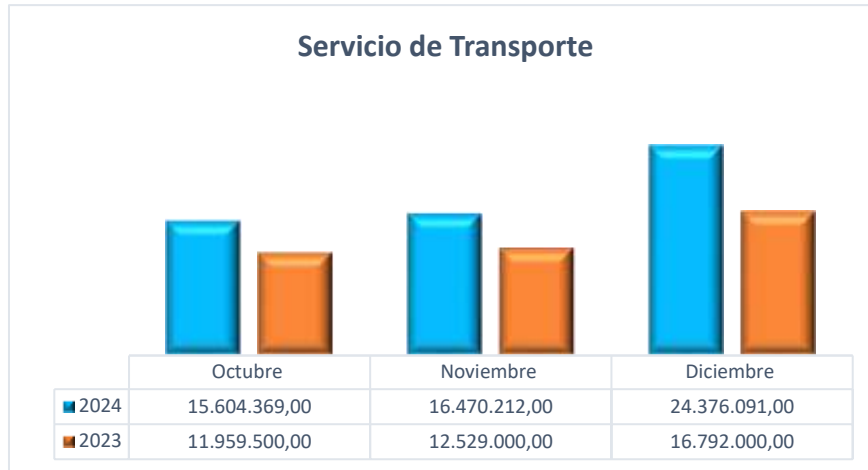
En el cuadro anterior, el comportamiento mensual del cuarto trimestre del 2024 por el concepto de transporte fue el siguiente: el mes de octubre tuvo gastos por valor de \$15.604.369 teniendo en cuenta que se cobraron en este mes los servicios prestados en el mes de septiembre, el mes de noviembre tuvo gastos por valor de \$16.470.212 y el mes de diciembre tuvo gastos por valor de \$24.376.091 en este mes se realizaron pagos de los meses noviembre y diciembre, de acuerdo con el cuadro anterior, tal y como se evidencia en el gráfico 4.



FONVALMED

Fondo de Valorización
de Medellín

Gráfico 4



El servicio de transporte se solicita de acuerdo con la programación diaria, a través del contrato No 2024-02315 que provee los servicios de transporte de pasajeros de la entidad. La mesa de ayuda de transporte evidencia la planeación diaria por parte de los usuarios internos, lo que permite solicitar los carros estrictamente necesarios para la operación diaria de la Entidad, Además se comparte planillas de los recorridos por vehículo contratado. es de anotar que sigue en firme, la circular No2022-19, la cual dispone de los ANS del servicio de transporte.

Servicio de mantenimiento

Durante el cuarto trimestre de 2024, el FONVALMED incurrió en gastos de mantenimiento por valor de \$21.742.499, mientras que para el mismo periodo del 2023 el gasto fue de \$2.437.770.

Cuadro 5.

VARIACIÓN % MANTENIMIENTO				
MES	2024	2023	VARIACIÓN	%
Octubre	-	-	-	0%
Noviembre	345.455,00	-	345.455,00	100%
Diciembre	21.397.044,00	2.437.770,00	18.959.274,00	778%
TOTALES TRIMESTRE	21.742.499,00	2.437.770,00	19.304.729,00	792%



FONVALMED

Fondo de Valorización
de Medellín

Como observa en el cuadro anterior, durante el cuarto trimestre de 2024 se presentó un aumento significativo, toda vez que durante este periodo se efectuó el pago de la factura del total de los servicios prestados por el proveedor en el mes de diciembre del contrato para el servicio de mantenimiento, reparación y adecuaciones locativas, incluyendo el suministro de materiales y mano de obra de acuerdo con las necesidades, alterando de tal forma el promedio general de los pagos realizados por este concepto.

Durante el año 2023, no se realizó mantenimiento preventivo a los modulares ni a los bienes muebles de la entidad. Esta decisión se tomó en función de las restricciones presupuestarias y la necesidad de priorizar otras áreas críticas para el funcionamiento de la entidad.

Sin embargo, en el ejercicio fiscal de 2024, se programó y llevó a cabo un contrato para la realización del mantenimiento preventivo a los modulares y bienes muebles de FONVALMED, con el fin de garantizar la operatividad y la conservación adecuada de los activos de la entidad. Este gasto es necesario para evitar deterioros que puedan afectar la funcionalidad de los equipos y las instalaciones, lo que podría generar gastos mayores a futuro por reparaciones no programadas.

