



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

FONVALMED

Fondo de Valorización
de Medellín

INFORME DE LEY Y SEGUIMIENTO						
DOCUMENTO DE REFERENCIA: Informe de Austeridad del Gasto						
PERIODICIDAD DEL INFORME	Anual		PERIODO PARA REPORTAR			
	Semestral					
	Cuatrimestral					
	Trimestral	X				
	Bimestral		FECHA DE PRESENTACIÓN DEL INFORME	Día	Mes	Año
	Mensual			21	Enero	2026
	Otro					
NOMBRE DEL INFORME	INFORME DE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA EN EL GASTO PÚBLICO					
MARCO NORMATIVO	<ul style="list-style-type: none">Decreto 984 de 2012 Por el cual se modifica el artículo 22 del Decreto 1737 de 1998.Decreto 371 del 8 de abril de 2021, Por el cual se establece el Plan de Austeridad del Gasto 2021 para los órganos que hacen parte del Presupuesto General de la NaciónPE-M03 Manual - Política de Austeridad del Gasto FONVALMED					
PROCESO RESPONSABLE	Todos los procesos del Fondo de Valorización del Municipio de Medellín - FONVALMED					
OBJETIVO	Verificar el cumplimiento de políticas de eficiencia y austeridad, normas internas, indicadores, controles y demás mecanismos que posibilitan la austeridad en el gasto público para el Cuarto Trimestre de 2025.					
ALCANCE	La evaluación y seguimiento en materia de austeridad en el gasto, comprende la revisión de variaciones de los rubros de gastos de personal y contratación de servicios profesionales y técnicos; impresiones, publicidad y publicaciones; asignación y uso de telefonía móvil y fija; asignación y uso de vehículos; inmuebles, mantenimiento y mejoras, en el Cuarto Trimestre de 2025.					
DESARROLLO						



www.medellin.gov.co

Fondo de Valorización del Distrito de Medellín - FONVALMED

Centro de Atención: Aeropuerto Olaya Herrera

Carrera 65 N° 13 – 157, Piso 2, oficina 0209

Teléfono: +57 (604)557 0246 - NIT:900.158.929 – 0

C-F06.V08



FONVALMED

Fondo de Valorización
 de Medellín

Gastos de personal y contratación de servicios profesionales y técnicos en el Cuarto Trimestre de 2025 contenidos en los siguientes rubros:

21	FUNCIONAMIENTO
2110101001	<i>Factores salariales comunes</i>
211010100101	Sueldo básico
211010100106	Prima de servicios
211010100107	Bonificación por servicios prestados
211010300101	Vacaciones
211010300103	Bonificación especial por recreación
21101010010801	Prima de navidad
21101010010802	Prima de vacaciones
212020200601	Servicios de Viáticos, de atención y representación
2120202008	Servicios Prestados a las empresas y servicios de producción
212020200803	Servicios Profesionales Técnicos
23	INVERSIÓN
232020200801	Servicios Profesionales y Técnicos
232020200830	Servicios Profesionales y Técnicos (Etapas de Prefactibilidad)

Servicios públicos en el Cuarto trimestre de 2025 contenidos en los siguientes rubros:

21	FUNCIONAMIENTO
212020200804	Servicios de telecomunicaciones, transmisión y suministro de información
212020200904	Servicios de alcantarillado, recolección, tratamiento y disposición de desechos y otros servicios de saneamiento ambiental
23	INVERSIÓN
232020200837	Servicios de telecomunicaciones, transmisión y suministro de información etapa prefactibilidad
232020200930	Servicios de alcantarillado, recolección, tratamiento y disposición de desechos y otros servicios de saneamiento ambiental Etapa de Prefactibilidad

Publicaciones, suscripciones, publicidad y fotocopias en el cuarto trimestre de 2025 contenidos en los siguientes rubros:

21	FUNCIONAMIENTO
212020200703	Servicios de arrendamiento de bases de datos y programas informáticos
212020200809	Servicios de impresión, fotocopiado y otros