Este incremento en el gasto de mantenimiento en 2024 con respecto a 2023 responde a una planificación estratégica para asegurar la continuidad de las operaciones y la correcta utilización de los recursos, priorizando la preservación del patrimonio institucional. La ejecución de este contrato refleja a su vez el cumplimiento en las políticas de austeridad del gasto, permitiendo la asignación de recursos para acciones preventivas que contribuyen a la sostenibilidad de la entidad a largo plazo.

Adicionalmente durante el año 2024, FONVALMED llevó a cabo un contrato para la prestación del servicio de mantenimiento, reparación y adecuaciones locativas, que incluyó tanto el suministro de materiales como la mano de obra necesaria en los siguientes inmuebles a cargo de FONVALMED: Oficinas de FONVALMED, Los predios de propiedad de FONVALMED ubicados en la Carrera 5 No. 32B-220, El Poblado, y el inmueble entregado por el Distrito de Medellín en calidad de comodato.

Este contrato respondió a la necesidad de garantizar que los espacios de trabajo, tanto propios como arrendados, cumplieran con las condiciones adecuadas para su funcionamiento. La intervención en dichos inmuebles fue esencial para asegurar la operatividad y la seguridad de los mismos, abordando necesidades de mantenimiento preventivo y correctivo, reparaciones que permitieran el adecuado uso y conservación de los espacios.

Es importante señalar que, si bien los servicios fueron ejecutados a lo largo de toda la vigencia del contrato en 2024, la facturación correspondiente se llevó a cabo en el mes de diciembre de 2024. Esta facturación



FONVALMED

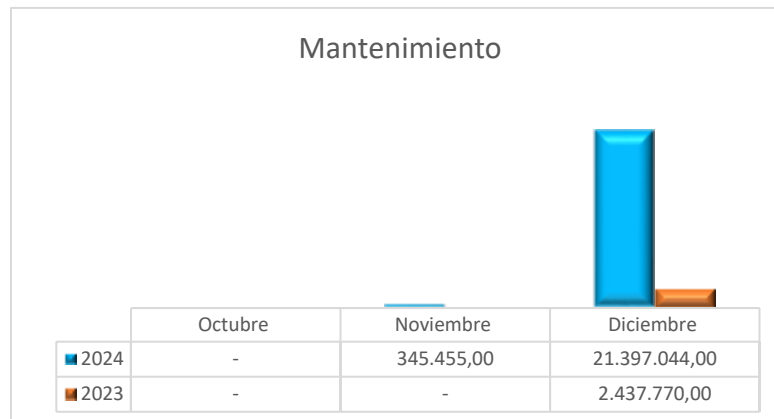
Fondo de Valorización
de Medellín

puntualizó la finalización de las correctivos locativos y ajustes requeridos, lo que generó un gasto registrado en el último mes del año fiscal.

Este gasto, aunque se reflejó en diciembre, fue planificado y ejecutado en cumplimiento con las necesidades operativas de la entidad y en cumplimiento de los contratos de arrendamiento y comodato vigentes, de acuerdo con las condiciones establecidas por FONVALMED. El servicio se enmarca en la estrategia de mantenimiento y optimización de los bienes y activos de la entidad, priorizando el adecuado funcionamiento de los espacios destinados para sus operaciones.

El hecho de que la facturación se haya realizado en diciembre responde a la culminación de los trabajos conforme a lo programado, sin que ello represente un incremento indebido en el gasto, ya que se ajustó a los compromisos previamente establecidos y a las necesidades operativas del Fonvalmed.

Gráfico 5



CONCLUSIONES

El proceso control interno, cumpliendo su rol de seguimiento y evaluación, realizó un análisis a los gastos presentados en la ejecución del cuarto trimestre de 2024 y a la aplicación de la política de austeridad en el gasto formulada por la entidad:

Cuadro 6.