Fondo de Valorización del Distrito de Medellín - FONVALMED

Centro de Atención: Aeropuerto Olaya Herrera

Carrera 65 N° 13 – 157, Piso 2, oficina 0209

Teléfono: +57 (604)557 0246 - NIT:900.158.929 – 0

C-F06.V08

FONVALMED

Fondo de Valorización
de Medellín

23

INVERSIÓN

2320202007032 Servicios de arrendamiento bases de datos y programas informáticos. (Etapafactibilidad)

Servicios de transporte en el Cuarto trimestre de 2025 contenido en los siguientes rubros:

23

INVERSIÓN

232020200601 Servicio de Transporte
232020200630 Servicio de Transporte (Etapade Prefactibilidad)

Servicios de mantenimiento en el Cuarto trimestre de 2025 contenidos en los siguientes rubros:

21

FUNCIONAMIENTO

212020100402 Otras máquinas de uso general
212020200807 Servicios de mantenimiento, reparación e instalación

GASTOS DE PERSONAL

Gastos de personal y contratación de servicios profesionales y técnicos.

Durante el cuarto trimestre de 2025 con respecto al 2024, FONVALMED tuvo unos gastos totales por concepto de personal y contratación de servicios personales así: \$1.235.971.888 (Mil doscientos treinta y cinco millones novecientos setenta y un mil ochocientos ochenta y ocho pesos M.L.), los cuales comparados con los \$998.235.813 (Novecientos noventa y ocho millones doscientos treinta y cinco mil ochocientos trece pesos M.L.), del mismo periodo de la vigencia anterior, representan un gasto del 24% que correspondiente a \$237.736.075 (Doscientos treinta y siete millones setecientos treinta y seis mil setenta y cinco pesos M.L.)

Cuadro 1.

VARIACIÓN % VINCULADOS				
MES	2025	2024	VARIACIÓN	%
Octubre	63.221.432	35.735.158	27.486.274	77%
Noviembre	36.074.233	35.735.158	339.075	1%
Diciembre	46.543.002	72.950.307	- 26.407.305	-36%
Total Vinculados	145.838.667	144.420.623	1.418.044	1%
VARIACIÓN % CONTRATISTAS				
MES	2025	2024	VARIACIÓN	%
Octubre	337.831.533	282.150.249	55.681.284	20%
Noviembre	329.843.133	275.228.820	54.614.313	19,84%

Fondo de Valorización del Distrito de Medellín - FONVALMED

Centro de Atención: Aeropuerto Olaya Herrera

Carrera 65 N° 13 – 157, Piso 2, oficina 0209

Teléfono: +57 (604)557 0246 - NIT:900.158.929 – 0

C-F06.V08

FONVALMED

Fondo de Valorización
de Medellín

Diciembre	422.458.555	296.436.121	126.022.434	43%
Total Contratistas	1.090.133.221	853.815.190	236.318.031	28%
TOTALES TRIMESTRE	1.235.971.888	998.235.813	237.736.075	24%

El comportamiento mensual del cuarto trimestre de 2025 por el concepto de gasto de personal tomado desde sumatoria en general de vinculados y contratistas fue el siguiente: el mes de octubre tuvo unos gastos totales de \$337.831.533 Trescientos treinta y siete millones ochocientos treinta y un mil quinientos treinta y tres pesos M.L, el mes de noviembre tuvo unos gastos totales de \$329.843.133 Trescientos veintinueve millones ochocientos cuarenta y tres mil ciento treinta y tres pesos M.L y el mes de diciembre tuvo unos gastos totales de \$ 422.458.555 Cuatrocientos veintidós millones cuatrocientos cincuenta y ocho mil quinientos cincuenta y cinco pesos M.L.; lo anterior, en cifras tal y como se evidencia en el gráfico 1.

Gráfico 1.



Para este periodo, la entidad mantuvo los gastos de personal acorde con las necesidades para el logro de sus objetivos institucionales, sin embargo hay que tener en cuenta que se evidenció un aumento en los gastos, esto debido al pago de vacaciones, bonificación por recreación y prima de navidad.

GASTOS GENERALES

Servicios Públicos

Durante el cuarto trimestre de 2025, el FONVALMED tuvo unos gastos totales por concepto de servicios públicos de \$11.461.532 pesos M.L., los cuales comparados con el año 2024 fueron de \$20.032.990 pesos

Fondo de Valorización del Distrito de Medellín - FONVALMED

Centro de Atención: Aeropuerto Olaya Herrera

Carrera 65 N° 13 – 157, Piso 2, oficina 0209

Teléfono: +57 (604)557 0246 - NIT:900.158.929 – 0

C-F06.V08

FONVALMED

Fondo de Valorización
de Medellín

M.L., del mismo periodo de la vigencia anterior, representan una disminución del 43% en este rubro, equivalente a la suma de \$ 8.571.458 pesos M.L.

Se evidencia que la variación que se presenta en algunos de estos rubros en este trimestre corresponde a servicios pagados del mes anterior.

Cuadro 2.

VARIACIÓN % SERVICIOS PÚBLICOS				
MES	2025	2024	VARIACIÓN	%
Octubre	\$4.217.367	\$6.506.906	-\$2.289.539	-35%
Noviembre	\$3.254.105	\$5.437.963	-\$2.183.858	-40%
Diciembre	\$3.990.060	\$8.088.121	-\$4.098.061	-51%
TOTALES TRIMESTRE	\$11.461.532	\$20.032.990	-\$8.571.458	-43%

El comportamiento mensual del cuarto trimestre del 2025 por el concepto de Servicios Públicos fue el siguiente: el mes de octubre tuvo gastos por valor de \$4.217.367, el mes de Noviembre tuvo gastos por valor de \$3.254.105 y el mes de diciembre tuvo gastos por valor de \$3.990.060, de acuerdo con el cuadro anterior, tal y como se evidencia en el gráfico 2.

Gráfico 2.



Los servicios públicos para la entidad son suministrados a través del contrato celebrado con UNE EPM Telecomunicaciones SA, los cuales están conformados por: Servicio de acueducto y energía, internet y servicio de conectividad.

Publicaciones, suscripciones, publicidad y fotocopias

FONVALMED

Fondo de Valorización
de Medellín

Durante el cuarto trimestre de 2025, el Fondo de Valorización de Medellín generó gastos por concepto de publicaciones, suscripciones, publicidad y fotocopias por un valor total de \$2.910.264, mientras que en el mismo periodo del 2024 el gasto en que se incurrió fue de \$3.198.849, generando una disminución del 9% equivalente a la suma de \$288.585.

Cuadro 3.

VARIACIÓN % PUBLICACIONES, SUSCRIPCIONES, PUBLICIDAD Y FOTOCOPIAS				
MES	2025	2024	VARIACIÓN	%
Octubre	\$727.566	\$691.602	\$35.964	5%
Noviembre	\$727.566	\$691.602	\$35.964	5%
Diciembre	\$1.455.132	\$1.815.645	-\$360.513	-20%
TOTALES TRIMESTRE	\$2.910.264	\$3.198.849	-\$288.585	-9%

El comportamiento mensual del cuarto trimestre del 2025 por el concepto de publicaciones, suscripciones, publicidad y fotocopias fue el siguiente: el mes de octubre tuvo gastos por valor de \$727.566, el mes de noviembre tuvo gastos por valor de \$727.566 y el mes de diciembre tuvo gastos por valor de \$1.455.132, tal y como se evidencia en el gráfico 3.

Gráfico 3



FONVALMED

Fondo de Valorización
de Medellín

La Política de Austeridad del Gasto adoptada por el Fondo de Valorización de Medellín, FONVALMED, hace referencia a una política económica basada en la sencillez, moderación y reducción del gasto público de tal forma que no afecte el funcionamiento de la entidad y contribuya a la eficiencia y transparencia administrativa.