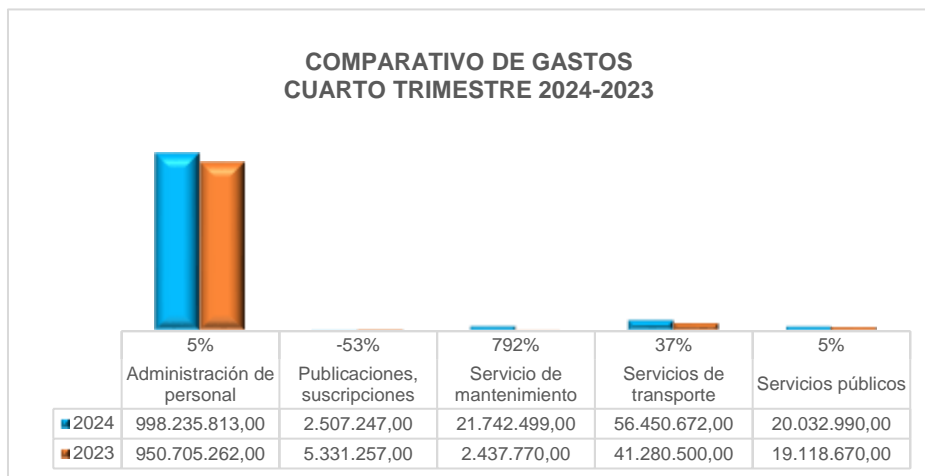
FONVALMED

Fondo de Valorización
de Medellín

Consolidado de Gastos	2024	2023	Variación	%
Administración de personal	998.235.813,00	950.705.262,00	47.530.551,00	5%
Publicaciones, suscripciones	2.507.247,00	5.331.257,00	-2.824.010,00	-53%
Servicio de mantenimiento	21.742.499,00	2.437.770,00	19.304.729,00	792%
Servicios de transporte	56.450.672,00	41.280.500,00	15.170.172,00	37%
Servicios públicos	20.032.990,00	19.118.670,00	914.320,00	5%
Total	1.098.971.245,00	1.018.875.482,00	80.095.762,00	7,86%

De acuerdo con el resumen de los movimientos de los gastos, se evidencia que el Fondo de Valorización de Medellín (FONVALMED), tuvo un aumento total de 7,86% para el cuarto trimestre de 2024 respecto al periodo del 2023, donde se evidencia un aumento en el rubro de servicios de mantenimiento toda vez que durante este periodo se efectuó el pago de la factura del total de los servicios prestados por el proveedor en el mes de diciembre del contrato para el servicio de mantenimiento, reparación y adecuaciones locativas, incluyendo el suministro de materiales y mano de obra de acuerdo con las necesidades, alterando de tal forma el promedio general de los pagos realizados por este concepto. Es importante resaltar que en el rubro de publicaciones y suscripciones se presentó un ahorro del 53%.

Gráfico 6



En cumplimiento con la política de austeridad en el gasto, para el cuarto trimestre de 2024 la entidad continúa con acciones encaminadas a contribuir con la eficiencia, economía y transparencia administrativa como compromiso institucional, a través de:





FONVALMED

Fondo de Valorización
de Medellín

- Es importante continuar fortaleciendo desde la Alta Dirección, las estrategias que propendan por el ahorro y consumo de los distintos recursos disponibles para la gestión institucional, establecidas en el Plan de Austeridad.
- Objetivo de ahorro en los diferentes rubros sin que ello implique disminuir la calidad.
- Emisión de campañas de SOSTENIBILIDAD y CERO PAPEL, que pretenden generar conciencia en los usuarios internos del buen uso del papel y la reducción de impresiones.

RECOMENDACIONES

- Evaluar los resultados obtenidos en el presente informe a fin de fortalecer la toma de decisiones de la Dirección en pro de la mejora continua.
- Continuar con el fortalecimiento de las medidas y acciones encaminadas a dar cumplimiento a las directrices establecidas en la política de austeridad del gasto formulada por la entidad.
- Incentivar el ahorro a través de las campañas internas para el buen manejo de los recursos, encaminadas a la eficiencia y economía de la entidad.
- Realizar seguimiento de las acciones establecidas en la política de austeridad en el gasto de la entidad.

FECHA DE INFORME	AUDITOR (ES)
Enero de 2024	Laura Catalina Cifuentes Monroy Contratista Control Interno