Desde el proceso de Gestión de las Comunicaciones de la entidad se han implementado diferentes medidas acordes con la política pública de austeridad, eficiencia, economía y efectividad al interior del Fondo de Valorización de Medellín FONVALMED, enfocada en los siguientes ítems:

Gastos de publicidad y publicaciones

Durante el cuarto trimestre del año, no se han registrado gastos relacionados con publicidad impresa, producción de material físico, pagos por publicidad u otras actividades que impliquen un desembolso en este rubro.

Es relevante destacar que esta situación no ha afectado el flujo comunicacional, ya que la difusión de información ha sido oportuna y eficiente a través de campañas internas y externas, convocatorias a diversos espacios de interacción, así como anuncios sobre el progreso de obras y otros temas de interés. Todo esto se ha llevado a cabo mediante una amplia gama de canales digitales, incluyendo correo electrónico, redes sociales y aplicaciones de mensajería instantánea, dirigidos tanto a públicos internos como externos. Este enfoque ha permitido cumplir con los objetivos establecidos sin incurrir en gastos adicionales.

Medición Free Press

Durante el cuarto trimestre del año 2025 se gestionó la difusión en los siguientes medios de comunicaciones nacionales y regionales:

Fecha De Emisión (M/D/A)	Tipo De Medio	Tema	Canal De Emisión	Tipo De Difusión	Link	Valor (Cop) (Estimado)
18/12/25	Prensa digital	Una Navidad de contrastes en la comunidad El Chispero	Vivir en El Poblado	FreePress	https://vivirenelpoblado.com/una-navidad-decontrastes-en-el-chispero/	\$3.500.000
17/12/25	Medio económico digital	Megaobra que conectará dos puntos clave de Medellín y reducirá tiempos de viaje	Valora Analitik	FreePress	https://www.valoraanalitik.com/megaobra-quetendra-medellin-conectara-dos-importantes-puntos-de-la-ciudad-reducira-tiempos-de-viaje/	\$6.000.000
17/12/25	Prensa regional digital	Medellín adjudica obra del paso a	Mi Oriente	FreePress	https://mioriente.com/medellin/medellin-adjudica-desnivel-el-tesoro.html	\$2.500.000

Fondo de Valorización del Distrito de Medellín - FONVALMED

Centro de Atención: Aeropuerto Olaya Herrera

Carrera 65 N° 13 – 157, Piso 2, oficina 0209

Teléfono: +57 (604)557 0246 - NIT:900.158.929 – 0

C-F06.V08



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

FONVALMED

Fondo de Valorización
de Medellín

		desnivel en la Loma de El Tesoro				
17/12/25	Prensa local digital	Adjudican obra del paso a desnivel en la Loma de El Tesoro con vía Linares	Vivir en El Poblado	FreePress	https://vivirenel poblado.com/adjudican-obra-del-paso-a-desnivel-en-loma-de-el-tesoro-con-via-linares/	\$3.500.000
17/12/25	Agregador internacional de noticias	Megaobra en Medellín conectará importantes puntos de la ciudad	Yahoo Noticias	FreePress	https://es-us.noticias.yahoo.com/megaobra-medell%C3%ADn-conectar%C3%A1-importantes-puntos-130000144.html	\$7.000.000
17/12/25	Medio digital regional	Medellín adjudica obra para aliviar el tráfico en El Poblado	Hora 13 Noticias (H13N)	FreePress	https://h13n.com/medellin-adjudica-obra-para-aliviar-el-trafico-en-el-poblado-ocasionado-por-el-desnivel-de-la-loma-del-tesoro/	\$8.000.000
17/12/25	Blog de opinión / análisis urbano	Adjudicado paso a desnivel en la Loma de El Tesoro	JuanPaz.net	FreePress	https://juanpaz.net/adjudicado-paso-a-desnivel-en-la-loma-el-tesoro/	\$1.500.000
17/12/25	Portal de actualidad	Paso a desnivel El Tesoro – Linares adjudicado	Columna VIP	FreePress	https://columnavip.com/2025/12/paso-a-desnivel-el-tesoro-linares-adjudicado/	\$1.800.000
13/11/25	Televisión regional (en vivo)	Cobertura en directo sobre megaobra vial y gestión distrital	Telemedellín	FreePress	https://www.youtube.com/live/dTxvotFQyRQ?si=i4JfcCxESPU32w6d	\$15.000.000

Balance

Indicador	Monto (COP)
Costo de Oportunidad Total Estimado (Free Press)	\$48.800.000
Número total de publicaciones (Free Press)	9
Promedio por publicación (Free Press)	\$5.422.222

Estrategia de Comunicación Eficiente y Optimización de Recursos

En coherencia con la Política de Austeridad del Gasto, el Fondo de Valorización de Medellín (Fonvalmed) desarrolló durante el último trimestre del año una estrategia de comunicaciones enfocada en la gestión de free press, priorizando la difusión de información institucional sin incurrir en gastos directos por concepto de pauta publicitaria o contratación de espacios en medios.

Fondo de Valorización del Distrito de Medellín - FONVALMED

Centro de Atención: Aeropuerto Olaya Herrera

Carrera 65 N° 13 – 157, Piso 2, oficina 0209

Teléfono: +57 (604)557 0246 - NIT:900.158.929 – 0

C-F06.V08



www.medellin.gov.co



FONVALMED

Fondo de Valorización
de Medellín

A través de la presencia en medios de comunicación locales, regionales, nacionales e internacionales de alta credibilidad y alcance —como Vivir en El Poblado, Valora Analitik, Hora 13 Noticias (H13N), Yahoo Noticias y Telemedellín— se logró una amplia visibilidad de las acciones, obras y procesos adelantados por la entidad, fortaleciendo la transparencia y el posicionamiento institucional ante la ciudadanía.

De acuerdo con el análisis de mercado y la estimación del valor publicitario equivalente (VPE), la cobertura obtenida durante este periodo representa un impacto comunicacional aproximado de \$48.800.000 COP, con un promedio de \$5,4 millones por publicación, sin que esto implicara inversión económica directa por parte de Fonvalmed.

Esta estrategia evidencia una gestión comunicacional eficiente, que permitió maximizar el alcance y la credibilidad de los mensajes institucionales, optimizando el uso de los recursos públicos y reafirmando el compromiso de la entidad con la transparencia, la responsabilidad fiscal y las directrices distritales orientadas al ahorro y la correcta utilización del gasto público en materia de comunicaciones.

Papelería

De acuerdo con la Política de Austeridad en el Gasto, la entidad tiene el compromiso de divulgar y desarrollar lineamientos internos para el uso racional de papel y promover en el personal el cumplimiento de las políticas de eficiencia administrativa y cero papeles, fomentando el sentido de responsabilidad con el medio ambiente y el desarrollo sostenible.

Para este Cuarto Trimestre se realizó la campaña CERO PAPEL a través del canal institucional de WhatsApp y del correo electrónico de la entidad, la cual pretende generar conciencia a los usuarios internos del buen uso del papel y la reducción de impresiones. Adicionalmente, la Entidad no celebró contratos para insumos de papelería, ni de oficina promocionando el uso de insumos propios por parte de los colaboradores y apoyando la política de austeridad en el gasto.

Bienes muebles

Durante el Cuarto trimestre de 2025, no se llevaron a cabo contrataciones de bienes y servicios en la Entidad.

FONVALMED

Fondo de Valorización
de Medellín

GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Servicio de transporte

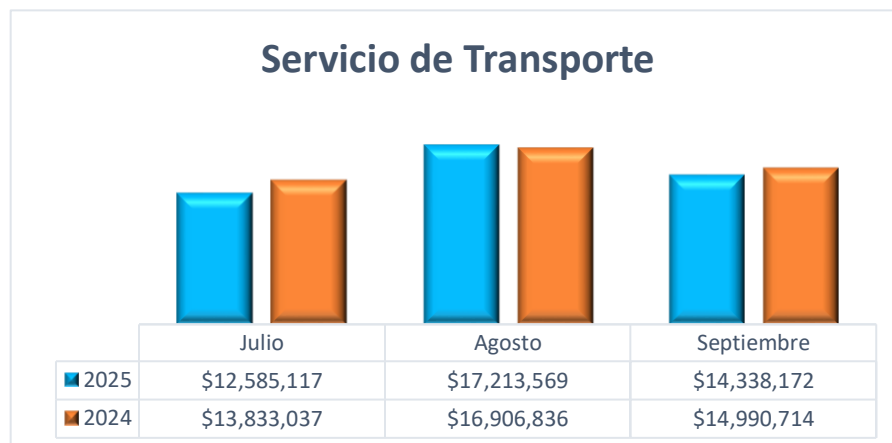
El contrato para el servicio de transporte del personal que requiere ejecutar actividades innatas a la entidad; durante el cuarto trimestre de 2025, los gastos totales por concepto de servicio de transporte fueron de \$45.524.423 los cuales comparados con los del mismo periodo de la vigencia anterior fueron \$56.450.672, que representaron una disminución del 19% en este rubro.

Cuadro 4.

VARIACIÓN % SERVICIOS DE TRANSPORTE				
MES	2025	2024	VARIACIÓN	%
Octubre	\$0	\$15.604.369	-\$15.604.369	-100%
Noviembre	\$31.322.097	\$16.470.212	\$14.851.885	90%
Diciembre	\$14.202.326	\$24.376.091	-\$10.173.765	100%
TOTALES TRIMESTRE	\$45.524.423	\$56.450.672	-\$10.926.249	-19%

En el cuadro anterior, el comportamiento mensual obedece a los servicios prestados mes vencido. Es importante aclarar que los servicios prestados en el transporte se relacionan mes vencido para el periodo del 2025 las facturas de los meses de septiembre y octubre fueron pagadas en el mes de noviembre, adicionalmente la factura del mes de noviembre fue cancelada en diciembre. En el año anterior se realizó el pago del transporte del mes de diciembre.

Gráfico 4



FONVALMED

Fondo de Valorización
de Medellín

El servicio de transporte se solicita de acuerdo con la programación diaria, que provee los servicios de transporte de pasajeros de la entidad. La mesa de ayuda de transporte evidencia la planeación diaria por parte de los usuarios internos, lo que permite solicitar los carros estrictamente necesarios para la operación diaria de la Entidad, Además se comparte planillas de los recorridos por vehículo contratado. es de anotar que sigue en firme, la circular No2022-19, la cual dispone de los ANS del servicio de transporte.

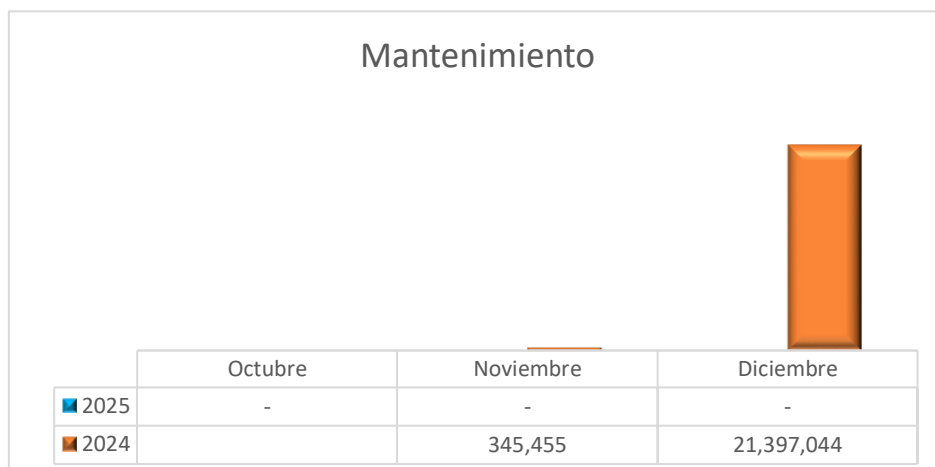
Servicio de mantenimiento

Durante el cuarto trimestre de 2025, el FONVALMED no tuvo gastos totales por concepto de mantenimiento de los cuales comparados con el año 2024 fueron de \$21.742.499, del mismo periodo de la vigencia anterior, representan una disminución del 100% en este rubro.

Cuadro 5.

VARIACIÓN % MANTENIMIENTO				
MES	2025	2024	VARIACIÓN	%
Octubre	\$0	\$0	\$0	0%
Noviembre	\$0	\$345.455	-\$345.455	-100%
Diciembre	\$0	\$21.397.044	-\$21.397.044	-100%
TOTALES TRIMESTRE	\$0	\$21.742.499	-\$21.742.499	-100%

Gráfico 5



La disminución se vio reflejado en los meses anteriores, por lo tanto en este trimestre no se realizó ningún gasto por este ítem.

FONVALMED

Fondo de Valorización
de Medellín

CONCLUSIONES

El proceso control interno, cumpliendo su rol de seguimiento y evaluación, realizó un análisis a los gastos presentados en la ejecución del cuarto trimestre de 2025 y a la aplicación de la política de austeridad en el gasto formulada por la entidad:

Cuadro 6.

CONCEPTOS AL TRIMESTRE				
CONCEPTO	2025	2024	VARIACIÓN	%
Administración de personal	\$1.235.971.888	\$998.235.813	\$237.736.075	24%
Servicios públicos	\$11.461.532	\$20.032.990	-\$8.571.458	-43%
Publicaciones, suscripciones	\$2.910.264	\$3.198.849	-\$288.585	-9%
Servicios de transporte	\$45.524.423	\$56.450.672	-\$10.926.249	-19%
Servicio de mantenimiento	\$0	\$21.742.499	-\$21.742.499	-100%
TOTALES TRIMESTRE	\$1.295.868.107	\$1.099.660.823	\$196.207.284	18%

De acuerdo con el resumen de los movimientos de los gastos, se evidencia que el Fondo de Valorización de Medellín (FONVALMED), tuvo un aumento total de 18% para el cuarto trimestre de 2025 respecto al periodo del 2024, donde se evidencia un aumento en la administración de personal por reconocimiento del retroactivo y en la liquidación de personal y un aumento en el rubro de mantenimiento por servicios prestados en adecuaciones locativas incluyendo el suministro de materiales y mano de obra de acuerdo con las necesidades.

Gráfico 6





Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

FONVALMED

Fondo de Valorización
de Medellín

En cumplimiento con la política de austeridad en el gasto, para el cuarto trimestre de 2025 la entidad continúa con acciones encaminadas a contribuir con la eficiencia, economía y transparencia administrativa como compromiso institucional, a través de: Emisión de campañas de SOSTENIBILIDAD y CERO PAPEL, que pretenden generar conciencia en los usuarios internos del buen uso del papel y la reducción de impresiones.

RECOMENDACIONES

- Se evidenció que la entidad para este cuarto trimestre, han generado medidas de austeridad en el gasto, con las que se ha podido lograr un ahorro en los diferentes conceptos que propone los decretos emitidos por el gobierno nacional, y que ha permitido hacer un uso más adecuado de los recursos públicos con que cuenta la entidad en su presupuesto.
- Continuar con el fortalecimiento de las medidas y acciones encaminadas a dar cumplimiento a las directrices establecidas en la política de austeridad del gasto formulada por la entidad.
- Incentivar el ahorro a través de las campañas internas para el buen manejo de los recursos, encaminadas a la eficiencia y economía de la entidad.

FECHA DE INFORME	AUDITOR (ES)
21 de enero de 2026	Laura Catalina Cifuentes Monroy Contratista Control Interno



www.medellin.gov.co

Fondo de Valorización del Distrito de Medellín - FONVALMED

Centro de Atención: Aeropuerto Olaya Herrera

Carrera 65 N° 13 – 157, Piso 2, oficina 0209

Teléfono: +57 (604)557 0246 - NIT:900.158.929 – 0

C-F06.V08

